

# LANCEMENT OFFICIEL

**MECAPLAST** concentre ses dernières  
innovations sur **SMT1** !

DOSSIER DE PRESSE 17.02.2016



## SOMMAIRE

<b>I. LES ETAPES CLES</b>	<b>4</b>
1. Le développement (1955 - 2012)	
2. Un nouveau MECAPLAST (2012 - 2014)	
3. L'actualité	
<b>II. L'INNOVATION</b>	<b>9</b>
1. Axes 2016	
2. SMT1 et détails des innovations	
<b>III. PERSPECTIVES</b>	<b>16</b>

## MECAPLAST EN BREF !

Le Groupe qui conçoit, développe et fabrique des pièces plastiques et systèmes complets pour la Carrosserie et le Moteur des véhicules a fêté son 60<sup>ème</sup> anniversaire en 2015 !

L'équipementier automobile réalise un chiffre d'affaires de plus de 700 M€ et emploie 6 000 personnes dans 18 pays.

Nos grandes familles de produits sont les suivantes :

### MOTEUR :

- ⇒ Système d'admission d'air et filtration
- ⇒ Répartiteur
- ⇒ Couvre-culasse
- ⇒ Boîtier thermostatique
- ⇒ Cartérisation
- ⇒ Carter d'huile

### CARROSSERIE :

- ⇒ Ebénisteries Intérieur/Camion et console de pavillon
- ⇒ Eléments de Carrosserie
- ⇒ Modules avant et de rangement pour Camion



Le Groupe MECAPLAST livre les principaux constructeurs automobiles mondiaux parmi lesquels :



## I. LES ETAPES CLES



### 1. Le développement (1955 – 2012)

#### a. Le début de l'aventure : 1955

Le 15 mars **1955**, Charles Manni fonde MECAPLAST et décide de relever le défi du plastique, nouveau matériau révolutionnaire. La société emploie alors **5** personnes dans un petit appartement situé à Monaco. La première pièce plastique fabriquée est un bouchon de condensateur chimique pour postes de radio.

En **1964**, MECAPLAST fabrique sa première pièce automobile : un ventilateur en plastique pour la Peugeot 204.



*Ventilateur en plastique de la Peugeot 204*

#### b. L'Europe et l'expansion internationale : 1988-2002

En **1988**, MECAPLAST inaugure sa première usine hors France/Monaco à Seseña (Espagne). La même année MECAPLAST produit un couvre-culasse en plastique, une première mondiale ! C'est le démarrage d'une grande dynamique d'innovation.

L'entreprise poursuit sa croissance avec un 1<sup>er</sup> Centre d'Expertises Moteur à Lens (France) en **1991** et s'implante à Gebze (Turquie) en **1993**.

En **1997**, la société met le cap sur la Chine et crée une Joint-Venture avec une entreprise locale située à Wuhan (Chine).

En **2002 - 2003**, MECAPLAST connaît une forte croissance avec le rachat des Groupes NEYR et ARIES. L'entreprise fait l'acquisition de nouveaux sites en Espagne, Italie, Mexique et continue son expansion à l'international avec la construction d'une usine à Shanghai (Chine) et à São Paulo (Brésil). **MECAPLAST devient MECAPLAST Group**.

En 2007, la crise qui touche l'ensemble de la filière automobile et le ralentissement de la production n'épargnent pas le Groupe MECAPLAST.

En août **2009**, considéré comme équipementier stratégique par PSA et Renault, l'entreprise bénéficie du soutien du Fonds de Modernisation des Equipementiers

Automobiles (FMEA) qui entre alors au capital de la société à hauteur de 33%. La famille Manni conserve 67% du capital.

En **2010**, le Groupe s'implante à Chennai (Inde).

En **2012**, création des sites de Zrenjanin (Serbie) et de Yantai (Chine).



Usine de Chennai (Inde)

Les Echos  
ENTREPRENEUR

14 mai 2012 - Région

#### Mecaplast se renforce en Europe de l'Est

Déjà présent en Pologne et en République tchèque, l'industriel automobile mondial va investir en ouvrant une nouvelle usine industrielle en Serbie. Il se agit ainsi d'une troisième usine en Chine.

Mecaplast vient d'ouvrir 10 millions d'euros en Serbie, à Zrenjanin, pour y installer un nouveau site de production. Cette nouvelle implantation fait suite à un accord qui avait été signé avec Fiat qui a ouvert en Serbie une usine d'assemblage de ses produits de marque Fiat 500L, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial. La nouvelle usine sera opérationnelle en 2013. Il s'agit d'un investissement de 10 à 15 millions d'euros, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial. La nouvelle usine sera opérationnelle en 2013. Il s'agit d'un investissement de 10 à 15 millions d'euros, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial. La nouvelle usine sera opérationnelle en 2013. Il s'agit d'un investissement de 10 à 15 millions d'euros, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial.

Cette Fiat va ouvrir une nouvelle usine de production de ses produits de marque Fiat 500L, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial. Cette nouvelle usine sera opérationnelle en 2013. Il s'agit d'un investissement de 10 à 15 millions d'euros, explique Thierry Manni, PDG du groupe mondial.

Ouverture de l'Usine de Zrenjanin (Serbie)

## 2. Un nouveau MECAPLAST (2012 - 2015)

En **2012**, le Groupe subit une importante crise de trésorerie et nomme un nouveau Directeur Général : Pierre Boulet.

La nouvelle équipe de Direction opère alors une profonde mutation : nouvelle organisation en Business Units, axes stratégiques redéfinis, optimisation et déploiements de nouveaux processus internes.

Plusieurs plans d'actions sont alors mis en place :

- ⇒ optimisation de **l'outil industriel**
- ⇒ optimisation des **effectifs** dans l'ensemble du Groupe
- ⇒ organisation en **Business Units** orientées Clients
- ⇒ amélioration de la gestion de la **trésorerie** et développement d'une culture cash
- ⇒ lancement du projet **SMART** (Stratégie, Management & Attitudes, Rules & Tools) : refonte de près de 400 procédures ; formations de 450 managers, orientation de la culture d'entreprise sur les 7 Valeurs et 5 Focus du Groupe ; implication de chacun dans la réalisation de la stratégie Groupe
- ⇒ **développement international** maîtrisé dans les zones à forte croissance

Ces plans d'actions permettent une amélioration de nos résultats depuis 2013.

**2015** a été l'année de la consolidation des résultats du Groupe, avec un chiffre d'affaires en progression de plus de **8%** et un EBITDA en croissance à deux chiffres par rapport à 2014.

### 3. L'actualité

#### a. Poursuite de notre conquête internationale

MECAPLAST Group poursuit sa stratégie de développement et choisit de renforcer sa position dans trois zones prioritaires : **Asie, Europe centrale et Amériques.**

#### ASIE

##### *Extension du site de Gebze (Turquie).*

L'usine (la plus importante en termes de chiffre d'affaires et d'effectif) a augmenté sa capacité de production de **3600 m<sup>2</sup>**, restructuré son centre logistique et modernisé son lay-out. Elle produit chaque semaine **10 000** barres de toit notamment pour Toyota et Dacia. Le site a été inauguré le 9 avril 2015.

##### *Déménagement du site de Shanghai (Chine).*

Le site a été transféré dans le Parc Industriel de Shanghai. Ce déménagement nous permet de regrouper l'usine et le Centre Technique sur un même espace pour une meilleure intégration industrielle. Le nouveau bâtiment bénéficie d'une superficie de **12 045 m<sup>2</sup>** et l'espace de production atteint **8286 m<sup>2</sup>**.

##### *Implantation à Shenyang (Chine).*

MECAPLAST a inauguré son **4<sup>ème</sup>** site chinois en septembre 2015. Situé dans le Nord-Est du pays, le site de **10 000 m<sup>2</sup>** bénéficie d'une situation géographique stratégique, à proximité notamment de General Motors et BMW. L'usine emploie actuellement **133** personnes pour un chiffre d'affaires prévisionnel de **18 M€** en 2018.



Usine de Shenyang (Chine)



## EUROPE

### *Implantation à Zavar (Slovaquie).*

Une nouvelle usine de 7 460 m<sup>2</sup> à Zavar en Slovaquie est en cours de construction. La livraison du bâtiment est quant à elle, planifiée pour mars 2016 pour un Démarrage Série Véhicules en juin 2016. L'équipe est actuellement composée de 23 personnes et atteindra environ 150 personnes fin 2016.



*Usine de Zavar (Slovaquie)*

## AMERIQUES

### *Implantation à Silao (Mexique).*

Le Groupe renforce sa position au Mexique, avec une seconde usine en construction dans le Centre Ouest du pays. Cette 2<sup>ème</sup> usine produira des pièces Moteur pour Nissan et General Motors. Le site de 9 000 m<sup>2</sup> sera inauguré courant 2016 et emploiera jusqu'à 300 personnes.



*Projets de construction -  
Usine de Silao (Mexique)*



## **b. Entrée d'un nouvel actionnaire**

En **2015**, les actionnaires de MECAPLAST Group ont initié la recherche d'un partenaire industriel ou financier afin de consolider et d'accélérer son développement international. Ce choix s'est finalement porté sur Equistone Partners Europe, société d'investissement comptant parmi les leaders européens, qui a pris via son Fonds V, le **25 janvier 2016**, une participation majoritaire aux côtés de son actionnaire historique et Président Thierry Manni, du FAA (Fonds Avenir Automobile - ex FMEA) et de l'équipe de Direction de MECAPLAST Group.

Cette alliance permettra à MECAPLAST Group, dans les prochaines années, d'accélérer sa stratégie de croissance sur plusieurs axes :

- ⇒ **Développement de sa présence commerciale et industrielle à l'international** : MECAPLAST est aujourd'hui présent dans 18 pays et compte poursuivre sa stratégie d'accompagnement de ses Clients, notamment dans les pays émergents.
- ⇒ **Renforcement de sa capacité d'innovation** : aujourd'hui concentrée dans 3 Centres d'Expertises en France et à Monaco, et déployée mondialement dans 5 Centres Techniques, cette excellence technique permettra au Groupe de compléter sa gamme de produits et de renforcer ses partenariats avec des constructeurs toujours plus soucieux de la performance énergétique et technique des véhicules automobiles.
- ⇒ **Amélioration de sa performance opérationnelle et de sa solidité financière** : l'apport d'actionnaires financiers solides et de long terme fera de MECAPLAST un acteur de premier plan dans la consolidation d'un marché encore très fragmenté.

**Thierry Manni, Président de MECAPLAST, a déclaré** : « Ce projet est avant tout un projet de croissance pour le Groupe MECAPLAST. Notre objectif est de renforcer le Groupe pour le rendre plus solide, donc plus pérenne. Bref, de donner à MECAPLAST les moyens de poursuivre sa stratégie ambitieuse tout en respectant ses valeurs historiques et son ancrage en Principauté, auxquels je tiens tout particulièrement. »

**Guillaume Jacquau, Managing Partner d'Equistone** : « Présent depuis 25 ans sur le marché français, Equistone a accompagné de nombreuses entreprises à différentes étapes de leur développement. Nous sommes très heureux de soutenir MECAPLAST dans cette nouvelle phase de croissance, aux côtés de la famille fondatrice, de Bpifrance et des dirigeants. »

**Alexandre Ossola, Directeur du Fonds Avenir Automobile de Bpifrance** : « Après l'avoir accompagné lors de la crise du secteur automobile et aidé à redevenir un acteur solide et pérenne, Bpifrance a souhaité poursuivre l'accompagnement de MECAPLAST dans sa stratégie de déploiement à l'international et d'innovation. Nous sommes ainsi très heureux de continuer cette aventure aux côtés d'Equistone et de Thierry Manni. »



**Pierre Boulet, Directeur Général de MECAPLAST** : « MECAPLAST confirme aujourd’hui son redressement initié en 2012. Cette évolution va nous permettre de poursuivre notre croissance organique, mais également d’envisager des croissances externes adaptées, afin de conforter la position du Groupe parmi les Leaders de son domaine. »










## II. L’INNOVATION

### a. Axes 2016

Nos 400 ingénieurs dans nos 3 Centres d’Expertises et 5 Centres Techniques internationaux travaillent en ingénierie simultanée.

En 2015, 12 brevets et 38 Enveloppes Soleau ont été déposés et le Groupe prévoit de nouvelles percées en matière d’innovation.

MECAPLAST est aujourd’hui acteur dans 12 projets collaboratifs initiés et financés par le Fonds Unique Interministériel (FUI) ou l’Union Européenne pour lesquels le Groupe développe ses innovations et produits de demain.

- ⇒ Remplacement des pièces métalliques par du plastique 
- ⇒ Allègement pour réduire la consommation des véhicules et les émissions de CO<sup>2</sup> 
- ⇒ Respect de l’environnement (matériaux recyclés, bio-sourcés) 
- ⇒ Confort et Acoustique  
- ⇒ Amélioration de la qualité perçue 
- ⇒ Véhicule Connecté 
- ⇒ Personnalisation et différenciation 
- ⇒ Réduction des coûts 

En 2015, MECAPLAST a investi 3% de son chiffre d’affaires en innovation et/ou R&D. L’effectif actuel dédié à l’Innovation est de 30 personnes.

### b. SMT1, le véhicule de demain

En 2015, MECAPLAST Group a lancé la réalisation d’un démonstrateur regroupant ses principales innovations.

Ce démonstrateur a été baptisé SMT1 pour SMART MECAPLAST TRENDS N°1.

SMT1 est un véhicule de série (Volkswagen Tiguan). L’objectif est de sortir du principe des concepts cars et montrer aux constructeurs automobiles que les innovations MECAPLAST sont immédiatement applicables et intégrables de façon harmonieuse dans les nouveaux véhicules qu’ils développent.

Ce projet a été mené en moins de 5 mois ! SMT1 regroupe 24 innovations.

## MOTEUR

Au total, 8 innovations Moteur équipent SMT1, dont des solutions en plastique pour alléger le poids des véhicules :



### ⇒ CACHE STYLE HYBRIDE PLASTIQUE / TEXTILE

Sera en série en 2018 Solutions acoustiques, allègement du véhicule & large choix de décoration.

- ✓ 25% de gain masse



### ⇒ FILTRE A AIR AVEC ELEMENT FILTRANT 100% SYNTHETIQUE

Recyclage total de l'élément filtrant, forme ajustable selon le besoin & gain économique

- ✓ 20% de gain masse
- ✓ 15% de gain économique



### ⇒ TUYAU D'ADMISSION D'AIR

Solutions acoustiques, nouvelle génération, qui s'intègrent dans un faible volume au sein de l'admission d'air.

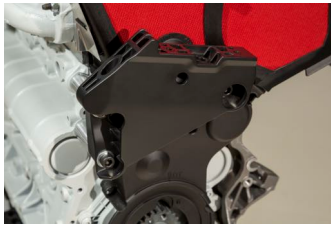
- ✓ 3 db de gain acoustique
- ✓ 20% de gain en perte de charge (amélioration performances moteur)  
Gain de place dans la ligne d'admission



### ⇒ CARTER DE DISTRIBUTION

Solutions acoustiques pour réduire le bruit de la distribution.

- ✓ 20% de gain masse
- ✓ 2 db de gain acoustique



⇒ **SUPPORT MOTEUR EN PLASTIQUE**

Allègement du véhicule à travers le remplacement des pièces métalliques par des pièces plastiques même sur une pièce structurelle très sollicitée mécaniquement.

- ✓ 25% de gain masse



⇒ **ECHANGEUR EAU/HUILE 100% PLASTIQUE**

*Une première sur le marché automobile !*  
Directement intégrable par exemple à un carter d'huile plastique.

- ✓ Grande liberté de forme
- ✓ Grain de masse



⇒ **COUVRE CULASE AVEC SYSTEME DE DECANTATION D'HUILE PAR MICROS HELICES**

Issu d'un grand savoir-faire de MECAPLAST, il permet la décantation de plus de 95% de l'huile présente dans les gaz (gaz issus des fuites des pistons).



⇒ **MODULE BAS MOTEUR AVEC CARTER D'HUILE EN PLASTIQUE**

Intégration de fonctions telles que le filtre à huile et l'échangeur & compacité par rapport aux pièces actuelles en alliage métallique.

- ✓ 10% de gain économique (lié à l'intégration de fonctions)
- ✓ Baisse du nombre de pièces à assembler (meilleure étanchéité)

## INTERIEUR

7 innovations Intérieur sont intégrées au véhicule « intelligent » :



### ⇒ ARCHE MULTIFONCTION

Supports pour Smartphone, gobelet et crochet porte sac, hamac pour ranger divers objets & repose-pied.



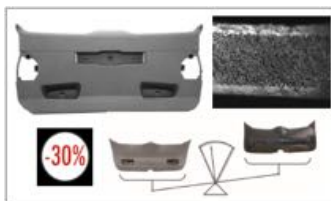
### ⇒ EBENISTERIES DE COFFRE EN FLETRIM

Textiles extensibles permettant d'augmenter localement la capacité de chargement du coffre. Rangement possible d'objets longs comme des clubs de golfs ou des vélos.



### ⇒ PLANCHER DE COFFRE ROTATIF

Facilité d'accès à la partie inférieure du coffre, chargement plus aisé d'objets lourds et fonction d'assise.



### ⇒ PIECES MOUSSEES POUR ALLEGEMENT

Process de moussage chimique pour expander la matière (création de micro bulles à cœur). Seul process permettant de réaliser des pièces d'aspect allégées

✓ 30% de gain masse



⇒ **ASPIRATEUR INTEGRE AU VEHICULE  
UTILISANT LA DEPRESION DE LA LIGNE  
D'ADMISSION D'AIR DU MOTEUR**

Directement intégré à la partie arrière de la console centrale et aspiration en toute autonomie en utilisant la dépression du moteur. Spécialement adapté pour les citadins habitant en immeuble.



⇒ **TIROIR OCCULTANT POUR BADGE  
TELEPEAGE**

Possibilité pour l'utilisateur de se servir ou non de son badge de télépéage. Permet de cacher à la vue la présence d'un tel badge dans le véhicule



⇒ **EBENISTERIES QUI PARLENT ET  
CHANTENT**

Diffusion localisée de messages sonores (comme des messages d'alerte) et de musique à partir de chacun des montants.



## EXTERIEUR

9 innovations Extérieur sont montées sur le véhicule, parmi lesquelles :



### ⇒ GRILLE D'AUVENT AVEC JOINT TUBBING

Meilleur assemblage et anti-déchaussement de la grille d'auvent et de la boîte à eau.

- ✓ Gain de temps d'assemblage sur ligne de montage



### ⇒ MODULE D'AUVENT

Pièce structurelle en composite permettant de remplacer une traverse métallique et gagner en poids.

- ✓ 30% de gain masse



### ⇒ BECQUET COLLE

Assemblage plus économique de la peau et de la doublure des becquets.

- ✓ 10% de gain économique



### ⇒ ECRAN SOUS MOTEUR

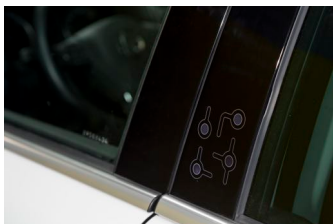
Moussage physique des pièces grâce à la technologie MuCell permettant de gagner du poids.

- ✓ 12% de gain masse



### ⇒ RIDEAU PARE-SOLEIL / GIVRE

Protection du pare-brise au gel ou à une forte exposition au soleil.



⇒ **MONTANT DE PORTE CONNECTE AVEC PAVE TACTILE**

Déverrouillage des portes sans clef à l'aide d'un code ou d'un smartphone.

Idéal pour les flottes de loueurs de véhicules ou l'autopartage



⇒ **BARRES DE TOIT AVEC CAPTEURS DE CHARGE**

Code couleur indiquant la limite de poids autorisée sur le toit.



⇒ **BARRES DE TOIT MODULAIRES**

Concept permettant de transformer facilement et rapidement les barres longitudinales en barres transversales (et vice versa).



⇒ **MODULE DE TOIT AVEC BARRE DE TOIT INTEGREE**

Grande liberté de forme et de possibilités de personnalisation.

Permet de poser directement les bagages sur le toit et de gagner en aérodynamisme.

### III. PERSPECTIVES

Avec un chiffre d'affaires en croissance et une rentabilité en hausse, le Groupe est bien positionné pour atteindre son objectif d'**1 milliard d'euros** de chiffre d'affaires en **2018**, au travers du développement de son footprint et de ses produits innovants et de qualité.

#### *Implantation en Chine Centrale.*

Après le développement des zones côtières, la Chine poursuit son développement industriel vers l'intérieur des terres. Aussi, après les récentes implantations à Yantai (2012) et Shenyang (2014), le Groupe envisage de poursuivre son déploiement en Chine avec un cinquième site d'ici 2018, à l'Ouest de Wuhan.

#### *Croissance externe.*

Au-delà d'une croissance organique forte sur la période 2015-2017, MECAPLAST souhaite compléter, via de la croissance externe, son footprint sur les zones Allemagne, Etats Unis et Japon, matérialisant l'opportunité que représente l'entrée au capital d'Equistone pour accélérer le développement du Groupe.

#### *SMT2.*

Un nouveau concept de démonstrateur « roulant » est en cours de développement pour intégrer nos nouvelles innovations. Celui-ci sera disponible **fin 2016**.

A découvrir bientôt...

MECAPLAST réalise un chiffre d'affaires de plus de **700 M€** et compte **27** sites de production, **16** Centres de Service Clients, **5** Centres Techniques et **3** Centres d'Expertises.

Le Groupe livre chaque année plus de **170 millions** de pièces automobiles dans **34** pays.

