Communiqué de presse *Le 5 novembre 2026*

Marelli confirme qu'elle a nommé Laurent Favre au poste de Directeur général pour conduire la prochaine étape de sa transformation

Bram Schot devrait devenir Président du Conseil d'administration de Marelli à l'issue de la procédure du Chapter 11

Marelli, partenaire technologique mondial de l'industrie automobile, a confirmé aujourd'hui la nomination de Laurent Favre au poste de Directeur général (CEO), avec effet immédiat. Il succède ainsi à Frederick "Fritz" Henderson, qui arrive au terme de son mandat de Directeur général par intérim.

M. Favre aura pour mission de conduire Marelli à travers sa sortie du Chapter 11 et la prochaine étape de sa transformation. Sa nomination fait suite à l'annonce faite en avril dernier par l'Ad Hoc Group de prêteurs (*lenders*) de Marelli, selon laquelle il succéderait à M. Henderson (https://marelli.com/en/news/marelli-announces-leadership-appointments.html).

Par ailleurs, l'Ad Hoc Group de prêteurs (*lenders*) de Marelli ont annoncé qu'à l'issue de la procédure du Chapter 11 et une fois toutes les conditions préalables à la restructuration remplies, ils prévoient de nommer Bram Schot au poste de Président du Conseil d'administration de Marelli. À ce titre, M. Schot accompagnera le Directeur général et l'équipe dirigeante dans la mise en œuvre des priorités stratégiques de l'entreprise. M. Schot a occupé des postes de direction de haut niveau au sein de Mercedes-Benz, puis du groupe Volkswagen pendant plus de trente ans, et a récemment exercé les fonctions de Directeur général de Audi. Il possède une solide expérience des conseils d'administration, en ayant notamment siégé à ceux de Shell, Richemont, Cognizant, Signify, dont deux mandats en qualité de vice-président. Il est également conseiller principal auprès du Carlyle Group.

Le Conseil d'administration de Marelli remercie M. Henderson pour son engagement à la tête de l'entreprise durant une période décisive pour Marelli. Il a su apporter de la stabilité et donner un cap à l'entreprise, a soutenu son personnel et ses clients, et réalisé des progrès significatifs dans les discussions avec les partenaires OEM de Marelli.

Dinesh Paliwal, Président exécutif, a déclaré :

« Fritz a pris ses fonctions dans un contexte exigeant et a dirigé Marelli avec discernement, clarté et dévouement. Au nom du Conseil d'administration, nous tenons à le remercier pour tout ce qu'il a accompli pour l'entreprise, ses clients et ses collaborateurs.

Laurent possède une connaissance approfondie de l'industrie automobile mondiale et une solide expérience dans la direction d'entreprises internationales complexes. Il comprend la rigueur

opérationnelle indispensable pour livrer aux clients, ainsi que les perspectives des produits et technologies de Marelli ».

M. Favre a occupé pendant plus de vingt ans des postes à responsabilité au sein de grands équipementiers automobiles, notamment chez ThyssenKrupp, ZF et Benteler, où il a occupé les fonctions de Directeur général de la division automobile. De 2020 à 2025, il a été Directeur général de Plastic Omnium, rebaptisée par la suite OPmobility. Au cours de son mandat, il a mené l'entreprise à travers une transformation majeure, en développant sa présence à l'international, en diversifiant son portefeuille clients et en élargissant son portefeuille de technologies et de produits.

Laurent Favre a déclaré :

« C'est un honneur pour moi de prendre la direction de Marelli à ce moment charnière de son histoire. Je tiens à remercier Fritz pour son engagement à la tête de l'entreprise et pour les progrès accomplis avec les équipes de Marelli dans un contexte difficile.

Notre priorité immédiate est de mener à bien les travaux nécessaires à une sortie réussie de la procédure du Chapter 11. Cette sortie constitue une étape décisive, mais le redressement doit se poursuivre au-delà. Nous nous attacherons à rétablir la solidité financière de Marelli, à améliorer les performances de l'ensemble de ses activités et à renforcer la confiance de la clientèle en tenant systématiquement nos engagements de livraison.

Au-delà de cette étape, notre ambition est de bâtir une entreprise plus solide financièrement et plus compétitive, en conjuguant excellence opérationnelle, innovation ciblée et croissance rentable. Nous disposons de collaborateurs talentueux, de technologies de pointe et de relations clients de longue date. Je me réjouis de travailler avec mes collègues de Marelli pour transformer ces atouts en résultats durables et bâtir une entreprise dont nos collaborateurs sont fiers de faire partie ».

Fritz Henderson a déclaré :

« Ce fut un privilège de diriger Marelli au cours de cette période cruciale. Je suis fier des progrès accomplis par nos équipes et reconnaissant de leur engagement envers l'entreprise et ses clients.

Laurent apporte son expérience éprouvée dans le secteur automobile et une compréhension claire des atouts nécessaires pour réussir dans ce secteur. Je lui souhaite, ainsi qu'à l'ensemble des équipes de Marelli, beaucoup de succès dans la suite de cette aventure ».

Bram Schot a déclaré :

« Marelli dispose des talents, de la technologie et des relations clients nécessaires pour réussir. Je me réjouis de pouvoir accompagner Laurent et son équipe lorsque je prendrai mes fonctions de Président

du Conseil d'administration, à l'issue de la procédure du Chapter 11. Notre priorité à long terme est claire : tenir nos engagements de livraison, renforcer nos partenariats avec nos clients et faire de Marelli une entreprise plus solide, plus compétitive et plus durable ».

Marelli continuera de travailler en étroite collaboration avec ses clients, ses collaborateurs, ses fournisseurs et les autres parties prenantes à mesure qu'elle avance vers sa sortie de procédure et pose les bases de sa réussite à long terme.

À propos de Marelli
Marelli est un fournisseur mondial de technologies de mobilité pour le secteur de l'automobile. Fort d'un historique solide et reconnu en matière d'innovation et d'excellence industrielle, notre mission est de transformer l'avenir de la mobilité en collaborant avec nos clients et partenaires pour créer un monde plus sûr, plus vert et mieux connecté. Avec environ 40 000 employés à travers le monde, la présence de Marelli comprend plus de 150 sites à l'échelle mondiale. Pour plus d'informations, consultez le site web de Marelli à l'adresse www.marelli.com.

Ce document est une traduction en français du communiqué de presse original en anglais publié le 5 novembre 2026 (voir ci-dessous). La version originale en anglais prévaut pour ce qui concerne le contenu et l'interprétation.

ENGLISH VERSION

Press Release *November 5, 2026*

Marelli confirms its appointment of Laurent Favre as Chief Executive Officer to lead its next phase of transformation

Bram Schot expected to become Chair of Marelli on emergence from Chapter 11

Marelli, a global technology partner to the automotive industry, today confirmed the appointment of Laurent Favre as Chief Executive Officer (CEO), with immediate effect, succeeding Frederick "Fritz" Henderson as he concludes his tenure as Interim CEO.

Mr. Favre will lead Marelli through its emergence from Chapter 11 and the next phase of its transformation. His appointment follows the announcement in April this year from the Ad Hoc Group of Lenders to Marelli

that he would succeed Mr. Henderson (https://marelli.com/en/news/marelli-announces-leadership-appointments.html).

Separately, the Ad Hoc Group of lenders to Marelli today announced that upon emergence from Chapter 11 and once all conditions precedent to the restructuring have been satisfied, they plan to appoint Bram Schot as Chair of the Board of Marelli. As Chair, Mr. Schot will support the CEO and leadership team on delivering the company's strategic priorities. Mr. Schot has held senior roles across Mercedes-Benz then the Volkswagen Group for over three decades and was most recently the CEO of Audi. Mr. Schot brings extensive board experience, including roles at Shell, Richemont, Cognizant, Signify, two of which as deputy chairman. He is also a Senior Advisor at the Carlyle Group.

The Marelli Board thanks Mr. Henderson for his leadership during a critical period for Marelli. He has brought stability and focus to the business, supported its people and customers, and made significant progress in discussions with Marelli's OEM partners.

Dinesh Paliwal, Executive Chairman, said:

"Fritz stepped into the role at a demanding moment and has led Marelli with judgement, clarity and commitment. On behalf of the Board, we thank him for everything he has done for the company, its customers and its people.

"Laurent brings deep knowledge of the global automotive industry and a strong record of leading complex international businesses. He understands the operational discipline needed to deliver for customers and the opportunities ahead for Marelli's products and technologies".

Mr. Favre has spent more than two decades in senior roles with leading automotive suppliers, including ThyssenKrupp, ZF and Benteler, where he served as Chief Executive Officer of the Automotive Division. From 2020 to 2025, he was Chief Executive Officer of Plastic Omnium, later renamed OPmobility. During his tenure, he led the company through significant transformation, expanding its international footprint, diversifying its customer base and broadening its technology and product portfolio.

Laurent Favre said:

"I am honoured to lead Marelli at this pivotal point in its history. I want to thank Fritz for his leadership and for the progress he and the Marelli team have made during a challenging period.

"Our immediate priority is to complete the work required for a successful emergence from Chapter 11. Emergence is a critical milestone, but the turnaround must continue beyond it. We will focus on restoring Marelli's financial strength, improving performance across the business and strengthening customer confidence through consistent delivery.

"Beyond emergence, our ambition is to build a financially stronger, more competitive Marelli, combining operational excellence with focused innovation and profitable growth. We have talented people, strong technologies and longstanding customer relationships. I look forward to working with colleagues across Marelli to turn those strengths into lasting results and build a business our people are proud to be part of."

Fritz Henderson said:

"It has been a privilege to lead Marelli during this important period. I am proud of the progress our colleagues have made and grateful for their commitment to the business and its customers.

"Laurent brings extensive automotive experience and a clear understanding of what it takes to succeed in this industry. I wish him and the entire Marelli team every success as they take the company forward."

Bram Schot said:

"Marelli has the talent, technology and customer relationships to succeed. I look forward to supporting Laurent and the team when I will take up the role as Chair following emergence from Chapter 11. Our long-term focus is clear: deliver on our commitments, strengthen customer partnerships and build a stronger, more competitive and sustainable Marelli."

Marelli will continue to work closely with its customers, employees, suppliers and other stakeholders as it progresses towards emergence and builds the foundations for long-term success.

About Marelli
Marelli is a global mobility technology supplier to the automotive industry. With a strong and established track record in innovation and manufacturing excellence, our mission is to transform the future of mobility through working with customers and partners to create a safer, greener, and better-connected world. With around 40,000 employees worldwide, the Marelli footprint includes over 150 sites globally. For more information, visit the Marelli website at www.marelli.com.