



18 December 2025

MAN Truck & Bus affiche des résultats solides dans un marché atone au cours des neuf premiers mois de 2025

- **Chiffre d'affaires stable à 9,9 milliards d'euros (-1 %)**
- **Volume des ventes en hausse à 71 672 unités (+4 %)**
- **Prises de commandes en hausse à 72 615 unités (+32 %)**
- **Résultat opérationnel ajusté : 557 millions d'euros (-155 millions d'euros)**
- **Rendement opérationnel ajusté de 5,6 % (-1,5 point)**
- **Inka Koljonen, directrice financière de MAN : « Des résultats solides dans un environnement de marché durablement difficile. Nous travaillons sans relâche pour renforcer davantage notre résilience »**

Dans un environnement de marché difficile, MAN Truck & Bus SE a une fois de plus obtenu des résultats solides au cours des neuf premiers mois de 2025. Le chiffre d'affaires est resté stable à 9,9 milliards d'euros (-1 %) par rapport à la même période l'année dernière. Les ventes ont progressé de 4 % pour atteindre 71 700 véhicules sur la période de référence, les ventes du troisième trimestre 2025 ayant même augmenté de 24 % par rapport à la même période l'année dernière. La forte demande pour les autobus/autocars et les utilitaires en particulier a contribué à cette croissance. La demande pour les camions reste à un niveau relativement faible sur les principaux marchés européens, en Allemagne, elle est comparable au niveau observé pendant la pandémie de coronavirus. Les prises de commandes ont également augmenté de 32 % en glissement annuel pour atteindre environ 72 615 unités. Le résultat opérationnel ajusté pour les neuf premiers mois s'est élevé à 557 millions d'euros (9M 2024 : 712 millions d'euros), tandis que le taux de rentabilité opérationnelle ajusté était de 5,6 % (9M 2024 : 7,1 %). Le sujet de la mobilité électrique continue de prendre de l'ampleur, avec des ventes de camions et d'autobus/autocars en hausse de 184 % au cours des neuf premiers mois par rapport à l'année précédente.

Inka Koljonen, directrice financière de MAN, déclare : « Nos résultats soulignent la résilience que notre entreprise a développée, notamment dans le contexte d'un environnement de marché durablement difficile pour les camions. Le point positif est que les ventes et les prises de commandes ont augmenté, bien que nous partions d'un point de départ bas. La reprise durable espérée dans nos marchés principaux, notamment en Allemagne, ne s'est pas encore matérialisée. Nous n'anticipons pas non plus de reprise significative du marché à moyen terme. Nous continuons donc à travailler méthodiquement pour renforcer notre résilience. »

Alors que les ventes de camions au cours des neuf premiers mois ont diminué de 5 % par rapport à l'année précédente, les ventes d'autobus ont augmenté de manière significative de 35 % et les ventes de véhicules utilitaires de 18 %. Le segment utilitaire a également enregistré des ventes record rien qu'en septembre, avec 3 146 véhicules vendus. Jamais auparavant autant de MAN TGE n'avaient été vendus en un seul mois.

Le premier autocar électrique fabriqué par un grand constructeur européen arrive

L'électromobilité continue de prendre de l'ampleur chez MAN. L'entreprise élargit son vaste portefeuille électrique avec un autre point fort : le premier autocar entièrement électrique d'un grand constructeur européen. Le MAN eCoach a été dévoilé fin septembre 2025, annonçant l'avènement de l'ère de la mobilité électrique pour les autocars de tourisme également. Une étape importante pour les voyages longue distance et le tourisme durable.

Par ailleurs, 1 090 autobus et camions électriques vendus au cours des neuf premiers mois représentant une augmentation de 184 % par rapport à la même période l'année dernière. Cela signifie que MAN a également franchi

pour la première fois le cap des 1 000 autobus et camions électriques vendus en une seule année.

Principaux indicateurs financiers de MAN Truck & Bus

	9M 2025	9M 2024	Évolution
Prises de commandes (unités)	72.615	54.858	32%
Ventes (unités)	71.672	69.215	4%
dont camions	44.047	46.275	−5%
dont autobus/autocars	4.898	3.632	35%
dont utilitaires MAN TGE	22.727	19.308	18%
Ratio book-to-bill	1,01	0,79	0,22
Chiffre d'affaires (€ million)¹	9.984	10.089	−1%
Véhicules neufs	6.036	6.177	−2%
Activité de services pour véhicules	2.194	2.178	1%
Autres ¹	1.753	1.734	1%
Résultat d'exploitation (ajusté, en million d'euros)	557	712	−155
Rendement opérationnel (ajusté, en %)	5,6	7,1	−1,5 p

A propos de nous

MAN Truck & Bus est l'un des principaux constructeurs européens de véhicules industriels et fournisseurs de solutions de transport, avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 14,8 milliards d'euros (2023). Le portefeuille de produits de l'entreprise comprend des véhicules utilitaires, des camions, des autobus/autocars et des moteurs diesel et au gaz, ainsi que des services liés au transport de passagers et de marchandises. MAN Truck & Bus est une société du groupe TRATON et emploie environ 33 000 personnes dans le monde.

<https://press.mantruckandbus.com/france/fr/man-truck--bus-affiche-des-resultats-solides-dans-un-marche-atone-au-cours-des-neuf-premiers-mois-de-2025/>