

COMMUNIQUE DE PRESSE

Le 26 mars 2026

Mobilians appelle à un plan national d'accompagnement et de transformation des stations-service, face au risque majeur de fermetures et de défaillances à court terme

Mobilians alerte sur une fragilisation préoccupante du réseau de stations-service indépendantes, qui pourrait affecter durablement l'accès à la mobilité dans les territoires. L'Observatoire des métiers des services de l'automobile de l'ANFA publie une étude préoccupante sur le devenir des stations, alors qu'elles constituent un levier essentiel pour les déplacements des Français, notamment dans les zones rurales et péri-urbaines. Mobilians alerte sur la faible prise en compte de ces enjeux par les pouvoirs publics, tant nationaux que territoriaux, qui n'ont mis en œuvre aucune politique publique d'accompagnement pour ces opérateurs, contrairement à d'autres secteurs.

Selon l'étude prospective commandée par Mobilians et conduite par l'ANFA dans le cadre de l'Observatoire des métiers des services de l'automobile, **41 % des exploitants de stations-service indépendantes envisagent d'arrêter la distribution de carburant d'ici 2035**. Rapporté au parc national, cela représente près de 1 500 stations potentiellement concernées, dont une large majorité est implantée en zones rurales et péri-urbaines.

Ces stations constituent pourtant un maillage de proximité essentiel, allié de la mobilité des Français et de la décarbonation du parc automobile. Leur disparition progressive entraînerait un allongement des distances d'accès au carburant, une dégradation du service rendu aux usagers et une fragilisation directe de la mobilité des ménages, des entreprises locales et des services publics. Egalement, la disparition des stations génère la perte d'un levier d'aménagement du territoire pour la décarbonation des mobilités : **les stations ont un rôle clé à jouer dans le déploiement des énergies décarbonées.**

L'étude publiée par l'OBSA met en évidence des facteurs structurels qui pèsent durablement sur le modèle économique des exploitants :

- des départs en retraite sans repreneur,
- une rentabilité limitée, avec des marges faibles,
- une érosion des volumes de carburant distribués,
- une concurrence exacerbée de la grande distribution,
- des investissements réglementaires et environnementaux de plus en plus lourds,
- un manque de visibilité et de soutien pour engager la transition énergétique.

Alors que les stations indépendantes jouent un rôle central dans l'aménagement du territoire, leur modèle économique est aujourd'hui sous tension. Près d'une sur deux dégage un résultat annuel inférieur à 30 000 €, et plus du tiers n'a pas la capacité de financer les investissements nécessaires pour installer des bornes de recharge ou moderniser leurs équipements.

Mobilians rappelle que le réseau existant est un atout stratégique pour réussir la transition énergétique. Les stations-service indépendantes représentent les points d'ancrage les plus adaptés pour déployer les solutions multi-énergies – électriques, hydrogène, biocarburants – indispensables à la décarbonation de la mobilité.

Face à l'urgence, Mobilians appelle les pouvoirs publics à engager un plan national d'accompagnement et de transformation des stations, qui permettrait à la fois de sauvegarder le maillage territorial et de projeter leur activité pour l'avenir – ce plan pouvant se décliner en plusieurs volets :

1. **Financer la transition énergétique** des stations et le déploiement des infrastructures nouvelles.
2. **Soutenir la diversification** des activités pour maintenir les services de proximité dans les territoires.
3. **Accompagner la mise aux normes environnementales**, en sécurisant la dépollution et la remise en état des sites.

Sans action coordonnée, le risque est celui d'une fermeture progressive du réseau, avec des conséquences durables sur l'accès à la mobilité et l'équilibre des territoires.

Une analyse à replacer dans un contexte récemment dégradé

Cette étude a été conduite entre novembre 2025 et janvier 2026, dans un contexte économique distinct de la situation actuelle marquée par les tensions au Moyen-Orient. Depuis, la hausse des coûts d'approvisionnement et les tensions sur les marchés de l'énergie fragilisent davantage les stations-service indépendantes. Contrairement aux stations des grandes surfaces, celles-ci ne disposent pas de leviers de compensation via d'autres activités commerciales leur permettant de pratiquer des prix bas.

Dans ce contexte, le risque de défaillance à court terme apparaît aujourd'hui accru, en particulier pour les exploitants les plus exposés.



À propos de MOBILIANS

MOBILIANS est le premier mouvement des chefs d'entreprises du commerce et de la réparation automobile et des services de mobilité : voitures, motos, vélos, véhicules industriels, trottinettes, etc. Notre organisation professionnelle représente près de 145 000 entreprises de proximité et 560 000 emplois non délocalisables partout en France. MOBILIANS défend les intérêts individuels et collectifs des professionnels de la mobilité par la route et les accompagne dans les évolutions de leurs métiers. Il déploie une action prospective de développement durable et de promotion d'une mobilité individuelle ou partagée en lien avec toutes les parties prenantes.