VOLKSWAGEN GROUP

Communiqué de Presse

Ouverture des négociations à Emden : Volkswagen AG réaffirme ses exigences et la nécessité d'agir

- **Aujourd'hui, les délégations de négociation de Volkswagen AG et du syndicat IG Metall se sont réunies à la Nordseehalle d'Emden pour la première session des négociations collectives de 2026. Les deux principaux négociateurs de Volkswagen AG ont réaffirmé les revendications de l'entreprise. L'objectif est de réduire significativement les coûts de main-d'œuvre.**
- **La nécessité d'agir n'a cessé de s'accentuer depuis les négociations collectives de 2024. Compte tenu de l'évolution de la situation économique, les mesures de réduction des coûts convenues à l'époque ne suffisent plus à elles seules. Pour rester compétitive, l'entreprise doit revoir et renégocier les dispositions des conventions collectives. Elle doit également bénéficier d'une plus grande flexibilité afin de réagir rapidement à l'évolution des exigences.**
- **Dans le cadre de son « Future Plan 2030 » (vision stratégique du Groupe), Volkswagen Group réoriente l'ensemble de ses principaux domaines d'activité autour de douze initiatives, allant du portefeuille de produits aux nouveaux relais de croissance. À eux seuls, les programmes d'efficacité dans les domaines du développement, des achats, de la production, de la qualité et des ventes devraient permettre de réduire les coûts de plusieurs milliards d'euros à l'échelle du Groupe d'ici à 2030, par rapport à la planification actuelle. Les mesures relevant des négociations collectives s'inscrivent dans ce programme global visant à renforcer la compétitivité de l'entreprise.**

Les délégations de négociation de Volkswagen AG et du syndicat IG Metall se sont réunies à Emden pour la première session des négociations collectives de 2026. Les discussions ont porté sur les revendications présentées par l'entreprise au syndicat jeudi dernier. Celles-ci comprennent notamment un gel des salaires pour 2027 et 2028, la suppression des primes exceptionnelles et des éléments de rémunération négociés entre l'entreprise et IG Metall dans un contexte économique plus favorable, ainsi que des mécanismes de garantie et de compensation salariales.

La garantie de rémunération en est un exemple. Lorsque des salariés de Volkswagen AG sont affectés à un poste relevant d'une classification inférieure à la suite de changements organisationnels, la convention collective leur garantit le maintien de leur rémunération antérieure pendant cinq années supplémentaires. Un accord complémentaire au niveau des sites conduit également, dans de nombreux cas, au maintien définitif de cette rémunération. L'entreprise souhaite donc se rapprocher des pratiques en vigueur dans le secteur.

Frank Ischner, Négociateur en Chef de Volkswagen AG : « L'industrie automobile traverse une période difficile. Des marchés comme la Chine évoluent rapidement, tandis que les réglementations complexifient les échanges commerciaux à l'échelle mondiale. Nous avons entamé les discussions avec IG Metall en septembre afin de réexaminer les dispositions conventionnelles. Depuis, notre environnement économique s'est encore détérioré. Notre priorité est de renforcer notre compétitivité. Pour y parvenir, nous devons réduire les coûts de main-d'œuvre, notamment en Allemagne. Nous devons parvenir rapidement à un accord et ne pouvons pas nous permettre de perdre du temps. »

Kerstin Scholz, Négociatrice en Chef de Volkswagen AG : « Dans les périodes économiques favorables, Volkswagen Group pouvait se permettre d'accorder de nombreux avantages, dont nos salariés ont toujours bénéficié. Aujourd'hui, l'ensemble de l'industrie automobile traverse une phase difficile et nous devons prendre les bonnes décisions pour l'avenir. Nous sommes conscients que les revendications présentées aujourd'hui impliquent des sacrifices. Toutefois, ces efforts sont nécessaires pour préserver le plus grand nombre possible d'emplois industriels au sein de Volkswagen Group. » Dans le cadre de son « Future Plan 2030 » (vision stratégique du Groupe), Volkswagen Group réoriente l'ensemble de ses principaux domaines d'activité autour de douze initiatives, allant du portefeuille de produits aux nouveaux relais de croissance. À eux seuls, les programmes d'efficacité dans les domaines du développement, des achats, de la production, de la qualité et des ventes devraient permettre de réduire les coûts de plusieurs milliards d'euros à l'échelle du Groupe d'ici à 2030, par rapport à la planification actuelle. L'accent est mis sur la simplification des processus de développement, la réduction des coûts des matériaux ainsi que des coûts de fabrication, de garantie et de commercialisation. Les mesures relevant des négociations collectives s'inscrivent dans ce programme global visant à renforcer la compétitivité de l'entreprise. La prochaine session de négociations collectives se tiendra le 15 décembre 2026 à Zwickau. L'obligation de paix sociale relative aux conventions collectives dénoncées prendra fin le 31 décembre 2026.

À propos de Volkswagen Group :

Volkswagen Group est l'un des principaux constructeurs automobiles au monde, dont le siège social est situé à Wolfsburg, en Allemagne. Présent à l'échelle mondiale, le Groupe dispose de 111 sites de production répartis dans 16 pays européens et 10 pays en Amérique, en Asie et en Afrique. Le Groupe emploie environ 663 000 personnes dans le monde. Ses véhicules sont commercialisés dans plus de 150 pays.

Grâce à un vaste portefeuille de marques internationales fortes, à des technologies de pointe déployées à grande échelle, à des idées innovantes permettant d'exploiter de nouvelles sources de rentabilité et à une équipe dirigeante dotée d'un esprit entrepreneurial, Volkswagen Group s'engage à façonner l'avenir de la mobilité en investissant dans les véhicules électriques et autonomes, la digitalisation et le développement durable. Son objectif : en tant que « Global Automotive Tech Driver », rendre les meilleures technologies automobiles accessibles aux clients du monde entier, de l'entrée de gamme au segment du luxe.

En 2025, le Groupe a livré 9,0 millions de véhicules à ses clients dans le monde (2024 : 9,0 millions). Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 321,9 milliards d'euros en 2025 (2024 : 324,7 milliards d'euros). Le résultat opérationnel a atteint 8,9 milliards d'euros en 2025 (2024 : 19,1 milliards d'euros).

THE GLOBAL AUTOMOTIVE **TECH DRIVER.**
