VOLKSWAGEN GROUP

N° 97/2026

Communiqué de presse

29 octobre 2026

Volkswagen Group : les résultats enregistrés sur les neuf premiers mois soulignent la nécessité d'agir sans délai.



« Les résultats enregistrés sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026 sont clairs : il n'y a plus de temps à perdre. Il nous faut agir sans tarder, avec détermination.

Nous lançons sur le marché des véhicules dotés des dernières technologies, aptes à séduire le plus grand nombre. Nous sommes à la pointe de l'électromobilité en Europe. Les véhicules électriques représentent 40 % de notre carnet de commandes, avec notamment 150 000 commandes enregistrées pour notre offre de citadines électriques 'Electric Urban Car Family'.

Toutefois, l'application de droits de douane à l'importation aux États-Unis, la contraction du marché chinois et l'intensification de la concurrence en Europe pèsent sur notre activité. Le succès commercial de nos véhicules électriques, dont la vente nous rapporte à ce jour moins que celle des véhicules thermiques, accentue la pression sur nos résultats.

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, notre rentabilité opérationnelle, hors éléments exceptionnels, s'établit à 3,8 %, un chiffre trop faible pour continuer à investir activement dans l'avenir.

Rationalisation de l'offre de modèles, simplification de la structure organisationnelle, optimisation des coûts des véhicules, réduction des frais généraux, amélioration de l'efficacité de nos sites de production, accélération du développement technologique : notre plan d'avenir définit les principales mesures pour augmenter durablement notre rentabilité. Au total, le programme de réduction des coûts comporte quelque 31 milliards d'euros d'économies. Il convient désormais d'assurer une mise en œuvre rapide et résolue de ces mesures. »

Arno Antlitz, CFO et COO de Volkswagen Group

Chiffres clés

Chiffre d'affaires de 233,4 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026, légère baisse en glissement annuel (janv. – sept. 2025 : 238,7 milliards d'euros)

Dans un environnement de marché toujours plus difficile, le volume de ventes (hors coentreprises chinoises) est en légère baisse en glissement annuel
(-1 %). La croissance enregistrée dans la branche Services financiers (+ 8 %) compense en partie la baisse enregistrée dans la branche Automobile
(- 4 %). Au total, le chiffre d'affaires consolidé affiche une légère baisse de 2 %.

Résultat opérationnel de 0,1 milliard d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026 (janv. – sept. 2025 : 5,4 milliards d'euros)

La baisse du résultat opérationnel s'explique principalement par des incidences exceptionnelles à hauteur de 8,7 milliards d'euros, dont 7,8 milliards d'euros au troisième trimestre. En outre, l'atonie du marché chinois, la pression croissante sur les prix et l'intensification de la concurrence à l'échelle mondiale, ainsi que la part grandissante des véhicules électriques dans les chiffres de ventes, qui dégagent moins de marge que les modèles thermiques, ont également une incidence négative sur les ventes.

Résultat opérationnel hors éléments exceptionnels de 8,8 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026 ; rentabilité opérationnelle hors éléments exceptionnels à 3,8 %

Les éléments exceptionnels, notamment les charges (sans incidence sur la trésorerie) pour dépréciation de l'écart d'acquisition (goodwill) pour Porsche (6,4 milliards d'euros), l'ajustement des charges (sans incidence sur la trésorerie) pour dépréciation des actifs des sociétés intégralement consolidées en Chine (environ 1 milliard d'euros) et les charges supplémentaires liées à la cession à venir de Volkswagen Osnabrück GmbH, pèsent à hauteur de 8,7 milliards d'euros. Hors incidences exceptionnelles, la rentabilité opérationnelle est de 3,8 %.

Flux de trésorerie net à 4,4 milliards d'euros dans la branche Automobile sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026 (janv. – sept. 2025 : 1,8 milliard d'euros), **hausse de 145 %**

La hausse du flux de trésorerie net s'explique notamment par la baisse des investissements et par des mesures de gestion de portefeuille. Le flux de trésorerie net ajusté (hors incidences des opérations de fusion-acquisition) s'établit à près de 3,9 milliards d'euros (janv. – sept. 2025 : 3,5 milliards d'euros). Il inclut des versements destinés à augmenter la couverture des engagements de retraite, à hauteur de 0,5 milliard d'euros. Au 30 septembre, la trésorerie nette s'établit à un niveau solide, à 33,0 milliards d'euros (31 décembre 2025 : 34,5 milliards d'euros).

5,9 millions de véhicules vendus sur les neuf premiers mois de l'exercice 2026, baisse de 11 % en glissement annuel (janv. – sept. 2025 : 6,6 millions de véhicules)

Le volume de ventes enregistré sur les neuf premiers mois de 2026 a pâti de l'atonie des marchés, notamment du marché chinois, ainsi que de la pression croissante sur les prix et l'intensification de la concurrence à l'échelle mondiale. Le volume de ventes (hors coentreprises chinoises) n'enregistre qu'une légère baisse en glissement annuel (- 1 %). Les restrictions commerciales et les droits de douane ont également une incidence négative sur le volume de ventes.

Entrées de commandes en Europe en hausse de près de 4 % par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2025 ; entrées de commandes des BEV en hausse de 39 %

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, les entrées de commandes en Europe augmentent de 4 %, à 3,0 millions de véhicules (janv. – sept. 2025 : 2,9 millions de véhicules). Les entrées de commandes des véhicules électriques à batterie (BEV) progressent de 39 %. En Europe, le carnet de commandes est en hausse de 11 % par rapport à la fin de l'exercice 2025, à près de 1,1 million de véhicules. Les véhicules électriques représentent près de 40 % du carnet de commandes européen fin septembre. Près de 150 000 commandes ont déjà été enregistrées pour l'offre de citadines électriques « Electric Urban Car Family ».





Perspectives pour l'exercice 2026

Au titre de l'exercice 2026, Volkswagen Group table sur un chiffre d'affaires d'environ 315 milliards d'euros. La rentabilité opérationnelle du Groupe devrait atteindre 1 % au maximum.

Dans la branche Automobile, l'entreprise table sur un taux d'investissement compris entre 11 % et 12 % au titre de l'exercice 2026. Le flux de trésorerie net pour l'exercice 2026 devrait se situer entre 3 et 6 milliards d'euros. La trésorerie nette de la branche Automobile devrait s'établir entre 32 et 34 milliards d'euros en 2026. Le Groupe entend consolider son assise financière par une gestion optimisée de la trésorerie et des sources de financement de l'activité.

La conjoncture économique, les incertitudes à l'échelle internationale, avec l'augmentation des restrictions commerciales et l'exacerbation des tensions géopolitiques, l'intensification de la concurrence, la volatilité des marchés des matières premières, de l'énergie et des changes, ainsi que l'évolution des réglementations liées aux émissions de CO_2 constituent des défis de taille.

Les prévisions ont été établies sur la base de l'hypothèse que les droits de douane dans le commerce international resteront au niveau actuel. À ce jour, l'incidence d'une éventuelle escalade du conflit au Moyen-Orient sur l'activité du Groupe ne peut pas être évaluée avec certitude et n'a donc pas été prise en compte dans les prévisions au titre de l'exercice en cours. Les prévisions se fondent sur la structure actuelle de Volkswagen Group ; les incidences découlant du déploiement et de la mise en œuvre du programme « Group Target Picture 2030 », ainsi que de la cession d'une participation majoritaire dans Everllence, ne sont pas prises en compte.

Informations complémentaires sur les groupes de marques

Core

Le résultat opérationnel s'établit à 4,3 milliards d'euros (2025 : 4,7 milliards d'euros).
La rentabilité opérationnelle passe de 4,4 % à 4,1 % en glissement annuel. Le volume de ventes et le chiffre d'affaires restent globalement stables. La solide performance enregistrée par Škoda compense le faible résultat opérationnel de la marque Volkswagen. Les conditions de marché difficiles et la rapide montée en puissance de l'électromobilité ont pesé sur le résultat. Les volumes et la contribution au résultat des véhicules thermiques, plus rentables, sont en baisse. Des incidences exceptionnelles liées à des mesures de restructuration, aux conséquences de l'arrêt de la production de l'ID.4 aux États-Unis et à la préparation de la cession de Volkswagen Osnabrück ont également une incidence négative sur l'activité.

Résultats du groupe Core au Q3 2026

Progressive

Le résultat opérationnel du groupe de marques Progressive baisse de 26 % à 1,2 milliard d'euros. La rentabilité opérationnelle est de 2,7 % (2025 : 3,2 %). La baisse des volumes en Chine et en Amérique du Nord et les incidences négatives liées à la valeur résiduelle de certains véhicules ont pesé sur le résultat. La diminution des charges liées aux provisions constituées au titre des émissions de CO_2 et aux mesures de restructuration a partiellement compensé la baisse du résultat.

Résultats du groupe Progressive au Q3 2026

Sport Luxury

Les résultats et le flux de trésorerie se maintiennent à un niveau stable malgré un environnement de marché difficile. Sur les neuf premiers mois de l'année, Porsche affiche un chiffre d'affaires de 22,1 milliards d'euros (janv. – sept. 2025 : 23,8 milliards d'euros) et un résultat opérationnel de 1,5 milliard d'euros (janv. – sept. 2025 : -0,2 milliard en raison d'incidences exceptionnelles). La rentabilité opérationnelle est de 6,7 %. Malgré une baisse des volumes, l'augmentation des modèles à forte marge dans les ventes, les effets mix et prix positifs ont permis de soutenir l'activité.

Résultats du groupe Sport Luxury au Q3 2026

Trucks / TRATON

Après un début d'année en demi-teinte, l'activité du groupe de marques Trucks retrouve une dynamique au troisième trimestre. Sur les neuf premiers mois de l'année, les entrées de commandes sont en hausse de 25 %, à 253 100 véhicules. Le chiffre d'affaires augmente de 2 %, à 31,9 milliards d'euros. Le résultat opérationnel est de 1,7 milliard d'euros (- 2 %). Cette baisse s'explique notamment par des incidences exceptionnelles, notamment l'application de droits de douane à l'importation aux États-Unis et des effets de volume négatifs. La rentabilité opérationnelle s'établit à 5,2 % (- 0,2 point de pourcentage).

Résultats du groupe TRATON au Q3 2026

CARIAD

Le résultat opérationnel de CARIAD augmente de 0,2 milliard d'euros sur les neuf premiers mois de l'année. Sur la même période, le chiffre d'affaires progresse de 31 %, à 1,3 milliard d'euros. Cette amélioration témoigne de l'incidence positive du programme de transformation et de la maîtrise des coûts au sein de l'activité.

Group Mobility

Le résultat opérationnel s'établit à 2,7 milliards d'euros (- 7 %) en raison de l'augmentation des provisions pour risques. Le portefeuille de contrats enregistre une croissance positive, à 27,85 millions d'unités (+ 2 %).

Résultats de VW Group Mobility au Q3 2026

Chiffres clés de Volkswagen Group

	Q3			9 mois		
	2026	2025	%	**2026**	2025	%
Chiffre en volume[1] en milliers d'unités						
Livraisons aux clients (unités) – nombre de véhicules livrés	1 885	2 199	-14,3	6 011	6 604	-9,0
Volume de ventes (unités) – nombre de véhicules vendus	1 883	2 218	-15,1	5 880	6 581	-10,6
Production (unités) – nombre de véhicules produits	1 786	2 125	-15,9	5 957	6 644	-10,3
Effectifs (au 30 septembre 2026/ au 31 décembre 2025)				648,1	662,9	-2,2
Chiffres en valeur (IFRS), en millions d'euros						
Chiffre d'affaires	75 277	80 305	-6,3	233 378	238 669	-2,2
Résultat opérationnel	-5 860	-1 299	—	71	5 408	-98,7
Rentabilité opérationnelle (en %)	-7,8	-1,6		0,0	2,3	
Résultat avant impôts	-4 230	-364	—	544	6 059	-91,0
Rentabilité opérationnelle avant impôts (en %)	-5,6	-0,5		0,2	2,5	
Résultat après impôts	-5 822	-1 072	—	-2 720	3 405	—
Branche Automobile						
Flux de trésorerie dans le périmètre des activités courantes	4 905	8 521	-42,4	17 868	18 931	-5,6
Mouvements de trésorerie liés aux opérations d'investissement dans le périmètre des activités courantes[2]	3 678	5 374	-31,6	13 475	17 134	-21,4
Flux de trésorerie net	1 228	3 147	-61,0	4 394	1 797	+144,5
Trésorerie nette au 30 septembre				32 982	31 008	6,4
Taux d'investissement (en %)	11,5	11,4		10,9	11,4	

1) Chiffres en volume incluant les coentreprises chinoises, ne faisant pas l'objet d'une consolidation intégrale. Les chiffres de ces sociétés sont consolidés par mise en équivalence. Le nombre de véhicules livrés de l'exercice antérieur a été actualisé par voie statistique.

2) Hors acquisition et cession de participations : Q3 2026 : 4 704 MEUR (Q3 2025 : 5 230 MEUR) ; janv.- sept. 2026 : 14 090 MEUR (janv. – sept. 2025 : 15 627 MEUR).

Chiffres clés par groupe de marques et par segment d'activité du 1er janvier au 30 septembre 2026

	Volume de ventes		Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel		Rentabilité opérationnelle	
Milliers de véhicules / millions d'euros	**2026**	2025	**2026**	2025	**2026**	2025	**2026**	2025
Groupe de marques Core	3 753	3 771	106 417	106 950	4 326	4 719	4,1	4,4
Groupe de marques Progressive	771	848	42 063	48 380	1150	1 555	2,7	3,2
Groupe de marques Sport Luxury[1]	176	198	22 143	23 833	1 493	-228	6,7	-1,0
CARIAD	-	-	1 257	960	-1 316	-1 500	—	—
Battery	-	-	237	26	-1 049	-1 054	—	—
Groupe de marques Trucks	231	225	31 943	31 188	1 655	1 685	5,2	5,4
Participations consolidées par mise en équivalence, Chine[2]	1 224	1882	—	—	—	—	—	—
Volkswagen Group Mobility	—	—	47 594	44 140	2 693	2 893	5,7	6,6
Autre[3]	-274	-344	-18 276	-16 810	-8 881	-2 662	-	-
Volkswagen Group	**5 880**	**6 581**	**233 378**	**238 669**	**71**	**5 408**	**0,0**	**2,3**

1) Y compris Porsche Financial Services : chiffre d'affaires : 25 282 MEUR (2025 : 26 864 MEUR) ; résultat opérationnel : 1 735 MEUR (2025 : 40 MEUR).

2) Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel des sociétés consolidées par mise en équivalence en Chine ne sont pas compris dans les chiffres consolidés ; la part de résultat opérationnel générée par ces sociétés s'établit à - 113 MEUR (2025 : 744 MEUR).

3) Dans le résultat opérationnel, il s'agit principalement de postes imputés au Compte de résultat dans lesquels figurent des opérations réalisées en interne entre différentes entités du Groupe, en particulier après élimination des opérations intragroupe ; le chiffre comprend les amortissements et dépréciations d'actifs identifiés dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition ainsi que les sociétés non affectées aux marques.



À propos de Volkswagen Group

Sis à Wolfsburg (Allemagne), Volkswagen Group compte parmi les principaux acteurs du secteur automobile dans le monde. De dimension mondiale, le Groupe possède 111 sites de production implantés dans 16 pays européens et 10 pays d'Amérique du Nord et du Sud, d'Asie et d'Afrique. Les effectifs de l'entreprise sont de près de 663 000 salariés. Les véhicules construits par le Groupe sont commercialisés dans plus de 150 pays.

Fort d'un vaste portefeuille, de marques solides, de technologies de pointe mises en œuvre à une échelle industrielle, d'idées novatrices aptes à générer des bénéfices et d'un management orienté sur le développement du modèle d'activité, Volkswagen Group entend œuvrer à l'avenir de la mobilité par des investissements dans des véhicules électriques et autonomes, dans la digitalisation et dans la durabilité. Le Groupe entend s'imposer comme le moteur de l'innovation technologique de l'automobile à l'échelle mondiale et rendre accessible les technologies de pointe au plus grand nombre, des véhicules grand public aux modèles les plus exclusifs.

En 2025, le nombre total de véhicules livrés aux clients par le Groupe était de 9,0 millions (2024 : 9,0 millions). En 2025, le chiffre d'affaires consolidé était de 321,9 milliards d'euros (2024 : 324,7 milliards d'euros) pour un résultat opérationnel de 8,9 milliards d'euros (2024 : 19,1 milliards d'euros).

THE GLOBAL AUTOMOTIVE **TECH DRIVER.** *

Volkswagen Aktiengesellschaft, société par actions de droit allemand

Siège : Wolfsburg

Registre du commerce et des sociétés : Brunswick

N° de registre du commerce HRB : 100 484

Président du Conseil de surveillance : Hans Dieter Pötsch

Directoire : Oliver Blume (Président), Arno Antlitz, Ralf Brandstätter, Gernot Döllner, Manfred Döss, Erika Rasch, Thomas Schäfer, Thomas Schmall-von Westerholt, Hauke Stars

Nota : Les informations légales ci-dessus sont insérées dans certains courriels diffusés par Volkswagen. La présence desdites informations ne constitue en aucune manière un engagement juridique en lien avec le contenu desdits courriels.

* Le moteur de l'innovation technologique dans l'automobile à l'échelle mondiale.

.