

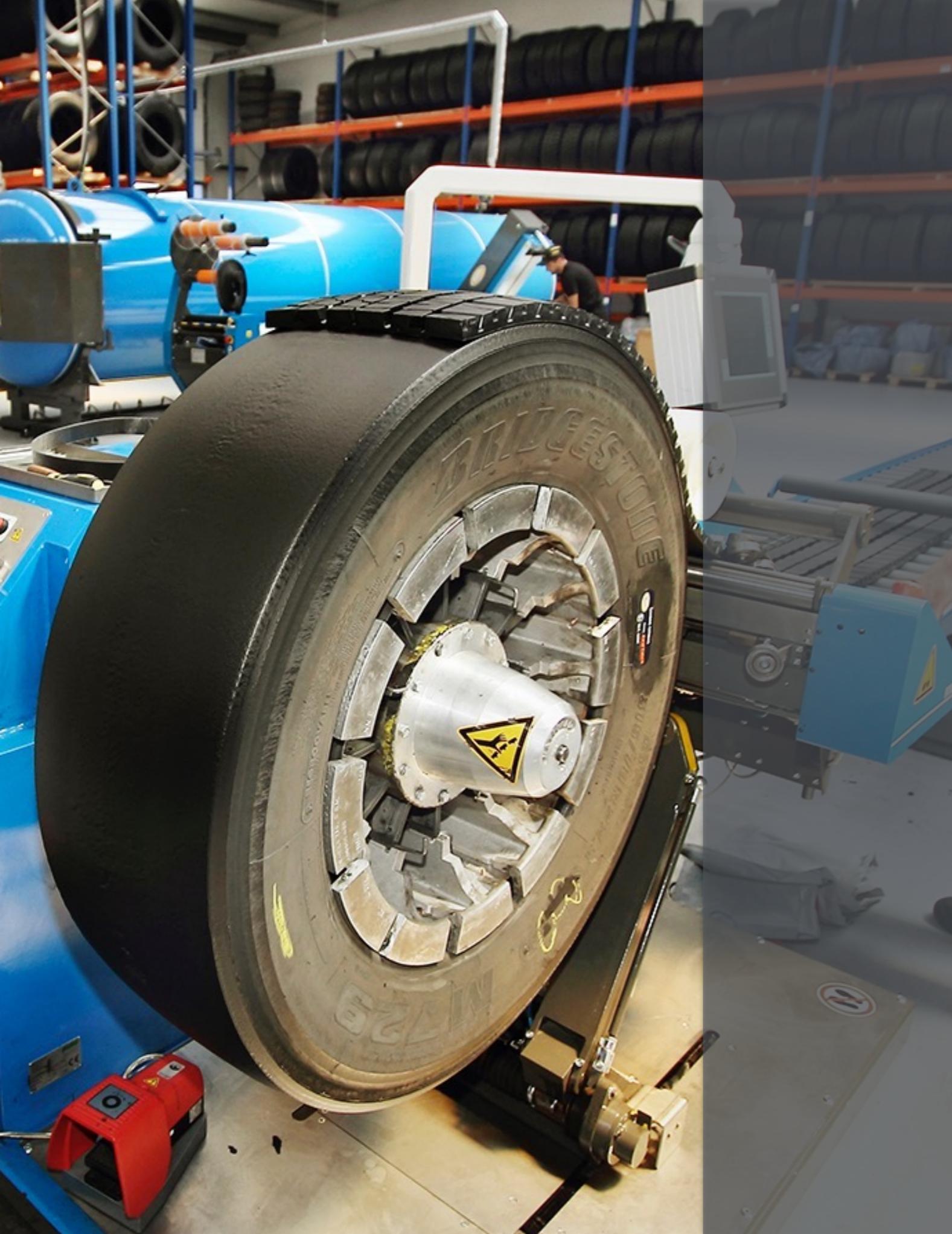


# Rechapage poids lourds, une filière en péril

Paris, le 9 juin 2016

---

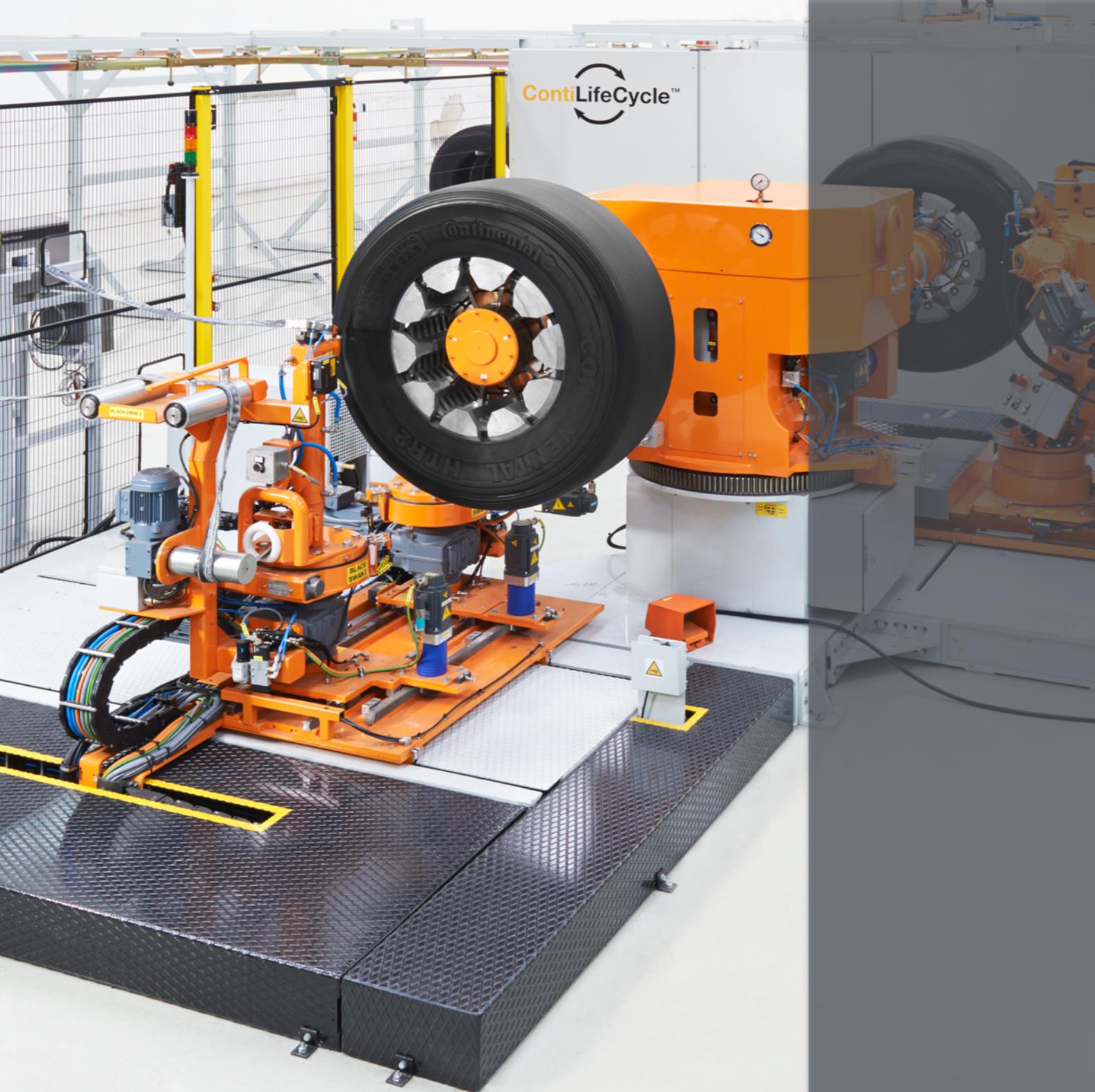
Tous les acteurs de la filière se mobilisent  
pour préserver et développer un modèle  
écologique, économique et social



## Qu'est ce que le rechapage ?

Technique consistant à remplacer la bande de roulement usée d'un pneumatique après s'être assuré de la qualité de la carcasse

---



Quels sont les objectifs ?

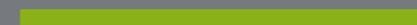
Améliorer la longévité du pneu en exploitant tout le potentiel carcasse et diminuer le prix de revient kilométrique.

---



## Quelles sont les conditions requises ?

1. Avoir été conçu dès l'origine pour être rechapable
2. Avoir été entretenu dans les règles de l'art





# 2 modèles en opposition

pour le pneumatique Poids Lourds

1

Un modèle dominant :  
**Pneu Premium +rechapage(s)**

2

Un modèle Concurrent :  
**Pneu à bas coût, non rechapable**

★ Pneus neufs plus chers à l'achat mais durée de vie du pneumatique multipliée par 2,5 en moyenne

★ Prix attractif à l'achat, mais surcoût sur le long terme et mauvais bilan écologique



# Une situation paradoxale !

L'Économie circulaire au cœur des priorités politiques et des attentes sociétales ...



**Loi sur la transition énergétique**



**COP 21**



**Paquet économie circulaire**

en discussion à Bruxelles



**Directive 2008/98/CE**

préconise de réduire les déchets en favorisant le réemploi



# Une situation paradoxale !

... la filière rechapage poids lourds en péril sous l'impact de facteurs conjoncturels.



## Concurrence sévère

entre pneumatiques rechapables et pneumatiques mono-vie



## Hausse des importations

parfois non conformes aux règles européennes



## Conjoncture économique difficile

des transporteurs routiers et notamment les PME



1

Conception du pneu pouvant être rechapé



2

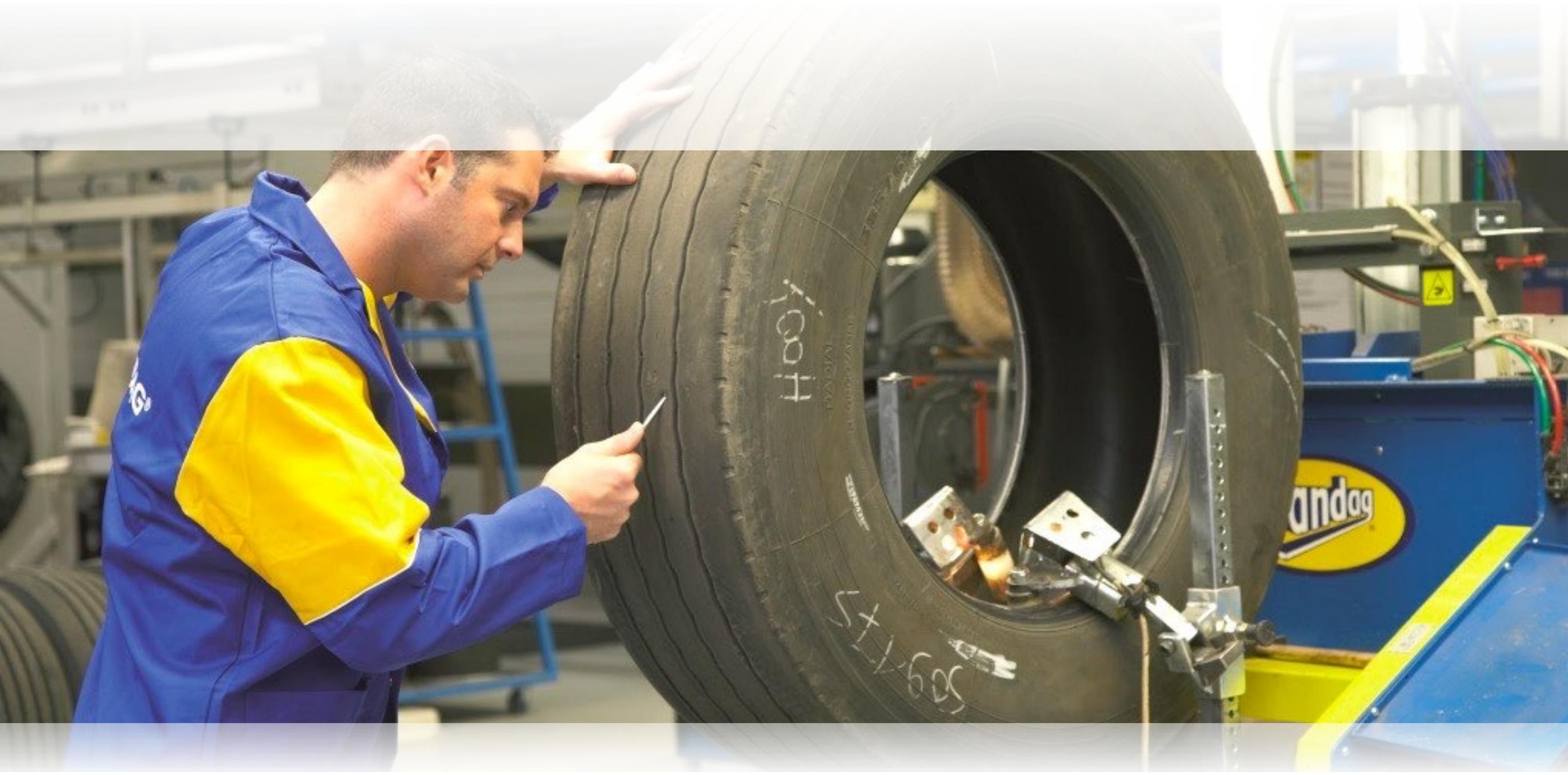
Rechapage effectif

Rechapage, un maillon important dans l'économie circulaire du pneumatique poids lourd



# Le rechapage en images

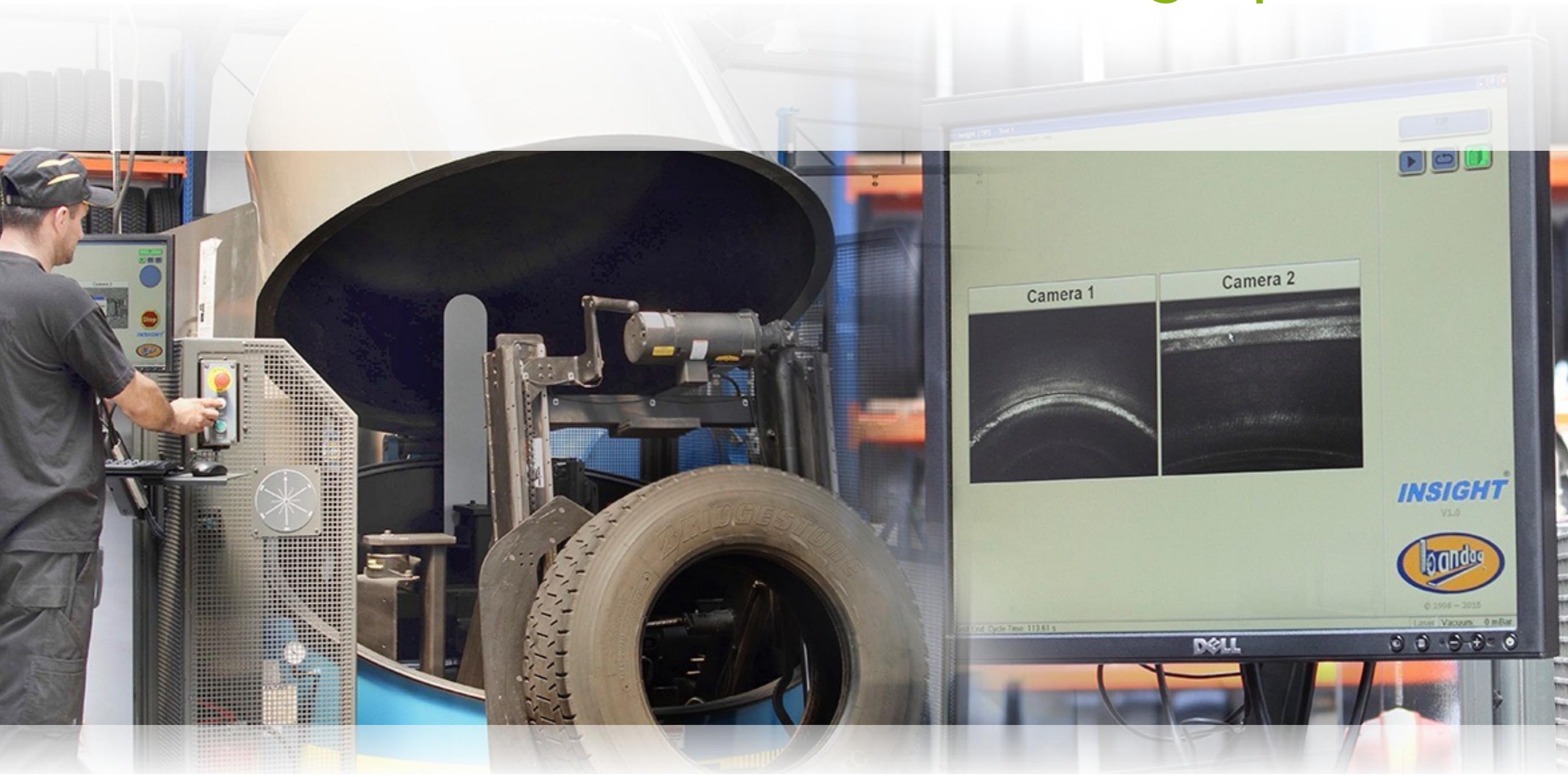
## Contrôle des carcasses





# Le rechapage en images

## Contrôle des carcasses (Shearographie)





# Le rechapage en images

## Cardage numérique





# Le rechapage en images

## Réparation





# Le rechapage en images

## Habillage





# Le rechapage en images

## Démoulage





# Le rechapage en images

## Inspection





# Le rechapage en images

## Test de pression





# Un processus industriel normé et réglementé

- ★ Examen rigoureux des carcasses lors de la collecte et au niveau des ateliers de rechapage
- ★ Opérations de brossage ou cardage + éventuelles réparations avant pose d'une nouvelle bande de roulement

A usure de rechapage

Brossé

Rechapé  
(avant vulcanisation)

Rechapé  
(après vulcanisation)

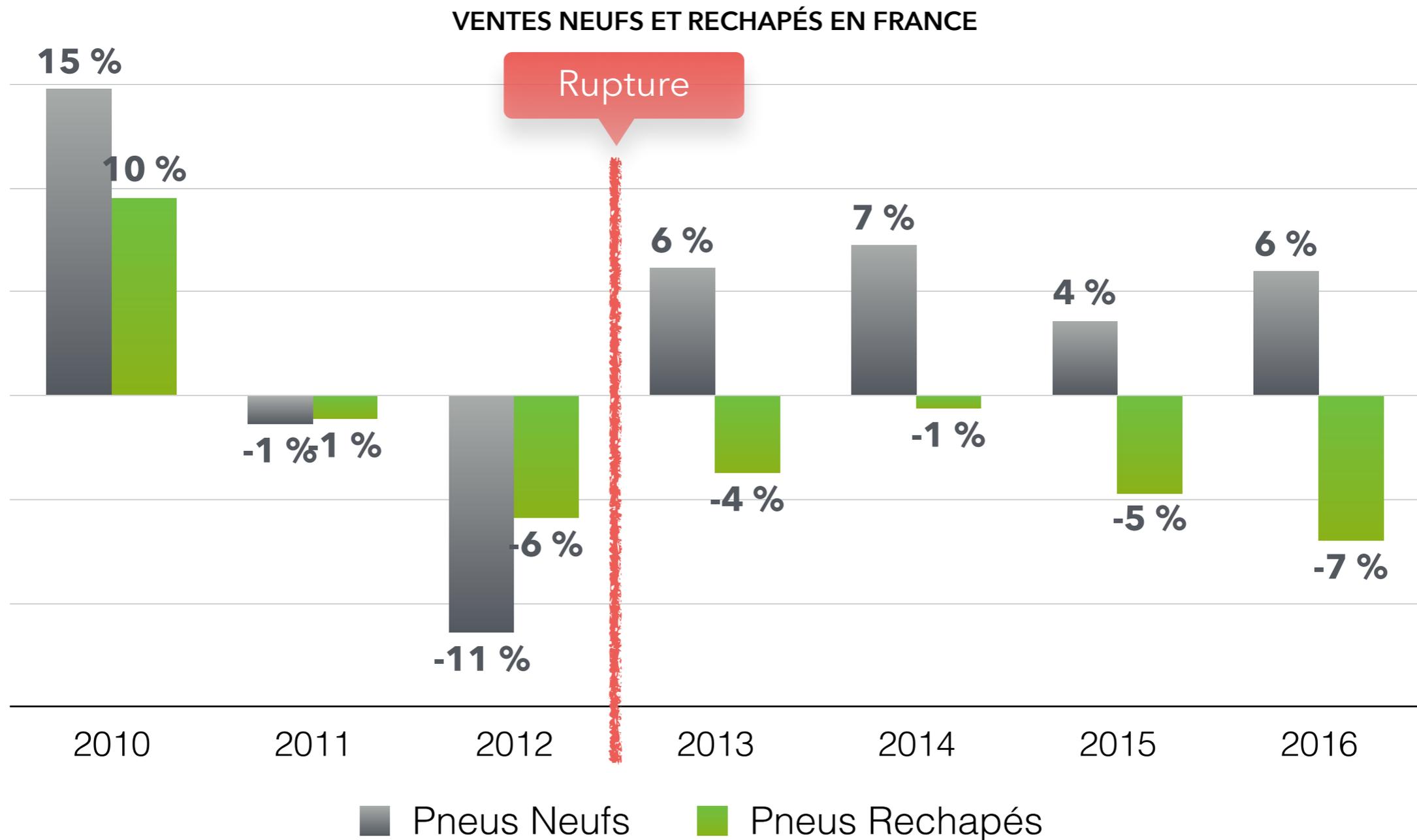


# Turbulences sur le marché français et européen

du rechapage poids lourds

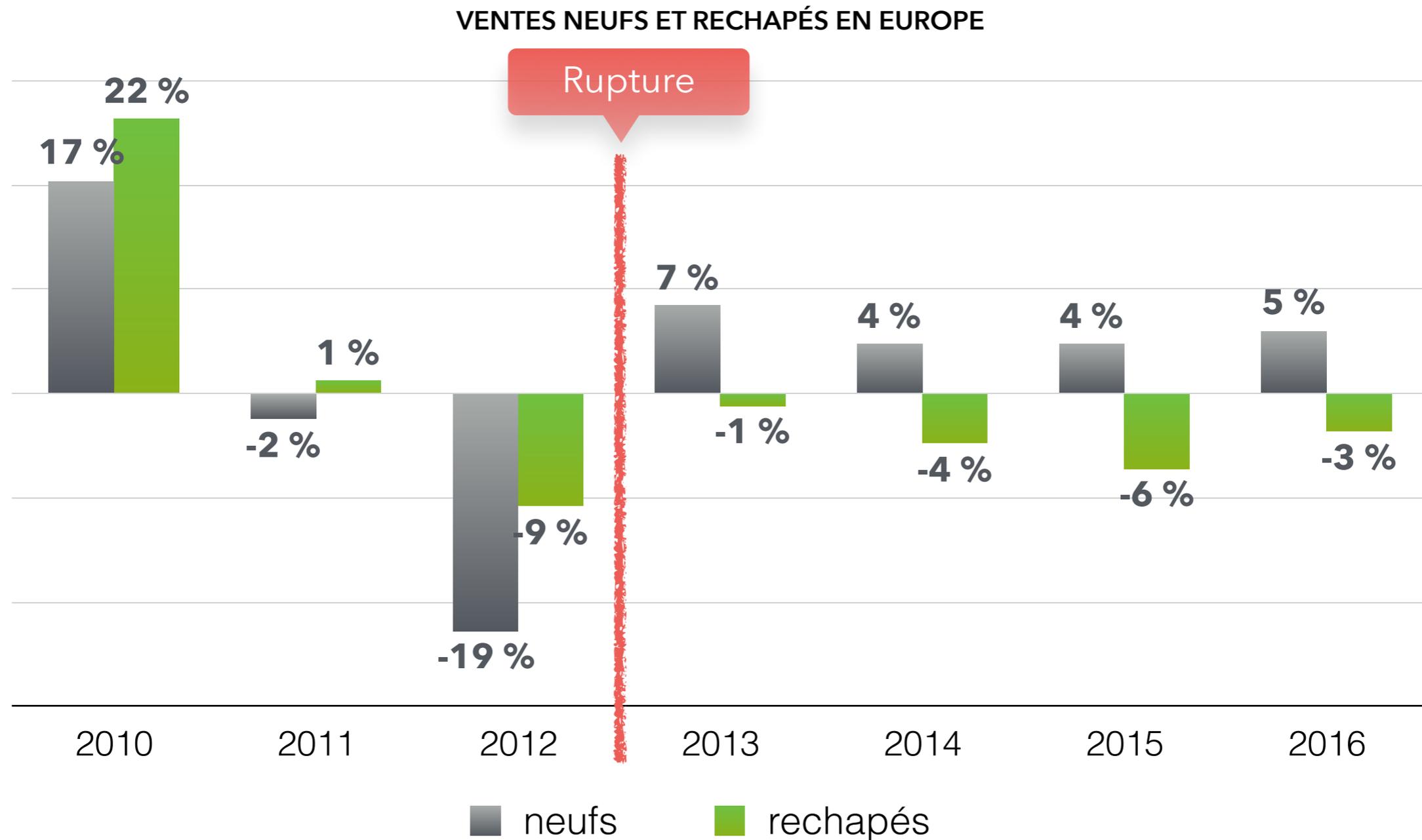
---

# Divergence de la croissance



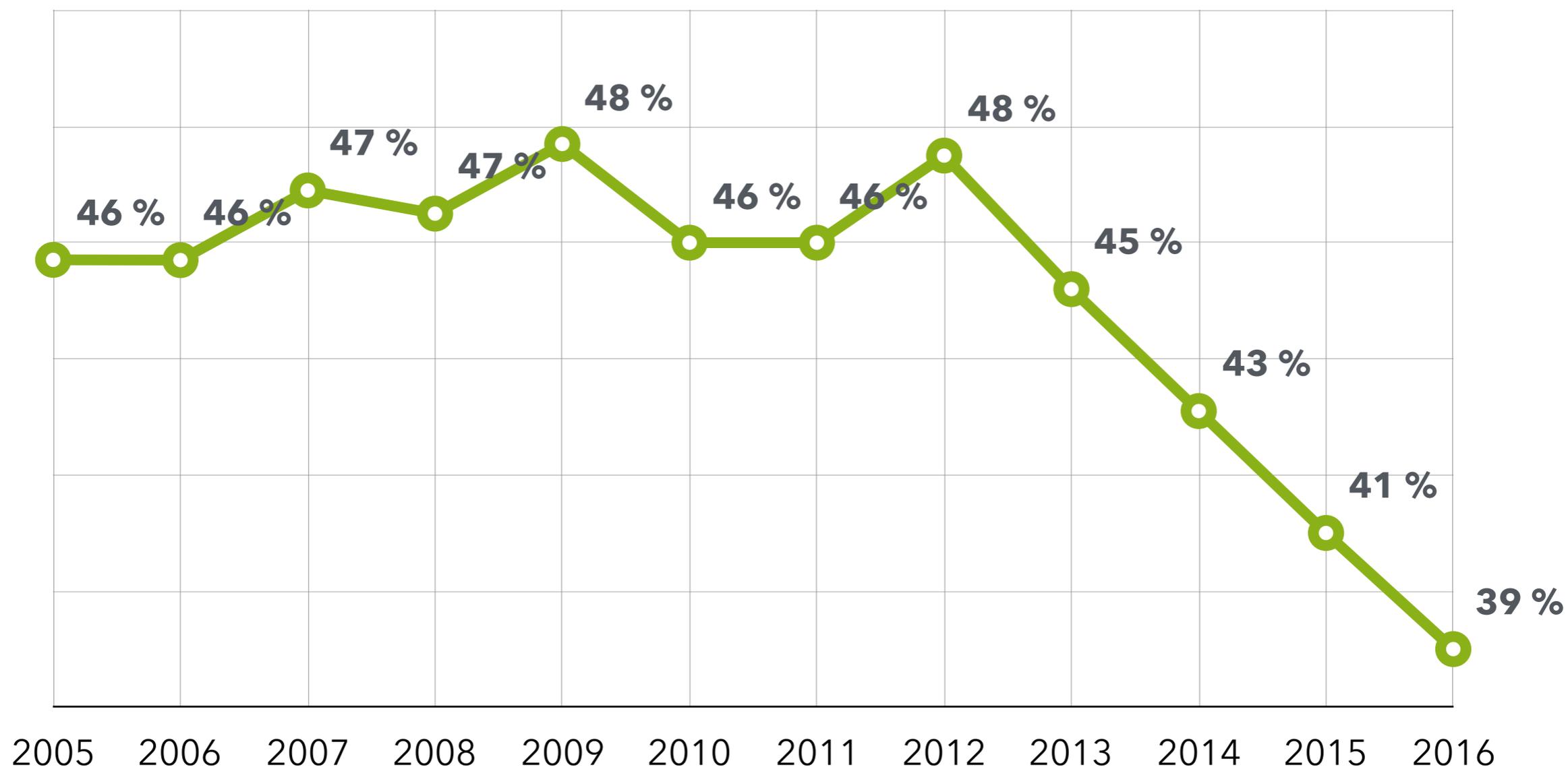
Source : SNCP – 2016 : 4 mois – Variation en unités  
Base France 2015 = 730 000 unités – Europe : 4 700 000 unités

# Même divergence en Europe



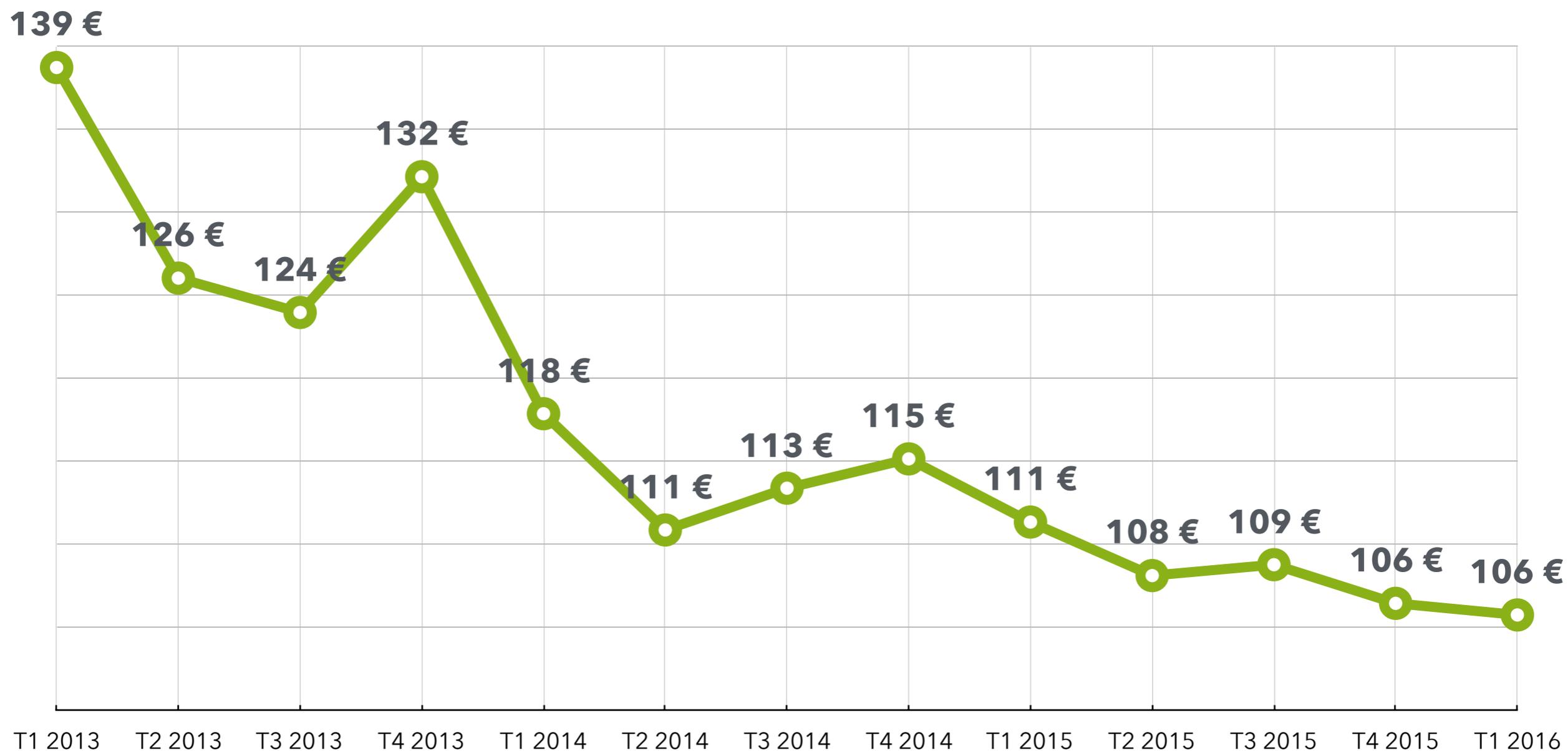
# D'où, une baisse de la part du rechapé sur le marché du remplacement PL

EVOLUTION DE LA PART DU RECHAPÉ SUR VOLUME GLOBAL



# Une moindre compétitivité prix à l'achat du rechapage vs neuf

ECARTS DE PRIX MOYENS PNEUS POIDS LOURDS NEUFS ET RECHAPÉS



Source : Syndicat des professionnels du pneu d'après panel GfK 2016  
Ventes Sell-out France - négociants spécialistes

La croissance accélérée  
des importations de  
pneus à bas coût  
déstabilise le marché  
du rechapage UE

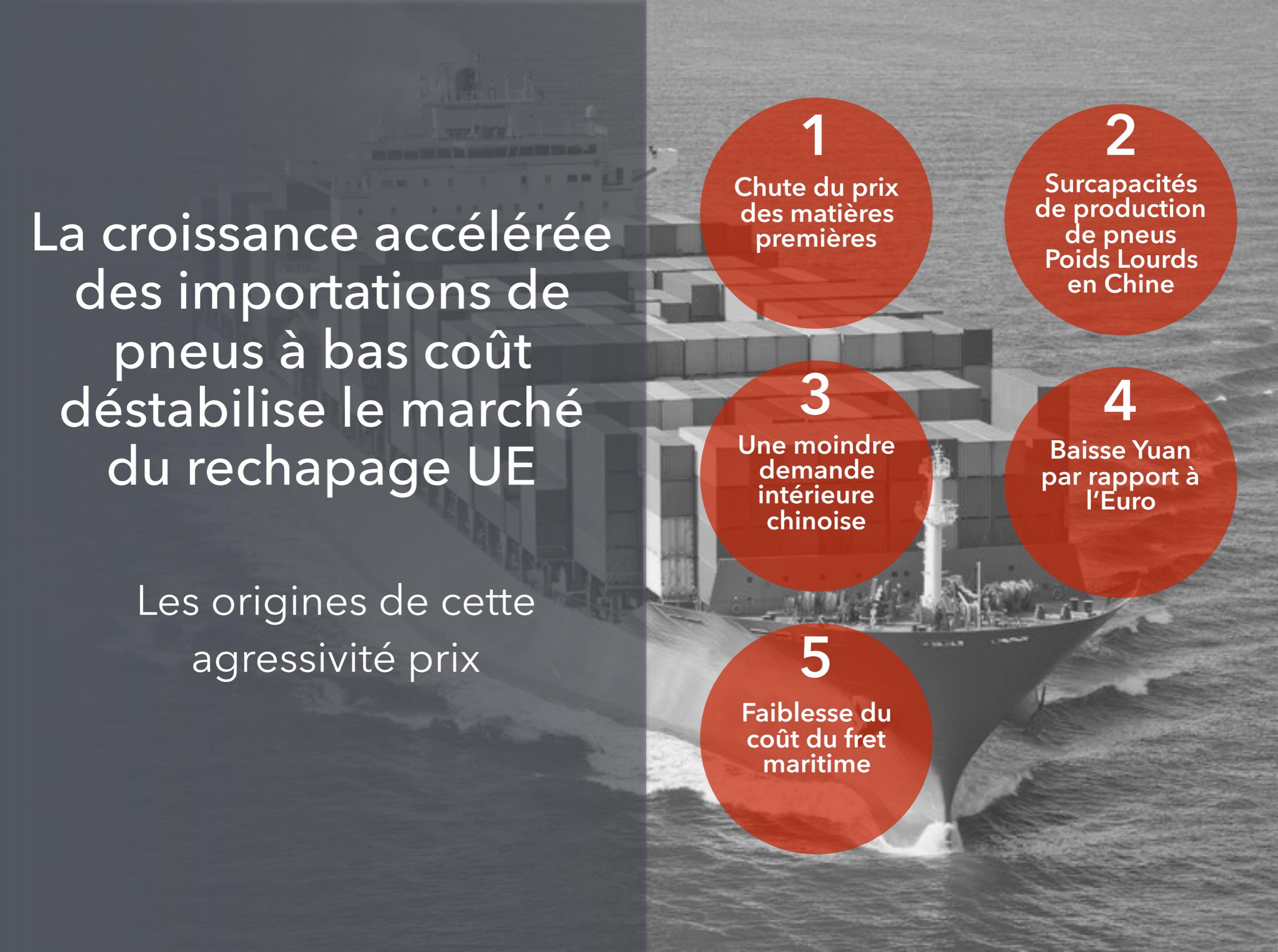
Croissance importations  
directes de la France de  
pneus à bas coûts (en unités)

Effet volume  
2015 / 2012

**+90%**

Effet prix  
2015 / 2012

**-29%**



# La croissance accélérée des importations de pneus à bas coût déstabilise le marché du rechapage UE

Les origines de cette  
agressivité prix

1

Chute du prix  
des matières  
premières

2

Surcapacités  
de production  
de pneus  
Poids Lourds  
en Chine

3

Une moindre  
demande  
intérieure  
chinoise

4

Baisse Yuan  
par rapport à  
l'Euro

5

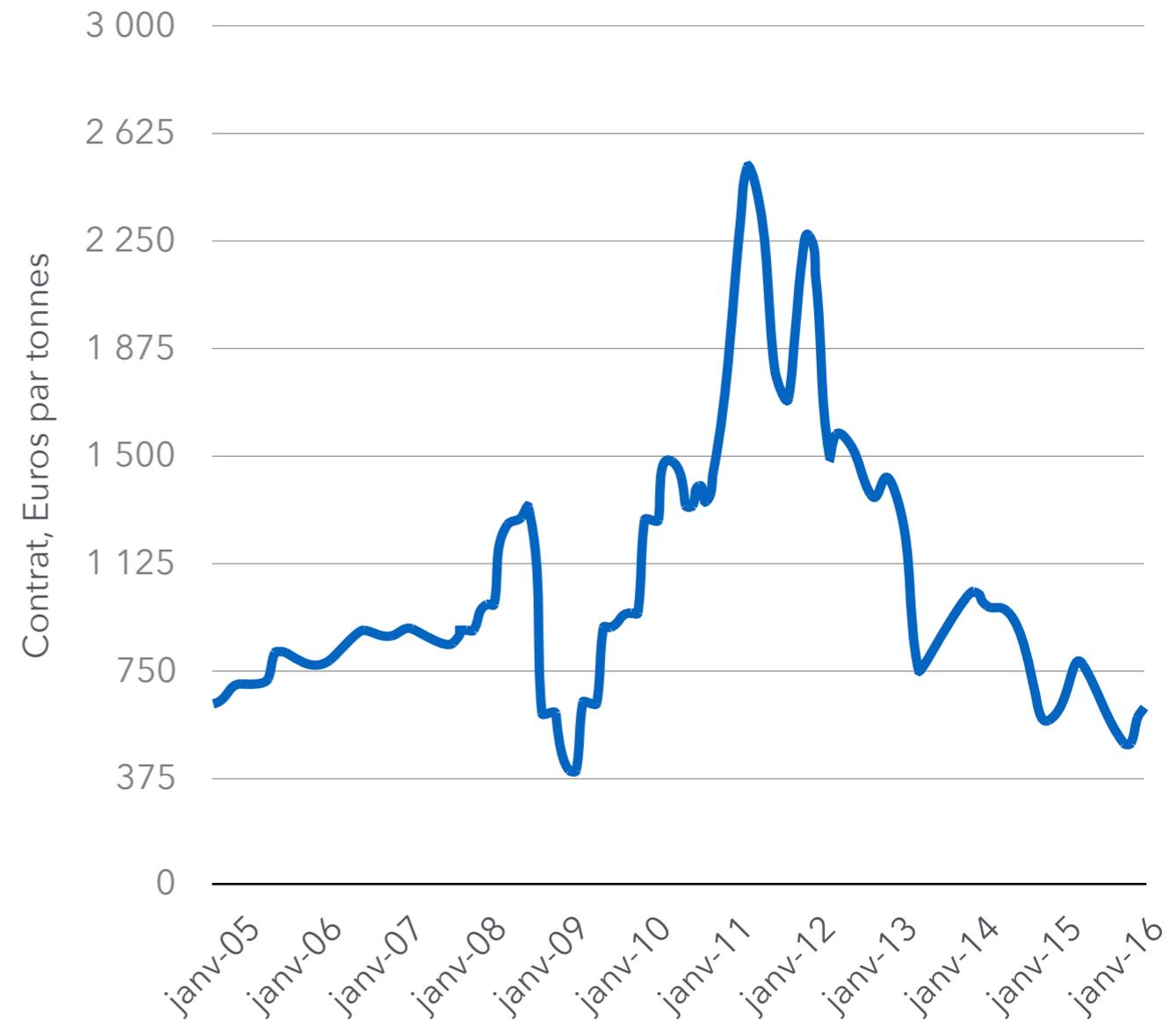
Faiblesse du  
coût du fret  
maritime

# La chute du prix des matières premières a davantage bénéficié aux industriels des pays low cost

## COURS DU CAOUTCHOUC NATUREL



## COURS DU BUTADIÈNE



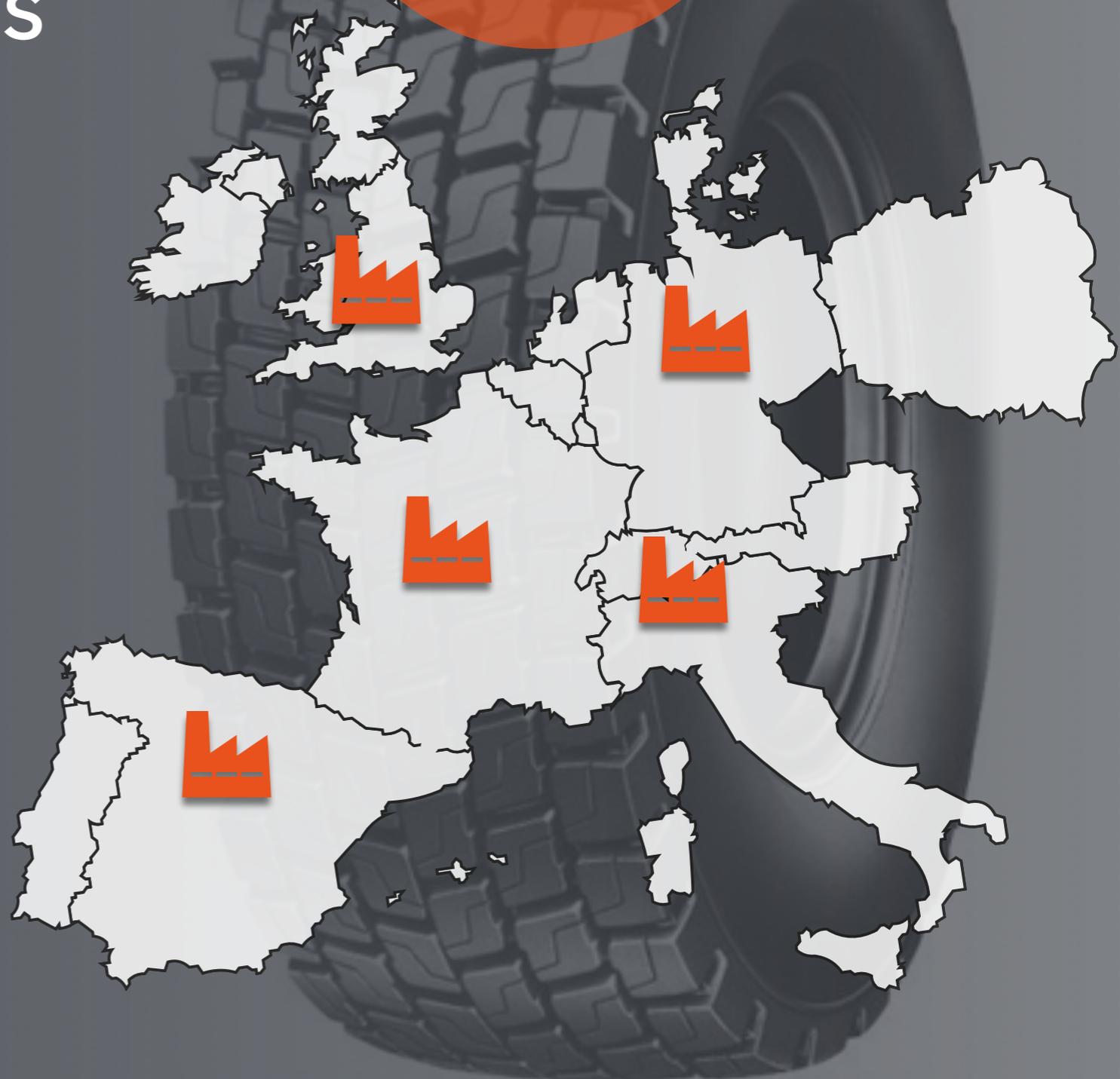
Source : Resinex (NR) et ICIS (Butadiène)

# Des conséquences économiques et sociales déjà lourdes

Rationalisation de l'outil industriel rechapage européen en cours (fermetures de sites, plan social...):

- ★ Michelin, Goodyear, Marangoni et plusieurs PME
- ★ Espagne : 46 rechapeurs en 2013, 30 en 2015

**+1800**  
Suppressions de postes depuis 2013





# Premium+rechapage

Une formule gagnante

---

# Témoignage

# Philippe Prémat

Vice Président de la FNTR

## **TRANSPORT PREMAT, PME**

familiale créée en 1925, leader francilien pour le transport de tous produits en vrac

- ★ 5 sites en Ile-de-France
- ★ 500 collaborateurs
- ★ 870 cartes grises
- ★ 450 véhicules
- ★ 5000 pneus (1 responsable affecté à la gestion des pneus)
- ★ Entreprise signataire de la Charte CO2 et du label CO2



# Témoignage

# Philippe Prémat

Vice Président de la FNTR



## **Le choix du rechapage :**

- ★ Coût de revient au km optimisé
- ★ Démarche de développement durable et responsable



## Gains de sécurité

- ★ Attention portée au poste pneu (transport de matières dangereuses)
- ★ Recrutement d'un responsable « pneumatiques »
- ★ Prévention et entretien des pneumatiques
- ★ Fiabilité et sécurité des pneumatiques



## Gains économiques

- ★ 1er rechapage : gain de l'ordre de 20%
- ★ 2ème rechapage : gain de l'ordre de 30%
- ★ Economie annuelle de - 255.000 euros



## Gains écologiques

- ★ Economie de matières premières : -100 tonnes /an
- ★ Réduction de la production des déchets: - 80 tonnes /an
- ➔ Communication clients/partenaires



## **Votre constat**

- ★ Le choix du rechapage n'est pas valorisé aujourd'hui
- ★ Le CO2 est le seul critère des politiques environnementales



## **Vos propositions :**

- ★ Ajouter un pilier "durable" au pilier "CO2" dans la Charte et le Label CO2
- ★ Créer un certificat d'économie circulaire à l'image des CEE
- ★ Intégrer l'usage de pneus rechapables dans la fiscalité PL (taxe carbone)
- ★ Ajouter les critères d'économie de matière et de diminution des déchets à la liste définissant le PL propre (directive 2009/33/CE)
- ★ Favoriser la commande publique de véhicules utilisant des pneus rechapables

# Pneu Laurent

# Denis Joubrel

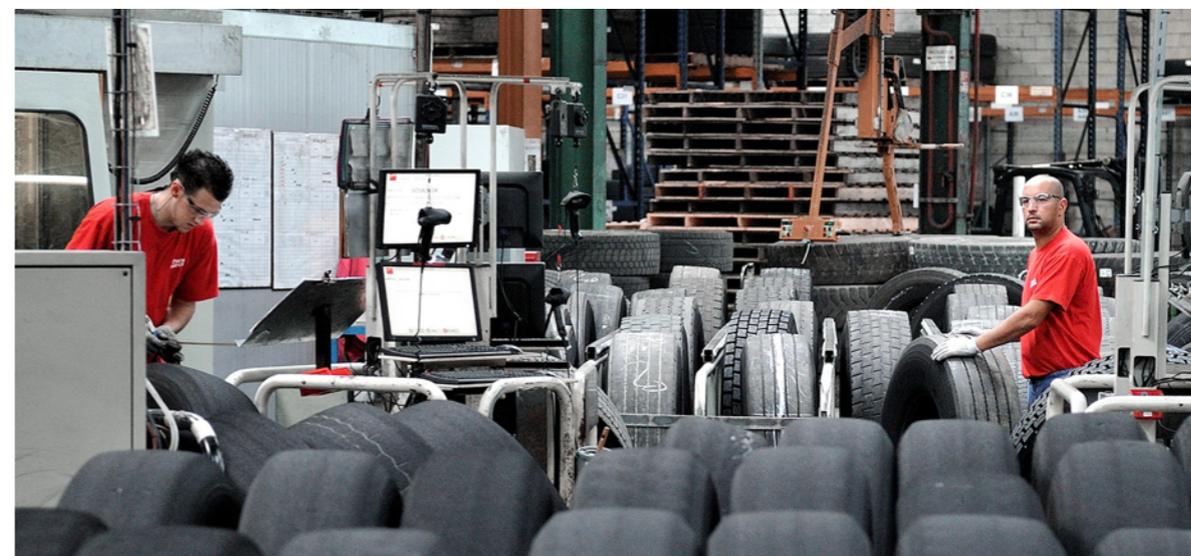
Directeur Général



**PNEU LAURENT**, usine de  
rechapage, créée en 1946 à  
Avallon



- ★ 560 salariés
- ★ 300 000 pneus rechapés par an





# Les enjeux

## Environnementaux



**20Kg**

de matières pour

**100%**

de la performance d'un pneu  
neuf

**35%** de réduction matières  
utilisées

**50%** de réduction de  
génération de déchets

## Economiques



Coûts optimisés pour  
le client utilisateur  
(transporteur)

## Sociaux



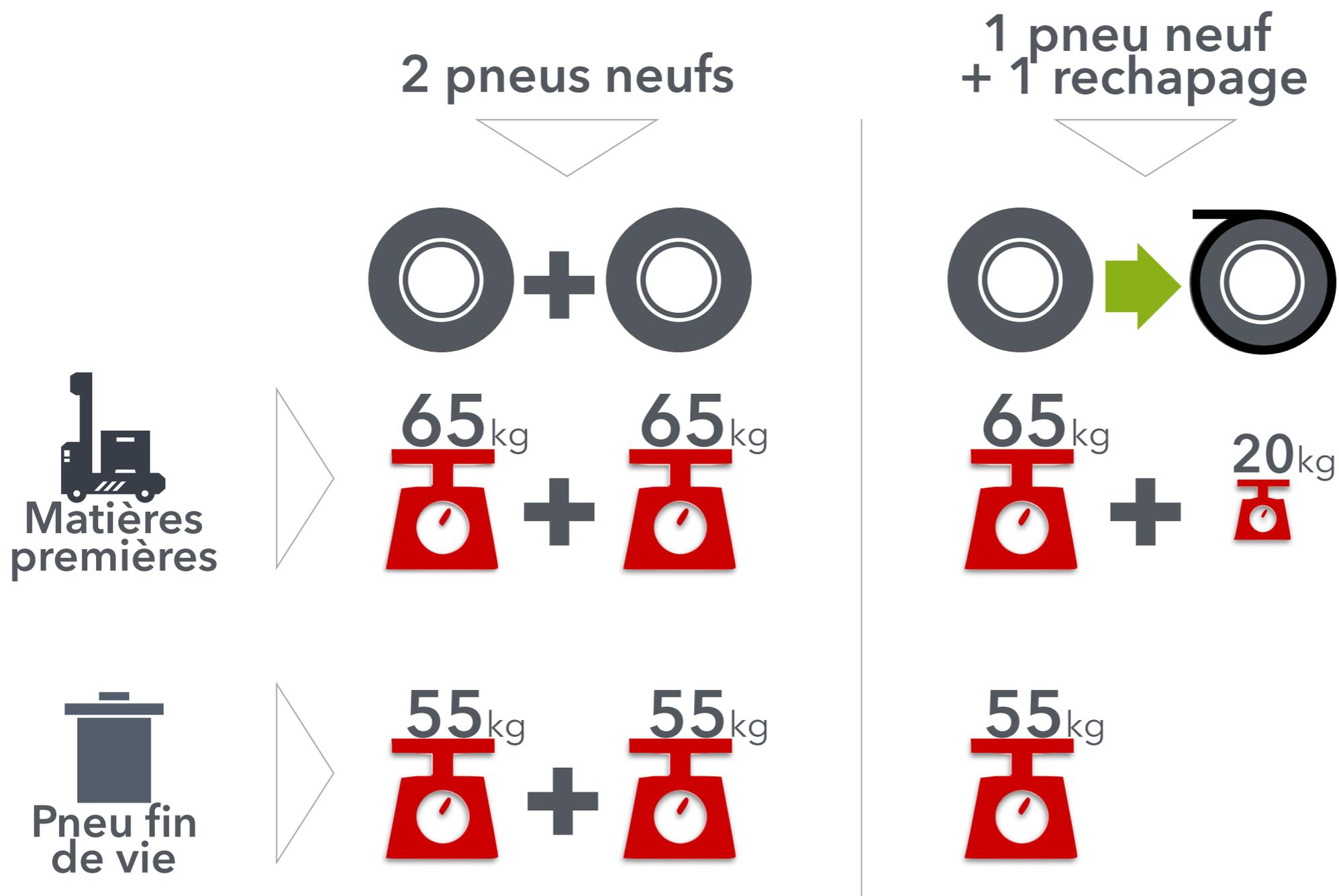
Emplois qualifiés au sein d'un  
tissus de PME européennes

Emplois locaux

Le nominatif renforce  
l'exigence de proximité avec le  
client (85 % des flux en  
France)



Une économie minimum de **35%** de matières premières et **50%** de déchets à retraiter



# Profil Plus

# Pascal Audebert

Directeur Général



**PROFIL PLUS** : Réseau de distribution,  
créé en 2003



- ★ 33 entrepreneurs indépendants
- ★ 350 points de services
- ★ 2000 salariés
- ★ 350 M€ de chiffre d'affaires par an





# La création de valeur par le distributeur



## Une logique de prestation globale

Entretien, recreusage, rechapage... des activités de services intimement liées à la vente de premium



## Une activité stratégique

Organisation, savoir-faire et compétences spécifiques et techniques, générateurs de valeur ajoutée



## Un levier de différenciation

Garant de la préservation de l'identité professionnelle des pneumaticiens

# Aliapur

## Hervé Domas

Directeur Général



**ALIAPUR**, Eco-organisme, assure le devenir des pneus usagés en France

---



- ★ 330 000 t de pneus collectées en 2016
  - ★ 29 entreprises prestataires de collecte et de transformation
  - ★ 700 emplois
- 





# Le poids du rechapage dans le modèle Aliapur



## Le taux de valorisation

Les pneus poids lourd réutilisables constituent une partie du revenu des collecteurs qui sont autorisés à les commercialiser.



## Evolutions récentes

Le taux de valorisation est en baisse de 2 à 3 points depuis le début des difficultés du rechapage



## 3 Conséquences

1. Baisse du CA des collecteurs
2. Surcoût pour Aliapur
3. Un bel engrenage de l'économie circulaire qui coince un peu...

# Destruction de valeur et défaite pour l'économie circulaire



**700.000€**

de destruction de valeur sur 2 ans



**40.000**

pneus recyclés en 2016 plutôt que redevenir des pneus

Manque à gagner pour les collecteurs

Hausse des charges pour Aliapur



# Rechapage

Une bonne pratique à protéger et à soutenir

---

La filière du  
rechapage  
poids lourd  
soutient plus de  
30.000 emplois  
en Europe et  
4.000 en France

	Emplois directs	Emplois indirects	Emplois induits	Total
France	1 889	762	1 446	4 097
UE27	13 015	6 688	12 309	32 012

*Source : EY - L'emploi indirect inclut les postes liés aux fournisseurs des rechapés et leurs rechapés.  
Les emplois induits sont liés aux dépenses de consommation des personnes employées directement ou indirectement par les acteurs du rechapage*

Les  
conséquences  
économiques,  
sociales et  
écologiques de  
la disparition  
du rechapage  
poids lourds



**4.100**

Pertes d'emploi en  
France  
(32000 en Europe)



**33.000t**

matières premières  
supplémentaires  
(210 000t Europe)



**40.000t**

déchets supplémentaires  
(260 000t en Europe)

Et si le  
rechapage  
disparaissait ...



Déclin relatif  
du Premium



Descente  
en gamme  
du marché



Sécurité sur  
la route



Pertes d'emploi  
manufacturiers  
européens



# Le plan d'actions

de la filière rechapage

---



# Plan d'actions de la filière en trois points



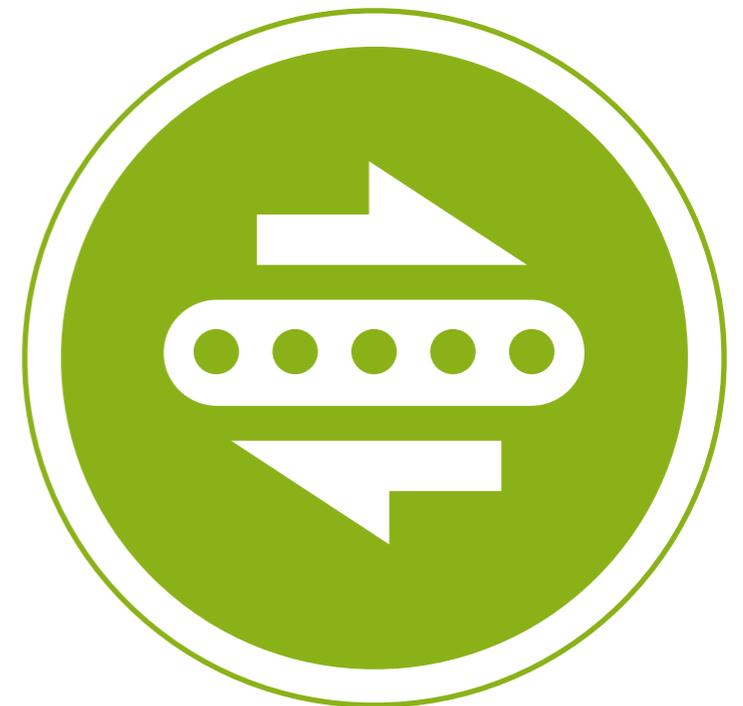
## Prévenir toutes distorsions de concurrence

Strict respect des règles européennes par tous les acteurs



## Soutenir le rechapage

en rendant l'éco-contribution visible et modulable



## Axes de progrès interne à la filière

# Prévenir toutes distorsions de concurrence



## **Strict application des règles relatives à la teneur des pneumatiques en HAP**

★ Règlement européen REACH / obligatoire depuis le 1er janvier 2010

## **Strict respect des règles liées à l'étiquetage des pneumatiques**

★ Qualité des informations destinées aux consommateurs (UE n°1222 / 2009 du 25 décembre 2012)

★ Non commercialisation des pneumatiques ne respectant pas les seuils de performances minimales (UE n°661 / 2009 du 13 juillet 2009)

# Soutenir le rechapage dans le cadre de la REP pneumatique



## Rendre l'éco-contribution visible

- ★ Eviter les distorsions de concurrence

## Rendre l'éco-contribution modulable : système de bonus / malus

- ★ Une logique d'équité : aujourd'hui un pneu mono-vie acquitte la même éco-contribution qu'un pneu rechapable
- ★ Premières réflexions en cours dans la Profession pour mesurer la rechapabilité :
- ★ Approche ex-post par marque
- ★ Mise en place d'un GT ad-hoc (industriels, distributeurs, collecteurs...)
- ★ Retours d'expérience des REP ayant introduit l'éco-modulation

# La filière se prend en main en lançant plusieurs chantiers



## Renforcer l'attractivité du rechapé auprès des distributeurs et des utilisateurs

- ★ Aspect marketing : projet d'étude sur la compréhension des motivations à l'achat des pneumatiques PL
- ★ Aspect communication

## Simplification de la logistique amont et aval des carcasses

- ★ Améliorer le suivi administratif des carcasses
- ★ Simplification des règles de mixage des pneumatiques sur le même essieu



# Une filière pneumatique regroupée autour de ses organisations professionnelles et de ses éco-organismes



France  
Recyclage  
Pneumatiques