

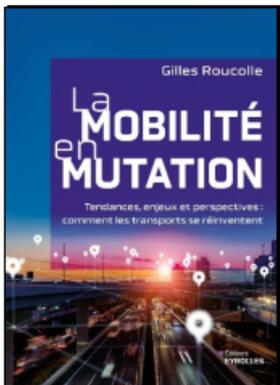
## La mobilité en mutation

Tendances, enjeux et perspectives : comment les transports se réinventent

Gilles Roucolle

312 pages – 27 €

En librairie le 28 août



Comprendre aujourd'hui les dynamiques qui façonneront les transports de demain

Face à la fragmentation de la demande, aux ruptures technologiques et à l'urgence climatique, le secteur de la mobilité connaît une transformation sans précédent. À travers les témoignages exclusifs de plus de 30 experts et dirigeants internationaux, ce livre dresse un panorama inédit du secteur des transports, entre pression réglementaire et nouvelles attentes des usagers.

Un ouvrage de référence pour repenser la croissance du secteur autour de la demande et anticiper les grandes transformations à venir.

### L'auteur

**Gilles Roucolle** est Managing Partner et directeur général Global Industries chez Oliver Wyman, un des leaders du conseil en stratégie, basé à Paris. Spécialiste reconnu du secteur des transports, il cumule plus de 30 ans d'expérience dans la conduite de projets stratégiques et opérationnels à l'échelle mondiale, couvrant l'ensemble des modes de transport. De ses bureaux français et auparavant canadiens, il a piloté plus de 500 missions pour de grands clients internationaux, avec une expertise particulière en stratégie, fusions-acquisitions et transformation d'entreprise.

### Avec les contributions de :

**Bernard Amory** - Alexandre Bayen - **Fabrice Brégier** - Olivier Brousse - **Gwendoline Cazenave** - Paul-Marie Chavanne - **James Cherry** - Tai Chong Chew - **Deepak Chopra** - Mike Cooper - **Barbara Dalibard** - Alexandre de Juniac - **Joris D'Incà** - Josef Doppelbauer - **Rupert Duchesne** - Jean-Pierre Farandou - **Xavier Huillard** - Marc Ivaldi - **Patrick Jeantet** - Mark Joseph - **Andrew Lezala** - Marie-Christine Lombard - **Pierre Lortie** - Jean-Pierre Loubinoux - **Frédéric Mazzella** - Jean-Marie Metzler - **André Navarri** - Rana Nawas - **Guillaume Pepy** - Hugh Randall - **Sumati Sharma** - Adrian Slywotzky - **Guillaume Thibault** - Laurent Troger - **Andrew Watterson**

*« La mondialisation pourrait être définie comme la contraction de l'espace et du temps. Le transport est par conséquent un facteur clé dans les défis géopolitiques dont nous sommes témoins. Gilles Roucolle offre un point de vue instructif sur les enjeux, notamment géopolitiques, auxquels le secteur est confronté. »*

**Pascal Boniface, fondateur et directeur**  
de l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS)  
et professeur à l'Institut d'études européennes de l'université Paris 8

### Sommaire

- 1- La grande fragmentation : anciens et nouveaux défis**  
Un univers complexe / De nouveaux services pour une urbanisation croissante / La pression universelle pour créer de la valeur / Références.
- 2- La matrice ferroviaire : un facteur de croissance de la mobilité**  
L'impact transformant des nouvelles voies ferrées / La grande vitesse à l'international / Des compromis sur la vitesse / En Chine, le plus grand réseau mondial de trains à grande vitesse / Les nouveaux concurrents du rail / Vers un réseau ferroviaire transeuropéen / Références
- 3- Concevoir l'avenir : les aléas de la planification à long terme**  
Compromis politiques et décisions sous-optimales / Rail et développement urbain / La planification face aux enjeux politiques  
La grande vitesse au ralenti / Les défis du train à grande vitesse californien / La situation du rail américain en 2024 / Confronter le « stop & go » dans le monde entier / Références
- 4- Standardisation et libéralisation : deux clés pour la croissance**  
Standardisation / Libéralisation
- 5- La grande crise pandémique : l'impact du covid-19 sur le secteur de la mobilité**  
Des restrictions dans le monde entier / Les crises antérieures / Le long chemin vers le retour à la normale / La reprise mondiale / Le mode de travail hybride / Des déplacements professionnels plus raisonnés / La croissance des voyages de loisirs / Difficultés puis reprise du transport maritime / L'essor accéléré du commerce en ligne / Quelques leçons du covid / Références
- 6- De nouvelles valeurs pour une nouvelle ère : inclusion et décarbonation**  
De la diversité hommes – femmes  
La décarbonation / L'impératif du changement / Les enjeux du transport maritime / Transport aérien : le plus grand défi ? / Camions, méga-camions et plus encore / Une nouvelle ère pour le ferroviaire ? / La voiture électrique et la géopolitique / L'expansion internationale chinoise / Références

### **7- Fragmentation et connexions numériques**

Un changement différent des précédents / Le pouvoir aux consommateurs / L'économie du partage et le covoiturage / De la propriété au partage / Les moteurs de la mobilité partagée / Le défi des opérateurs traditionnels de transport / L'adoption de la technologie par les opérateurs de mobilité  
« Oui, go ! / Unifier le physique et le numérique / L'avenir est (toujours plus) digital / Références

### **8- Vers une utilisation plus intelligente des capacités**

L'innovation technologique dans les aéroports / Connecter l'avion au train / Les meilleurs métros du monde  
Trains et commerces au Japon / La valeur de la ponctualité suisse / De nouvelles idées pour fluidifier le trafic routier / E-commerce : une nouvelle demande de transport / Restructuration et consolidation / La technologie au service des flux de colis / Références

### **9- Visions d'avenir**

Continuer de mobiliser l'Afrique

Les carburants aériens durables

Les véhicules autonomes

Les avions à décollage et atterrissage verticaux

L'avenir de la mobilité

Thème 1 : de nouveaux paradigmes pour les grandes villes

Thème 2 : des technologies électrifiées et automatisées

Thème 3 : les modes de transport du futur

Thème 4 : les autoroutes et voies ferrées, épine dorsale de la mobilité

Thème 5 : l'essor de l'économie du partage

Thème 6 : la Chine donne le ton

Thème 7 : un réseau de coalitions avec une gouvernance adaptée

Thème 8 : une mobilité à la demande dans un environnement multimodal

Thème 9 : une chaîne de valeur décarbonée