

Guide de la mobilité européenne Ayvens 2026 : l'électrification devient la norme tandis que la fiscalité redéfinit les stratégies de flottes en Europe

Paris, 26 mai 2026 : Ayvens publie son Guide de la mobilité européenne 2026*, une publication annuelle de référence conçue pour offrir aux gestionnaires de flotte une analyse complète, pays par pays, du rythme d'électrification. S'appuyant sur les nombreuses données opérationnelles d'Ayvens et son expertise dans 30 pays européens, cette nouvelle édition reflète des marchés entrant dans une nouvelle phase. La disponibilité des modèles de véhicules particuliers électriques (VE) n'est plus un facteur limitant en Europe, tandis que la fiscalité et la réglementation sont devenues des facteurs déterminants dans les stratégies de flotte.

En réponse à cette évolution, Ayvens a affiné son système d'évaluation de la maturité des VE par rapport à l'édition précédente. Les pays sont désormais évalués selon cinq piliers principaux, pour obtenir un score global de maturité sur 100 : adoption des VE, infrastructures de recharge, fiscalité et réglementation, coût total de possession (TCO) des véhicules à batterie (BEV) par rapport aux modèles à moteurs thermiques (ICE) et durabilité de l'électricité. Sur la base de ce score, les pays européens sont classés en trois niveaux de maturité : développés, en transition et émergents.

Les principaux enseignements de l'édition 2026 :

- Les incitations fiscales sont désormais le principal moteur des décisions d'électrification des flottes en Europe ;
- La Norvège, les Pays-Bas et la Suède restent les marchés les plus matures ;
- Les pays d'Europe du Sud progressent plus lentement ;
- Les infrastructures de recharge restent le principal frein en Europe de l'Est ;
- Le coût total de possession favorise désormais les VE dans un nombre croissant de segments de flottes.

Une maturité des VE encore contrastée en Europe

L'Europe du Nord et de l'Ouest continuent de mener la transition. La Norvège (93/100) se distingue une nouvelle fois comme le marché des véhicules électriques le plus avancé, suivie par la Belgique (78/100) et les Pays-Bas (74/100). Ces pays bénéficient d'une fiscalité favorable, de réseaux de recharge matures et d'une économie avantageuse pour les BEV.

La France illustre bien cette tendance. Avec un score de maturité de 65/100, elle figure parmi les marchés « développés » en Europe, combinant un niveau d'adoption relativement élevé et des conditions économiques compétitives pour les véhicules électriques. Les BEV offrent déjà un avantage en matière de coût par rapport aux véhicules thermiques (0,33 €/km contre 0,41 €/km), renforçant leur attractivité pour les gestionnaires de flotte, tandis que les évolutions réglementaires récentes accentuent la transition vers les flottes à faibles émissions.

À l'inverse, les marchés d'Europe du Sud et de l'Est, comme l'Italie (54/100) et l'Espagne (53/100), progressent plus lentement, en raison de disparités en matière de fiscalité, d'infrastructures de recharge et d'adoption par les consommateurs. Si certains pays, comme la Slovaquie (46/100), sont passés dans la catégorie « en transition » ou réduisent l'écart avec les marchés matures (comme l'Irlande à 59/100), l'électrification reste un objectif de moyen terme pour de nombreux marchés.

La fiscalité devient un levier stratégique

À l'échelle européenne, les années 2025 et 2026 marquent un tournant, les États passant de subventions généralisées en faveur des VE vers des mécanismes fiscaux plus ciblés et de long terme. Dans de nombreux pays, les incitations pour les véhicules thermiques et hybrides rechargeables diminuent progressivement, tandis que les pénalités sur les véhicules à fortes émissions se renforcent.

Dans ce contexte, les gestionnaires de flotte doivent de plus en plus aligner leurs choix de véhicules sur les règles fiscales nationales, les régimes d'avantages en nature et les évolutions réglementaires européennes.

Les BEV deviennent compétitifs en matière de coûts

Le guide montre que les BEV sont désormais compétitifs face aux véhicules thermiques dans la plupart des pays d'Europe du Nord et de l'Ouest, grâce à des avantages fiscaux et à un coût total de possession

plus faible. Le Portugal se distingue comme l'un des marchés les plus compétitifs en termes de coût au kilomètre.

Cependant, cette compétitivité reste plus limitée dans certaines régions d'Europe de l'Est, où les véhicules thermiques conservent des coûts d'achat et d'exploitation plus faibles.

Des infrastructures en expansion mais des écarts persistants

Les infrastructures publiques de recharge ont fortement progressé en Europe, avec plus de 1,2 million de points de recharge à fin 2025. Toutefois, la densité et l'accessibilité varient fortement selon les pays, ce qui entraîne des vitesses d'adoption différentes et une anxiété persistante liée à l'autonomie des véhicules chez les conducteurs.

« Ce qui façonne désormais l'électrification en Europe ne relève plus seulement des ambitions, mais des réalités concrètes de chaque marché — des cadres fiscaux à la maturité des infrastructures de recharge, en passant par le coût total de possession », explique Amélie de Valroger, Directrice Innovation, Produits et Conseil du groupe Ayvens. « Dans un contexte de pression économique et d'évolution des politiques publiques, ces facteurs sont devenus déterminants pour les stratégies de flotte. Avec notre Guide de la mobilité 2026, nous offrons aux gestionnaires de flotte une vision claire et factuelle des réalités locales, leur permettant de prendre des décisions éclairées et d'adapter leurs feuilles de route d'électrification en Europe. »

Notes aux rédacteurs :

- Pour la première fois, le Guide de mobilité est scindé en deux éditions : l'Europe fait l'objet de cette publication 2026, à télécharger [ici](#), tandis que le reste du monde sera publié plus tard dans l'année ;
- Les 30 pays inclus sont : Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, République tchèque, Danemark, Estonie, Finlande, France, Allemagne, Grèce, Hongrie, Irlande, Italie, Lettonie, Lituanie, Luxembourg, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Portugal, Roumanie, Serbie, Espagne, Slovaquie, Slovénie, Suède, Suisse, Royaume-Uni et Ukraine ;
- La méthodologie a été affinée cette année : certains indicateurs, comme la disponibilité des véhicules, ont été retirés car les modèles électriques, et plus particulièrement des voitures particulières, sont désormais largement accessibles ;
- Le TCO des BEV est plus compétitif que celui des véhicules thermiques dans 14 pays (contre 13 dans l'édition 2024 à périmètre constant), avec une tendance générale à la baisse des coûts des BEV en Europe de l'Ouest depuis 2025, malgré la diminution des subventions publiques.

*« European Mobility Guide » dans sa version originale

A propos d'Ayvens

Ayvens est un leader mondial de la mobilité durable, engagé à rendre la vie des usagers plus fluide. Nous améliorons la mobilité depuis des décennies, en proposant des services de location longue durée, d'abonnement flexibles, de gestion de flotte et des solutions multimodales à une clientèle de grandes entreprises, de PME, de professionnels et de particuliers. Avec plus de 13 000 employés dans 41 pays, Ayvens gère 3,1 millions de véhicules et la plus grande flotte multimarque de véhicules électriques dans le monde.

L'entreprise est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris (ISIN : FR0013258662 ; Ticker : AYV). Société Générale est l'actionnaire majoritaire d'Ayvens.

Pour en savoir plus, rendez-vous [ici](#)