



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris La Défense, le 26 mai 2026

### Stations-service : les sociétés pétrolières valident une revalorisation de la rémunération des gérants de + 1,5 % en 2026

Dans un contexte de forte hausse des prix des carburants et de tensions croissantes sur les marchés énergétiques, la Fédération Nationale de l'Automobile (FNA), avec les autres organisations représentatives du métier et l'UFIP Énergies et Mobilités, ont conclu les accords interprofessionnels (AIP) 2026 pour les exploitants de stations-service en location-gérance. Ces accords actent une revalorisation de +1,5 % de la rémunération annuelle brute de référence pour les « dirigeants seuls » comme pour les « dirigeants couple collaborateurs », afin de reconnaître leur engagement et de valoriser le rôle essentiel qu'ils jouent en période de crise.

Les accords interprofessionnels (AIP), dans le cadre desquels la FNA représente les intérêts de la profession, encadrent l'exploitation en location-gérance des stations-service appartenant aux sociétés pétrolières. Chaque année, les organisations professionnelles et l'UFIP Énergies et Mobilités se réunissent afin de définir notamment le niveau minimum de rémunération des exploitants ainsi que les modalités de la prime de fin de contrat. Ces accords constituent un cadre structurant pour les professionnels du secteur et participent à la pérennité économique d'un métier essentiel au fonctionnement des territoires.

#### Une année 2026 sous tension

L'année 2026 a été marquée par une forte instabilité géopolitique, notamment au Moyen-Orient avec la fermeture du détroit d'Ormuz. Cette situation a entraîné une hausse brutale des prix du pétrole et des carburants distribués par les stations-service.

Dans ce contexte de prix élevés et d'approvisionnement incertain, les exploitants de stations-service, véritables entreprises de proximité, ont continué d'assurer un service de première nécessité sur l'ensemble du territoire. Au-delà de la gestion opérationnelle, ils ont dû accompagner quotidiennement des automobilistes sous tension, inquiets de la disponibilité des carburants et confrontés à la flambée des prix à la pompe, dans un climat parfois difficile, exigeant sang-froid, pédagogie et sens du service sur de larges amplitudes horaires. Les parties prenantes ont souhaité valoriser les hommes et les femmes du terrain.



*« En 2026, nos adhérents ont tenu leur poste malgré la fermeture du détroit d'Ormuz, la flambée des prix et les clients en colère. Ils ont expliqué, rassuré, orienté — parfois dans des conditions très difficiles. Ces accords reconnaissent cet engagement humain autant qu'ils préservent l'équilibre économique de professionnels au cœur de la transition énergétique », souligne Jacques Vaysse, Président de la branche carburants de la FNA.*

## Une revalorisation de +1,5 % en 2026 de la rémunération minimale des locataires gérants

L'UFIP et les organisations professionnelles ont décidé d'un commun accord de prioriser une revalorisation de la rémunération annuelle brute de référence du « dirigeant seul » et « des dirigeants » (couple collaborateurs), de +1,5 %.

Pour 2026, les montants de référence sont ainsi fixés à :

- 29 442 € pour un mandataire « dirigeant seul » ;
- 56 638 € pour un couple de dirigeants ;
- 27 881 € pour une personne seule ;
- 47 373 € pour un ménage.

En revanche, les autres éléments du protocole, notamment l'indemnité de fermeture et les primes de fin de contrat, davantage liés à l'exploitation quotidienne des stations-service, n'ont pas été valorisés cette année.

## Le maintien du maillage territorial des stations-service au coeur des préoccupations

Plus largement, alors que la hausse des prix des carburants continue de peser sur le budget des Français, une réalité plus silencieuse mais tout aussi préoccupante est à l'œuvre : la disparition progressive des stations-service traditionnelles dont elles font partie, notamment dans les zones rurales.

En effet, le nombre de stations-service en France ne cesse de reculer, dans une tendance de long terme : on comptait près de 47 500 stations en 1975, contre 10 806 en 2024, et 10 764 en 2025, selon la dernière étude publiée par L'UFIP Énergies et Mobilités. À ce rythme, le maillage territorial pourrait continuer à se dégrader fortement dans les années à venir.

Cette érosion progressive du réseau n'est pas sans conséquence : un Français sur dix doit déjà parcourir plus de 25 minutes pour trouver une station-service.

Face à cette situation, la FNA appelle à des mesures structurantes et pérennes, à travers un plan global visant à :

- Soutenir les stations en difficulté, à travers :
  - Des aides directes en période de crise
  - Des dispositifs d'accompagnement adaptés
- Préserver le maillage territorial, via :
  - La création d'un fonds dédié aux stations rurales
  - Un soutien aux stations dites "de maillage"
- Rééquilibrer les conditions de concurrence, grâce à :
  - L'encadrement des opérations à prix coûtant
  - Des conditions de marché plus équitables
- Accompagner la transformation et la diversification des services, en soutenant :
  - Le financement de la modernisation,
  - Le développement des énergies alternatives.

Dans un contexte énergétique de plus en plus incertain, la FNA appelle à préserver durablement un réseau de stations-service de proximité capable d'assurer un service essentiel sur l'ensemble du territoire.

---

### À propos de la FNA

La FNA est l'organisation professionnelle représentative des Entrepreneurs Artisans de l'automobile depuis 1921. Elle regroupe l'ensemble des métiers en lien avec les services de l'automobile, un secteur qui compte plus de 170 000 entreprises et 421 000 salariés.

