



12 mars 2026

Volkswagen Véhicules Utilitaires : hausse du chiffre d'affaires à 16,9 milliards d'euros en 2025, solide flux de trésorerie dégagé sur l'exercice malgré des incidences négatives, mise à jour de l'offre de modèles et de technologies en 2026

- Augmentation du nombre de véhicules vendus à 428 000 exemplaires.
- Surperformance du chiffre d'affaires, à 16,9 milliards d'euros.
- Résultat opérationnel de 245 millions d'euros, rentabilité opérationnelle de 1,5 %.
- Flux de trésorerie net à un peu plus d'un milliard d'euros.
- Les livraisons de l'ID. Buzz ont plus que doublé, le Multivan signe la meilleure année de son histoire.
- L'année 2026 sera marquée par la mise à jour des modèles Multivan, Caddy et ID. Buzz, et le lancement de nouvelles déclinaisons du Transporter.

Hanovre, le 12 mars 2026 – Volkswagen Véhicules Utilitaires affiche une nette progression de son chiffre d'affaires et une solide situation de trésorerie au titre de l'exercice 2025 malgré une conjoncture difficile. Le volume de ventes augmente à 428 000 véhicules (+ 6 %) et le chiffre d'affaires à 16,9 milliards d'euros (+11 %). Le résultat opérationnel s'établit à 245 millions d'euros (2024 : 743 millions d'euros), et la rentabilité opérationnelle à 1,5 % (2024 : 4,9 %). Le flux de trésorerie net s'inscrit à plus d'un milliard d'euros en 2025 (+ 208 %), un niveau extrêmement solide.



<https://media.volkswagen.fr/>

« L'année 2025 a été difficile pour nos clients comme pour nous. Elle a été marquée par la volatilité des marchés, des incertitudes et une forte réticence à l'achat, notamment dans le domaine de l'électromobilité. Dans ce contexte, il importe de proposer aux clients une offre de produits diversifiée avec des technologies de pointe pour se démarquer de la concurrence. Ces produits nous permettront d'impulser une dynamique positive pour l'exercice 2026 », a déclaré Stefan Mecha, Président du Directoire de Volkswagen Véhicules Utilitaires.

Exercice 2025 : un solide volume de ventes, porté par l'ID. Buzz et le Multivan

Cette année encore, Volkswagen Véhicules Utilitaires a livré plus de 400 000 exemplaires à ses clients. Les livraisons de l'ID. Buzz, qui s'élèvent à 60 000 unités, ont plus que doublé en glissement annuel. Avec cette performance inédite, l'ID. Buzz reste ainsi le leader incontesté du marché européen sur son segment. Le Multivan enregistre également la meilleure année de son histoire : les livraisons augmentent de 31 %, à 38 700 véhicules. Volkswagen Véhicules Utilitaires reste numéro 1 en Allemagne, son marché historique, et conforte son leadership dans 11 autres pays européens.

Les ventes du Transporter ne sont pas pleinement à la hauteur des attentes, notamment en raison du lancement progressif de la gamme en 2025. Volkswagen



Véhicules Utilitaires poursuivra le déploiement du Transporter sur de nouveaux marchés en 2026.

Résultat grevé par des incidences négatives, solide assise financière

La hausse du chiffre d'affaires de Volkswagen Véhicules Utilitaires est supérieure à celle du volume de ventes. Cette surperformance du chiffre d'affaires en 2025 s'explique par la vente d'un nombre important de modèles haut de gamme. Dans le même temps, le résultat opérationnel a été grevé par de nombreux facteurs, notamment par les provisions constituées au titre des amendes applicables en cas de dépassement des seuils européens d'émissions de CO₂ et le net retard dans la montée en régime de l'électromobilité, notamment dans le segment des véhicules utilitaires légers. L'activité sur le marché américain a pâti des droits de douane à l'importation et de la fin du bonus écologique pour l'achat de véhicules électriques, ce qui a aussi eu une incidence sur les ventes de l'ID. Buzz aux États-Unis.

Même si des incidences négatives continuent de peser sur l'activité, les mesures de maîtrise des coûts prises par l'entreprise ont porté leurs fruits en 2025. Volkswagen Véhicules Utilitaires poursuit avec résolution son action visant à réduire ses charges de personnel. Globalement, les frais généraux diminuent sur l'exercice. En outre, une rigueur accrue dans les dépenses d'investissement et la gestion optimisée du fonds de roulement ont permis de générer un flux de trésorerie net de près d'un milliard d'euros.

« L'augmentation de notre volume de ventes et des entrées de commandes attestent clairement de l'engouement suscité par nos modèles auprès des clients. Le niveau solide du flux de trésorerie net témoigne de l'efficacité de nos mesures de maîtrise des coûts. Notre solide situation de trésorerie nous permet d'investir sur le long terme dans de nouvelles générations de modèles. Dans le même temps, la rentabilité opérationnelle, à 1,5 %, est bien trop faible. Nous mettons actuellement tout en œuvre pour l'améliorer en 2026 », a déclaré Michael Obrowski, membre du Directoire de Volkswagen Véhicules Utilitaires en charge des finances et des systèmes d'information (IT).

En 2025, les entrées de commandes augmentent de près d'un tiers en glissement annuel. Pour partie, ces commandes seront réalisées au cours de l'exercice en cours. Le niveau élevé du carnet de commandes, la mise à jour de certains modèles et le lancement de nouvelles déclinaisons constituent des opportunités de croissance pour Volkswagen Véhicules Utilitaires en 2026.

Perspectives pour l'exercice 2026 : mise à jour de l'offre de modèles et de technologies, lancement de nouvelles déclinaisons

Volkswagen Véhicules Utilitaires s'apprête à effectuer une mise à jour en profondeur de ses produits et de ses technologies en 2026. Au cours de la conférence de presse annuelle, Stefan Mecha a présenté les premières esquisses du Caddy et du Multivan. Les deux modèles arboreront un design extérieur revisité avec des lignes affûtées et seront équipés de solutions optimisées dans l'habitacle. La fonction Vehicle-2-Load, le pack Bonne nuit, et le mode Camping ainsi que la version à empattement long de l'ID. Buzz Cargo viendront enrichir l'offre ID. Buzz. Volkswagen Véhicules Utilitaires lancera également les versions hybrides rechargeables du Transporter et de la



Caravelle. Pour les professionnels, le Crafter sera également disponible en version benne basculante (ridelles ouvrantes sur trois côtés), avec une base châssis cabine et une rampe de chargement.

« Le portefeuille Volkswagen Véhicules Utilitaires est unique au sein du Groupe. Il répond aux attentes des familles et des amateurs de grand air et aux besoins des professionnels. Il comprend également des véhicules de transport automatisés affectés à un usage spécifique (Special Purpose Vehicle). Notre vocation : proposer des modèles pour offrir un espace adapté à tous les usages », a déclaré Stefan Mecha. « Notre marque de véhicules utilitaires apporte une contribution précieuse au sein du groupe de marques Core. Dans le même temps, Volkswagen Véhicules Utilitaires bénéficie fortement de la collaboration entre les différentes marques à fort volume du Groupe. Le nouveau modèle de pilotage, la responsabilité commune dans la gestion des sites de production, qui sera mise en œuvre à l'avenir, et l'exploitation des synergies dans tous les domaines par l'intensification de la collaboration intermarques constituent des avantages concurrentiels pour notre marque. »

En 2026, deux sites de production de Volkswagen Véhicules Utilitaires fêteront leur anniversaire. L'usine de Hanovre célèbre cette année ses 70 ans. La production en présérie de l'ID. Buzz AD a déjà commencé. Dans le même temps, l'usine de Września, qui figure parmi les sites de production les plus modernes du Groupe, fêtera ses 10 ans d'existence. À l'automne dernier, des travaux de grande envergure ont débuté sur le site pour accueillir à l'avenir la production du eCrafter.



À propos de Volkswagen Véhicules Utilitaires

Façonner l'avenir depuis 1950 : proposer des modèles pour offrir un espace adapté à tous les besoins et réaliser les rêves de chacun.

Depuis plus de 75 ans, le Combi VW est synonyme de fiabilité et de polyvalence. Initialement destiné aux professionnels, il s'est rapidement imposé comme un fidèle compagnon de route auprès des familles et des amateurs de grand air. Fiabilité du Transporter, polyvalence du Multivan, esprit aventureux du California, motorisation électrique de l'ID. Buzz : le succès du Combi VW, décliné aujourd'hui dans sa septième génération, ne s'est jamais démenti. Les modèles de Volkswagen Véhicules Utilitaires permettent de se déplacer sur les chantiers avec l'outillage nécessaire, mais aussi de transporter les services de secours sur des lieux d'intervention d'urgence. Offrant un volume de rangement généreux et un espace habitable adapté aux différents usages, les modèles de Volkswagen Véhicules Utilitaires sont conçus tant pour répondre aux besoins des professionnels que pour réaliser les rêves de voyage des amateurs de grand air.

Sur les sites de Hanovre (Allemagne), Poznań (Pologne) et Września (Pologne), plus de 21 000 salariés produisent les véhicules de la marque pour les particuliers comme pour les professionnels. Les modèles Transporter, Caravelle, Multivan, Caddy, Crafter, California, Amarok et ID. Buzz suscitent l'engouement des clients au quotidien. Sis à Hanovre, Volkswagen Véhicules Utilitaires contribue à façonner la mobilité d'aujourd'hui et de demain. La marque produit notamment l'ID. Buzz AD, le premier modèle de série européen entièrement autonome. L'entreprise entend œuvrer à l'émergence d'une mobilité propre, intelligente et durable, en restant fidèle à sa promesse de marque : transporter le succès, la liberté et l'avenir.