

***FAITS
MARQUANTS :
3^{ÈME} TRIMESTRE 2016***

INNOVER... ENSEMBLE



SOMMAIRE

1. PERFORMANCE

- Une nouvelle usine de production de pneus tourisme haut de gamme au Mexique 4
- Le programme de rachat d'actions Michelin se poursuit 4
- Le nouveau campus R&D : accélérateur d'innovation 5
- Acquisition de Levorin : Michelin se renforce au Brésil 5
- Un partenariat stratégique pour la Ligne Produit Avion de Michelin 6
- Nouveau plan d'actionnariat salarié 6

2. INNOVATION

- Des Performances de haut niveau et qui durent, en été comme en hiver 7
- De la passion authentique naît l'exceptionnel 7
- La révolution a 70 ans ! 8
- MICHELIN X® LINE™ Energy™ : le pneu poids lourd classé AAA 8
- MICHELIN X® Multi™ Energy™ : la polyvalence au service de la compétitivité 9
- Nouvelle offre MICHELIN X GUARD pour les transporteurs en Chine 9
- MICHELIN XDR3 : l'innovation a bonne mine ! 10
- Michelin et Harley-Davidson, un succès de prestige 10
- Bombardier choisit Michelin pour son nouvel avion 11
- Michelin célèbre la gastronomie à Singapour 11
- Le guide MICHELIN fait escale à Shanghai 12
- ViaMichelin a 15 ans ! 12
- Exotic Systems : Michelin investit dans l'innovation agricole 13

3. MOBILITÉ DURABLE

- Le Groupe PSA décerne à Michelin son premier award « Responsabilité Sociale et Environnementale » 14
- ENGIE rejoint Michelin au capital de Symbio FCell 14

SOMMAIRE

4. COMPÉTITION

- BFGoodrich se distingue pendant les Lucas Oil Off Road Racing Serie 15
- Formula-E 2016/2017 - Les nouveaux pneus MICHELIN Pilot Sport EV2
passent les tests de présaison avec succès 15
- Les 24 heures du Mans, laboratoire de l'extrême 16

1. PERFORMANCE

UNE NOUVELLE USINE DE PRODUCTION DE PNEUS TOURISME HAUT DE GAMME AU MEXIQUE 04/07/2016



Pour répondre à notre engagement à fabriquer nos pneus au plus près des marchés où ils sont vendus, nous disposerons prochainement d'un 21^{ème} site de production en Amérique du Nord. Il sera situé à León, dans le centre du Mexique, dans une région où se concentrent les sites de productions de 18 grands constructeurs automobiles.

LE PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS MICHELIN SE POURSUIT 08/01/2016

Après avoir racheté ses propres actions à hauteur de 600 millions d'€ depuis le début de l'année 2015, Michelin a lancé en août 2016 avec l'assistance d'un Prestataire de Services d'Investissements, la dernière tranche de son programme de rachat d'actions pour un montant de 150 millions d'€.



1. PERFORMANCE

LE NOUVEAU CAMPUS R&D : ACCÉLÉRATEUR D'INNOVATION

16/09/2016



Au cœur du Centre de Technologie de Ladoux, le nouveau Campus illustre notre ambition d'être l'entreprise la plus innovante de notre secteur. Cet espace de 26 000 m², conçu pour accélérer la recherche en favorisant la transversalité entre les métiers, est le moyen de répondre toujours plus vite et mieux aux attentes de nos clients.

ACQUISITION DE LEVORIN : MICHELIN SE RENFORCE AU BRÉSIL

26/08/2016

Le marché des deux roues au Brésil est en pleine expansion. Pour mieux répondre à ses besoins spécifiques, nous proposerons une gamme élargie et adaptée de pneus grâce à l'acquisition de Levorin (135 M d'€ de chiffre d'affaires annuel et 2 000 employés), spécialiste local du pneu deux roues. L'offre d'achat est soumise à l'approbation des autorités brésiliennes.

levorin[®]
PNEUS E CÂMARAS

1. PERFORMANCE

UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE POUR LA LIGNE PRODUIT AVION DE MICHELIN 12/07/2016



Aviall, filiale de Boeing dédiée à la fourniture de pièces détachées, et Michelin vont allier leurs forces pour mieux répondre aux besoins des opérateurs de services aéroportuaires et des compagnies aériennes. Au terme de cet accord, notre Ligne Produit Avion bénéficiera désormais du réseau de distribution international d'Aviall.

NOUVEAU PLAN D'ACTIONNARIAT SALARIÉ 15/09/2016

Du 15 septembre au 3 octobre 2016, les salariés du groupe Michelin ont pu souscrire, à des conditions préférentielles, à une augmentation de capital qui leur était réservée. Les actions étaient proposées au prix de souscription de 76,38 €, soit 80 % du prix de référence de l'action Michelin.



2. INNOVATION

**DES PERFORMANCES DE HAUT NIVEAU ET QUI DURENT,
EN ÉTÉ COMME EN HIVER**
01/10/2016



Lancé en mai 2015, le pneu MICHELIN CrossClimate est le premier pneu été certifié hiver. Son succès commercial, lié à la pertinence et aux performances du produit, va s'amplifier avec le lancement du pneu MICHELIN CrossClimate+ en février 2017. Son avantage : continuer de fusionner le meilleur des technologies du pneu été et du pneu hiver tout en offrant des performances qui durent.

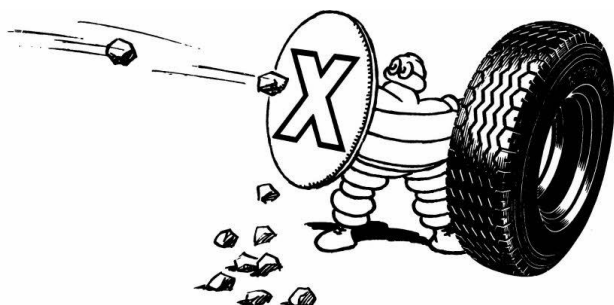
DE LA PASSION AUTHENTIQUE NAÎT L'EXCEPTIONNEL
01/10/2016

Conçu pour les voitures de sport et les berlines hautes performances, le pneu MICHELIN Pilot Sport 4 S offre un plaisir de conduite inégalé grâce à une tenue de route et un pouvoir directionnel exceptionnels. C'est le premier pneu à ultra hautes performances à devancer ses concurrents sur plusieurs critères fondamentaux de manière simultanée : freinage sur sol sec et mouillé, temps au tour et longévité.



2. INNOVATION

LA RÉVOLUTION A 70 ANS ! 20/07/2016



En 1946, Michelin inventait ce qui demeure à ce jour la plus importante révolution dans le domaine du pneu : la structure radiale. Elle a permis de fabriquer des pneus plus sûrs, plus agréables, plus résistants et plus économiques, qui ont rapidement supplanté les autres types de pneus.

MICHELIN



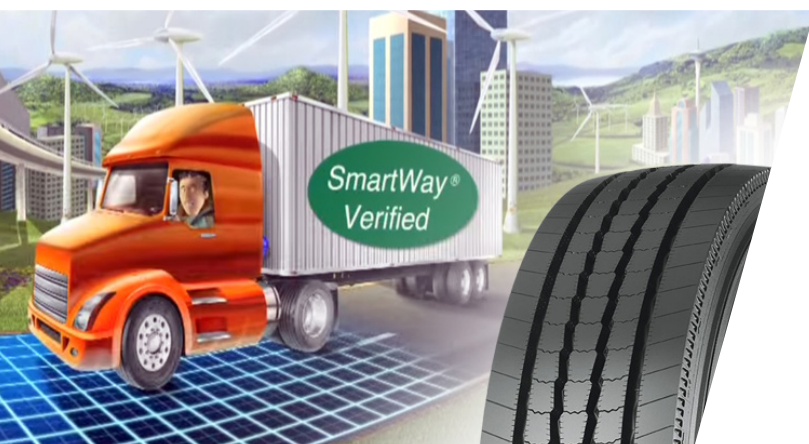
MICHELIN X[®] LINE[™] ENERGY[™] : LE PNEU POIDS LOURD CLASSÉ AAA 21/09/2016

Les économies de carburant sont une priorité pour les transporteurs longue distance. La gamme de pneus poids lourds MICHELIN X[®] LINE[™] Energy[™], la première à avoir obtenu la note AAA en résistance au roulement, leur permet un gain allant jusqu'à un litre de carburant aux 100 kilomètres, sans faire de compromis sur la longévité !



2. INNOVATION

MICHELIN X® MULTI™ ENERGY™ : LA POLYVALENCE AU SERVICE DE LA COMPÉTITIVITÉ **21/09/2016**



La compétitivité d'un pneu poids lourd se fait en fonction des économies de carburants qu'il permet et de sa longévité kilométrique. Performant dans ces deux domaines, le MICHELIN X® MULTI™ ENERGY™ offre aux transporteurs régionaux et nationaux un coût de fonctionnement extrêmement bas, idéal sur un marché très concurrentiel.

NOUVELLE OFFRE MICHELIN X GUARD POUR LES TRANSPORTEURS EN CHINE **31/08/2016**

Les transporteurs chinois peuvent désormais bénéficier d'un tout nouveau pneu : MICHELIN X GUARD E9 Z. Disponible à un prix compétitif, il bénéficie de nos dernières innovations technologiques pour apporter plus de longévité, plus de robustesse et moins de consommation de carburant. Les petites et moyennes flottes ou chauffeurs individuels chinois peuvent désormais accéder à la nouvelle gamme MICHELIN X GUARD qui va les aider à améliorer l'efficacité de leur transport pour mieux faire face à la concurrence.



2. INNOVATION

MICHELIN XDR3 : L'INNOVATION A BONNE MINE !

16/09/2016



Les exploitants miniers doivent pouvoir compter sur des pneus sûrs et extrêmement durables sur des sols abrasifs, offrant une capacité de charge maximale. Le nouveau pneu MICHELIN XDR3, destiné aux camions à benne rigide, a une durée de vie de 10 % supérieure à celle de son prédécesseur, grâce à des innovations sur sa structure, sa sculpture et son mélange de gomme, améliorant la compétitivité des exploitants.

MICHELIN ET HARLEY-DAVIDSON, UN SUCCÈS DE PRESTIGE

08/06/2016

Huit années de collaboration fructueuse ont permis au pneu MICHELIN Scorcher, développé exclusivement pour et avec Harley-Davidson, de connaître le succès, puisque les deux marques célèbrent ensemble cette année le million de pneus MICHELIN Scorcher produits. Pour rappel, Harley-Davidson a décidé, en septembre 2015, d'ouvrir la distribution des pneus MICHELIN Scorcher à tous les revendeurs de pneumatiques dans le monde.



2. INNOVATION

BOMBARDIER CHOISIT MICHELIN POUR SON NOUVEL AVION 18/07/2016



Notre technologie radiale NZG continue de séduire les constructeurs aéronautiques. Après Boeing et Airbus, c'est désormais Bombardier qui a choisi en exclusivité des pneus MICHELIN pour son tout nouveau modèle, le CS100. Cet avion est le premier à avoir obtenu la norme ISO 14 025, la plus haute certification environnementale.

MICHELIN CÉLÈBRE LA GASTRONOMIE À SINGAPOUR 21/07/2016

Avec son premier guide consacré à Singapour, MICHELIN propose aux gourmets une nouvelle destination gastronomique. Nos inspecteurs y ont découvert pas moins de 29 restaurants méritant au moins une étoile ! Ils ont également sillonné dans tous les sens les rues et ruelles de l'immense ville pour vous proposer le meilleur de la *street food* asiatique.



2. INNOVATION

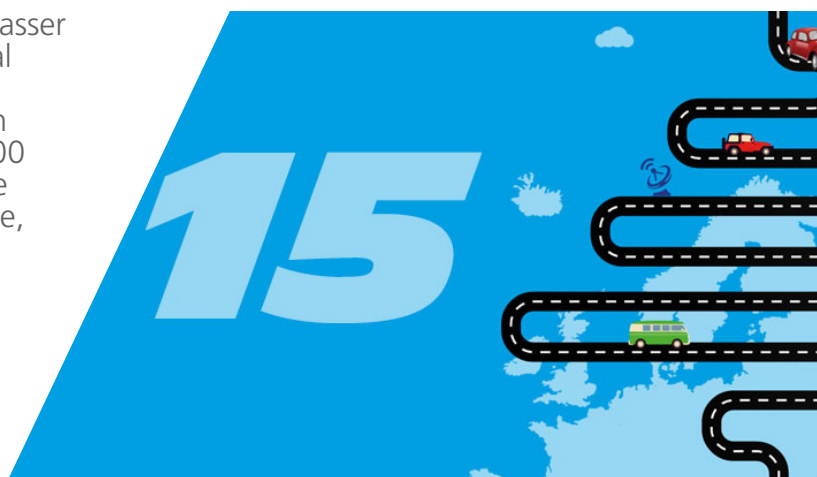
LE GUIDE MICHELIN FAIT ESCALE À SHANGHAÏ 21/09/2016



Shanghaï, la plus peuplée des villes chinoises, a désormais elle aussi son guide MICHELIN. 26 restaurants étoilés et 25 adresses Bib gourmand pour faire le tour d'une gastronomie très variée, avec comme point d'orgue, le restaurant deux étoiles le moins cher du monde : Canton 8. Vous pourrez y déjeuner pour 6 € !

VIAMICHELIN A 15 ANS ! 01/07/2016

15 ans, l'âge des geeks ! En 2001, nous faisons passer nos cartes routières centenaires à l'heure du digital en créant ViaMichelin. Désormais disponible en 8 langues et accessible depuis un smartphone ou un GPS, ViaMichelin vous indique le meilleur trajet 400 millions de fois par an, ce qui en fait le 2^{ème} service de recherche d'itinéraire le plus consulté en Europe, après Google Maps.



2. INNOVATION

EXOTIC SYSTEMS : MICHELIN INVESTIT DANS L'INNOVATION AGRICOLE 05/10/2016



Les agriculteurs sont de plus en plus sensibles aux innovations issues des technologies digitales connectées. Pour les accompagner dans cette démarche, Michelin prend aujourd'hui aux côtés de Limagrain, une participation, à hauteur de 20% pour les deux groupes, dans le capital de la start-up Exotic Systems, spécialisée dans les objets connectés spécifiquement destinés au monde agricole.

3. MOBILITÉ DURABLE

LE GROUPE PSA DÉCERNE À MICHELIN SON PREMIER AWARD « RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE »

02/06/2016



PSA
GROUPE

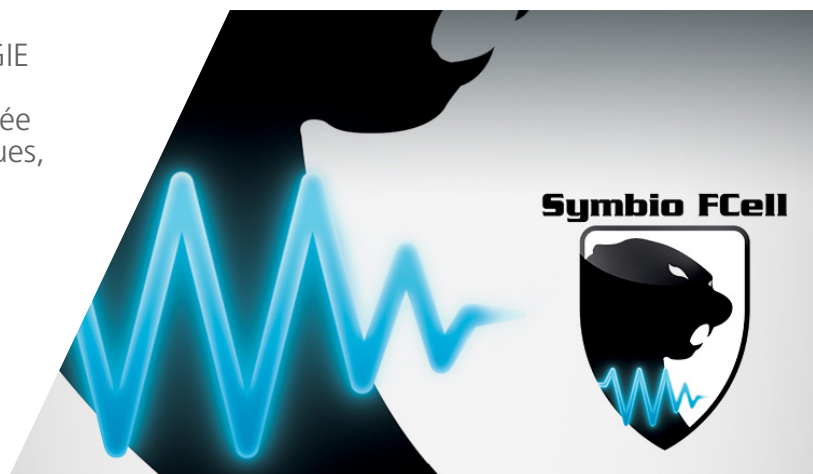


Le 24 mai dernier, le groupe PSA a décerné à Michelin le trophée de la Responsabilité Sociale et Environnementale lors de sa 12^{ème} cérémonie des Trophées Fournisseurs. Ce prix salue les performances environnementales et de sécurité des produits et des services MICHELIN, et renforce le lien entre nos deux groupes dans leur engagement pour une mobilité durable.

ENGIE REJOINT MICHELIN AU CAPITAL DE SYMBIO FCELL

19/09/2016

En rejoignant Michelin au capital de Symbio FCell, spécialiste européen de la pile à combustible, ENGIE apporte son expertise dans la production et la distribution d'hydrogène. Cette technologie, utilisée pour améliorer l'autonomie des véhicules électriques, fera partie des solutions de mobilité durable dans l'avenir.



4. COMPÉTITION

BFGOODRICH SE DISTINGUE PENDANT LES LUCAS OIL OFF ROAD RACING SERIE 19/03/2016



Les premières épreuves des Lucas Oil Off Road Racing Series 2016 ont été disputées sur le circuit de Wild Horse Pass Motorsports Park (Arizona) dans des conditions caniculaires. Les pneus BFGoodrich se sont distingués avec 12 podiums, dont 6 victoires, dans l'ensemble des épreuves disputées.

FORMULA-E 2016/2017 - LES NOUVEAUX PNEUS MICHELIN PILOT SPORT EV2 PASSENT LES TESTS DE PRÉSAISON AVEC SUCCÈS 12/09/2016

Toutes les écuries de Formule E se sont retrouvées fin août sur le Circuit de Donington (GB), pour deux sessions de tests. L'occasion de peaufiner les réglages, et de tirer les premiers enseignements de leur nouveau pneu : le MICHELIN Pilot Sport EV de deuxième génération, avant que la saison de Formula E ne débute dans les rues de Hong-Kong, le 9 octobre.



4. COMPÉTITION

LES 24 HEURES DU MANS, LABORATOIRE DE L'EXTRÊME 16/06/2016



La 84^{ème} édition des 24 heures du Mans s'est déroulée les 18 et 19 Juin 2016. Cette épreuve mythique, sans équivalent dans le monde, pousse pilotes et techniciens à aller au bout de leurs limites. Une philosophie qui transforme chaque année cette course d'endurance en un véritable laboratoire des innovations automobiles de demain, pour MICHELIN aussi.