

## COMMUNIQUE DE PRESSE

Le 13 avril 2026

### **Crise au Moyen-Orient : Mobilians alerte sur les premières fermetures de stations indépendantes, 5% des stations étant contraintes d'arrêter la distribution de carburants temporairement.**

**Mobilians alerte sur une dégradation rapide de la situation des stations-service indépendantes, dans le contexte de la crise au Moyen-Orient. Les résultats de la cinquième vague de son enquête hebdomadaire, menée auprès de 170 stations traditionnelles entre le 30 mars et le 5 avril, confirment une fracture croissante entre réseaux et les premiers arrêts d'activité.**

Alors que l'étude récente de l'Observatoire des métiers des services de l'automobile (ANFA) évoquait déjà le risque structurel de disparition de près de 1 500 stations d'ici 2035, les données conjoncturelles actuelles montrent que cette dynamique pourrait s'accélérer sous l'effet des tensions géopolitiques.

### **Une polarisation marquée de l'activité selon les conditions de prix**

Les résultats de cette cinquième semaine, comparés à la semaine précédente, confirment une fracture nette du marché, directement liée à la capacité des stations à proposer des opérations commerciales à prix bas.

Ainsi, environ 50 % des stations, bénéficiant de dispositifs de prix bloqués, enregistrent une hausse de leurs volumes de vente dont la moitié de plus de 40 %. Néanmoins, 45 % de celles-ci font état de retards de livraison, sans que cela compromette l'approvisionnement en carburant global du territoire.

À l'inverse, pour les 50 % de stations ne disposant pas de ces leviers tarifaires, la situation se dégrade nettement. Si certaines parviennent à maintenir une activité stable, **la majorité enregistre des baisses de volumes significatives, généralement comprises entre -15 % et -40 %, en raison de niveaux de prix devenus non compétitifs.**

L'analyse mensuelle (mars 2026 vs mars 2025) confirme cette même ligne de fracture : les stations en capacité de proposer des prix bloqués concentrent l'essentiel des hausses de volumes, tandis que les autres enregistrent majoritairement des reculs, dans des proportions comparables à celles observées sur la semaine.

## 5 % de stations contraintes d'arrêter la distribution de carburants temporairement

Fait nouveau et particulièrement préoccupant, **5 % des stations interrogées déclarent avoir arrêté la distribution de carburants**, contre 1 % la semaine précédente. Il s'agit uniquement de stations-service indépendantes.

Les exploitants concernés évoquent principalement :

- des niveaux de prix jugés trop élevés, incompatibles avec leur positionnement commercial et leur image auprès des clients ;
- des difficultés de trésorerie, liées à l'augmentation du besoin en fonds de roulement.

Ces premiers arrêts d'activité temporaires constituent un signal d'alerte fort sur la fragilité immédiate du modèle économique des stations indépendantes. Ces évolutions conjoncturelles viennent percuter des fragilités structurelles déjà documentées : faibles marges, érosion des volumes, concurrence accrue et capacités d'investissement limitées.

Dans ce contexte, la crise actuelle agit comme un facteur aggravant, susceptible de déstabiliser le maillage territorial de stations, bien avant les échéances identifiées dans les projections sectorielles.

## Mobilians appelle à une vigilance immédiate des pouvoirs publics

Face à cette situation, Mobilians appelle les pouvoirs publics à prendre pleinement la mesure des déséquilibres en cours et de leurs conséquences sur le maillage territorial. Les stations indépendantes constituent un élément essentiel de l'accès à la mobilité, notamment dans les zones rurales et périurbaines. Leur fragilisation rapide fait peser un risque direct sur la continuité de service pour les usagers.

Mobilians poursuivra son suivi hebdomadaire de la situation et continuera de porter ces éléments auprès des autorités afin de défendre l'équilibre économique du secteur et préserver le réseau de proximité.

## À propos de MOBILIAN S

MOBILIAN S est le premier mouvement des chefs d'entreprises du commerce et de la réparation automobile et des services de mobilité : voitures, motos, vélos, véhicules industriels, trottinettes, etc. Notre organisation professionnelle représente près de 145 000 entreprises de proximité et 560 000 emplois non délocalisables partout en France. MOBILIAN S défend les intérêts individuels et collectifs des professionnels de la mobilité par la route et les accompagne dans les évolutions de leurs métiers. Il déploie une action prospective de développement durable et de promotion d'une mobilité individuelle ou partagée en lien avec toutes les parties prenantes.