

## Schaeffler affiche un résultat global stable pour l'année de transition 2024

- Le Groupe Schaeffler intègre Vitesco dans ses comptes au quatrième trimestre et augmente ainsi son chiffre d'affaires de 12,9%, lequel s'établit après correction des effets de change à 18,2 milliards d'euros (année précédente : 16,3 milliards d'euros)
- L'EBIT avant éléments exceptionnels s'établit à 811 millions d'euros (année précédente : 1 187 millions d'euros), soit une marge EBIT avant éléments exceptionnels de 4,5 pour cent (année précédente : 7,3 pour cent)
- Automotive Technologies : croissance de l'e-mobilité, Vehicle Lifetime Solutions : chiffre d'affaires et rentabilité en hausse, Bearings & Industrial Solutions : chiffre d'affaires en baisse en raison du marché
- Solide Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements pour les activités de fusions et acquisitions du groupe Schaeffler à hauteur de 363 millions d'euros
- Dividende proposé : 0,25 euro par action ordinaire
- Prévisions – réorganisation de l'entreprise avec 4 divisions

Herzogenaurach | 6 mars 2025 | Le groupe Schaeffler a publié aujourd'hui ses chiffres pour l'exercice 2024. Pour la période de référence, le chiffre d'affaires s'élève à 18,2 milliards d'euros (année précédente : 16,3 milliards d'euros). La croissance du chiffre d'affaires corrigé des effets de change s'élève à 12,9% et s'explique par la contribution au chiffre d'affaires des filiales de Vitesco Technologies Group AG (« Vitesco », société dissoute suite à la fusion), entièrement intégrées dans les comptes du groupe depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2024. Cette contribution au chiffre d'affaires s'élève à 1 949 millions d'euros et a été comptabilisée dans la division Autres.

Au cours de la période de référence, Schaeffler AG a réalisé un résultat avant résultat financier, impôts sur le revenu (EBIT) et éléments exceptionnels de 811 millions d'euros (année précédente : 1 187 millions d'euros). Cela correspond à une marge EBIT avant éléments exceptionnels de 4,5 pour cent (année précédente : 7,3 pour cent). Le Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements pour les activités de fusions et acquisitions du groupe Schaeffler

atteint 363 millions d'euros pour la période de référence (année précédente : 421 millions d'euros) dépassant ainsi les prévisions ajustées le 22 juillet 2024 [200 à 300 millions d'euros]. Le résultat du groupe qui s'établit à moins 632 millions d'euros pour l'exercice 2024 (contre 309 millions d'euros l'année précédente) a été affecté par des éléments exceptionnels à hauteur de 725 millions d'euros, montant résultant entre autres de frais de restructuration. Le résultat par action est de moins 0,86 euro (contre 0,46 euro l'année précédente). Le résultat consolidé avant éléments exceptionnels s'élève à 93 millions d'euros (année précédente : 623 millions d'euros).

Au cours de la période de référence, Schaeffler AG a réalisé un résultat avant résultat financier, impôts sur le revenu (EBIT) et éléments exceptionnels de 811 millions d'euros (année précédente : 1 187 millions d'euros). Cela correspond à une marge EBIT avant éléments exceptionnels de 4,5 pour cent (année précédente : 7,3 pour cent). Le Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements pour les activités de fusions et acquisitions du groupe Schaeffler atteint 363 millions d'euros pour la période de référence (année précédente : 421 millions d'euros) dépassant ainsi les prévisions ajustées le 22 juillet 2024 [200 à 300 millions d'euros]. Le résultat du groupe qui s'établit à moins 632 millions d'euros pour l'exercice 2024 (contre 309 millions d'euros l'année précédente) a été affecté par des éléments exceptionnels à hauteur de 725 millions d'euros, montant résultant entre autres de frais de restructuration. Le résultat par action est de moins 0,86 euro (contre 0,46 euro l'année précédente). Le résultat consolidé avant éléments exceptionnels s'élève à 93 millions d'euros (année précédente : 623 millions d'euros).

### Chiffres clés du groupe Schaeffler

en millions d'euros	2024	2023	Variations	
Chiffre d'affaires	18.188	16.313	11,5	%
• corrigé des effets de change			12,9	%
EBIT avant éléments exceptionnels <sup>1)</sup>	811	1.187	-31,6	%
• en % du CA	4,5	7,3	-2,8	%
Free Cash Flow <sup>2)</sup>	363	421	-57	millions d'euros
Résultats du groupe avant éléments exceptionnels <sup>3)</sup>	93	623	-85,0	%
	31.12.2024	31.12.2023	Variations	
Capitaux propres <sup>4)</sup>	3.969	3.913	56	millions d'euros
Dettes financières nettes	4.834	3.189	51,6	%
Taux d'endettement avant éléments exceptionnels <sup>5)</sup>	2,5	1,5	-	-
Effectifs	115.055	83.362	38,0	%

<sup>1</sup> Pour la définition des éléments exceptionnels voir le Rapport d'activité 2024, page 25 et suivantes

<sup>2</sup> Avant encaissements et décaissements pour les opérations de fusions et d'acquisitions.

<sup>3</sup> Résultat consolidé attribuable aux actionnaires de la maison-mère.

<sup>4</sup> Intérêts minoritaires compris.

<sup>5</sup> Rapport dettes financières nettes EBITDA avant éléments exceptionnels.

### **Automotive Technologies – Croissance de l'e-mobilité**

Malgré un environnement automobile morose, marqué par une baisse de la production de véhicules, le chiffre d'affaires de la division Automotive Technologies pour la période de référence n'est que légèrement inférieur à celui de l'année précédente, avec une baisse de 0,1 % après correction des effets de change. Au total, la division a réalisé un chiffre d'affaires de 6 955 millions d'euros (année précédente : 7 035 millions d'euros). Face à une baisse de la production mondiale de véhicules légers et de véhicules utilitaires légers (moins 1,1 %), la surperformance de la division est de 1,0 pour cent<sup>1</sup>. Le chiffre d'affaires de l'activité e-mobilité a augmenté dans toutes les régions, notamment en Europe et dans les Amériques, pour atteindre une hausse de 12,6% sur l'année après correction des effets de change. Les commandes enregistrées par l'activité e-mobilité ont également connu une évolution positive, totalisant une valeur de 4,7 milliards d'euros au cours de l'exercice écoulé. Les Business Divisions Engine & Transmission Systems and Chassis Systems ont enregistré respectivement une baisse du chiffre d'affaires de 2,9 pour cent et de 3,8 pour cent après correction des effets de change.

L'EBIT avant éléments exceptionnels de la division s'élève à 294 millions d'euros pour l'exercice écoulé (année précédente : 339 millions d'euros), ce qui correspond à une marge EBIT avant éléments exceptionnels de 4,2 pour cent (année précédente : 4,8 pour cent).

### **Vehicle Lifetime Solutions – une forte croissance ininterrompue**

Au cours de l'exercice écoulé, la division Vehicle Lifetime Solutions a enregistré une nette croissance de son chiffre d'affaires, de 16,9 pour cent après correction des effets de change, pour atteindre 2 579 millions d'euros (année précédente : 2 241 millions d'euros). Cette évolution positive résulte essentiellement des effets de volume positifs.

Au cours de la période de référence, l'EBIT avant éléments exceptionnels de la division a augmenté de 30,1 % pour atteindre 427 millions d'euros (année précédente : 328 millions d'euros), ce qui correspond à une marge EBIT avant éléments exceptionnels de 16,6 % (année précédente : 14,6 %). L'augmentation de la marge EBIT avant éléments exceptionnels résulte principalement d'effets positifs sur les volumes et les prix de vente.

### **Bearings & Industrial Solutions – Croissance dans deux régions**

Le chiffre d'affaires de la division Bearings & Industrial Solutions a baissé de 4,5 % sur la période de référence, après correction des effets de change, s'établissant à

<sup>1</sup> Contient des données mises à disposition par S&P Global Mobility© [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), janvier 2025]

6 570 millions d'euros (année précédente : 6 960 millions d'euros). Cette baisse est principalement due à des effets de volume dans la région Europe et à des effets de prix de vente dans la région Grande Chine. En revanche, les régions Amériques (3,0 pour cent) et Asie/Pacifique (2,1 pour cent) ont enregistré une croissance après correction des effets de change.

L'EBIT avant éléments exceptionnels a baissé de 48,2 pour cent sur la même période, à 273 millions d'euros (année précédente : 527 millions d'euros). La marge EBIT avant éléments exceptionnels est de 4,2 pour cent (année précédente : 7,6 pour cent).

### Autres - Consolidation de Vitesco

La division Autres comprend notamment le résultat mis en équivalence de la participation de Vitesco Technologies Group AG (environ 38,9 pour cent) pour les neuf premiers mois ainsi que les activités des filiales de Vitesco Technologies Group AG, dissoute suite à la fusion, qui sont entièrement intégrées dans les comptes consolidés de Schaeffler AG depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2024. Leur contribution au chiffre d'affaires s'élève à 1 949 millions d'euros au quatrième trimestre 2024. Au total, la division nouvellement introduite en 2024 a enregistré un chiffre d'affaires de 2 084 millions d'euros, un EBIT avant éléments exceptionnels de moins 183 millions d'euros et une marge EBIT avant éléments exceptionnels de moins 8,8 pour cent.

### Chiffres clés des divisions du groupe Schaeffler

en millions d'euros	2024	2023 <sup>1</sup>		Variations
<b>Automotive Technologies</b>				
Chiffre d'affaires	6.955	7.035	-1,1	%
• corrigé des effets de change			-0,1	%
EBIT avant éléments exceptionnels <sup>2</sup>	294	339	-13,1	%
• en % du CA	4,2	4,8	-0,6	%
<b>Vehicle Lifetime Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	2.579	2.241	15,1	%
• corrigé des effets de change			16,9	%
EBIT avant éléments exceptionnels <sup>2</sup>	427	328	30,1	%
• en % du CA	16,6	14,6	1,9	%
<b>Bearings &amp; Industrial Solutions</b>				
Chiffre d'affaires	6.570	6.960	-5,6	%
• corrigé des effets de change			-4,5	%
EBIT avant éléments exceptionnels <sup>2</sup>	273	527	-48,2	%
• en % du CA	4,2	7,6	-3,4	%
<b>Autres</b>				
Chiffre d'affaires	2.084	76	>100	%

• corrigé des effets de change			>100	%
EBIT avant éléments exceptionnels <sup>2</sup>	-183	-7	>100	%
• en % du CA	-8,8	-8,9	0,1	%

<sup>1</sup> Chiffres de l'année précédente selon la structure sectorielle présentée en 2024

<sup>2</sup> Pour la définition des éléments exceptionnels voir le Rapport d'activité 2024, page 25 et suivantes

### Solide Free Cash-Flow - investissements au niveau de l'année précédente

Le Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements pour les activités de fusions et acquisitions s'élève à 363 millions d'euros pour l'exercice écoulé (année précédente : 421 millions d'euros).

Les décaissements pour les investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (Capex), d'un montant de 956 millions d'euros, sont supérieurs de 18 millions d'euros à ceux de l'année précédente (938 millions d'euros). Cela correspond à un taux d'investissement de 5,3 pour cent (année précédente : 5,7 pour cent). Le taux de réinvestissement s'élève à 1,08 (année précédente : 1,00).

Au 31 décembre 2024, les dettes financières nettes du groupe Schaeffler s'élevaient à 4 834 millions d'euros (31 décembre 2023 : 3.189 millions d'euros). Le rapport entre l'endettement net et les fonds propres (gearing ratio) est de 121,8 pour cent à la date de référence mentionnée (31 décembre 2023 : 81,5 pour cent).

Au 31 décembre 2024, le total du bilan du groupe Schaeffler s'élevait à 21 370 millions d'euros (31 décembre 2023 : 15.016 millions d'euros). A la même date, le nombre d'employés était de 115.055.

« Malgré les décaissements liés à l'intégration de Vitesco, nous avons réalisé un solide Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements liés aux fusions et acquisitions. Cela montre la résistance de l'entreprise et résulte par ailleurs de la poursuite de notre gestion disciplinée des stocks. Les bases sont ainsi posées pour orienter le groupe Schaeffler vers l'avenir et assurer sa pérennité, même dans les circonstances difficiles actuelles », déclare Claus Bauer, directeur financier et informatique de Schaeffler AG.

### Dividende proposé : 0,25 euro par action ordinaire

Le directoire et le conseil de surveillance proposent à l'assemblée générale un dividende de 0,25 euro par action ordinaire pour l'exercice 2024 (exercice précédent : 0,45 euro par action préférentielle et 0,44 euro par action ordinaire), afin de permettre aux actionnaires de participer de manière appropriée au développement de l'entreprise au cours de l'exercice 2024.

### Prévisions - Réorganisation avec quatre divisions

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025, Schaeffler AG présentera ses résultats non seulement au niveau du groupe mais aussi pour les quatre divisions E-Mobility, Powertrain & Chassis, Vehicle Lifetime Solutions, Bearings & Industrial Solutions ainsi que pour Autres. L'activité Vitesco, consolidée dans la division Autres en 2024, sera à l'avenir transférée dans les autres divisions. La division Autres

regroupe différentes activités commerciales qui se subdivisent en trois éléments essentiels : les activités de start-up, les activités externes d’unités fonctionnelles sélectionnées ainsi que les activités commerciales dont le groupe Schaeffler se retirera en principe dans les 12 à 18 mois.

« Après la fusion réussie avec Vitesco Technologies, Schaeffler est bien positionné pour relever les défis à venir. L’exercice 2025 sera également marqué par la volatilité. Nos prévisions prudemment optimistes tiennent compte de cette situation. En même temps, je suis convaincu qu’avec nos huit familles de produits et notre portefeuille de technologies de fabrication, nous sommes bien partis pour devenir la Motion Technology Company leader », déclare Klaus Rosenfeld, CEO de Schaeffler AG.

Le groupe Schaeffler table sur un chiffre d’affaires de 23 à 25 milliards d’euros pour l’exercice 2025. Parallèlement, l’entreprise prévoit de réaliser pour l’exercice 2025 une marge EBIT avant éléments exceptionnels comprise entre 3 et 5 %.

Pour l’exercice 2025, le groupe Schaeffler prévoit un Free Cash-Flow avant encaissements et décaissements pour les activités de fusions et acquisitions d’un montant de moins 200 à 0 millions d’euros. Ce chiffre tient compte d’importants décaissements pour les activités d’intégration et de restructuration.

Prévisions	Groupe Schaeffler	E-Mobility	Powertrain & Chassis	Vehicle Lifetime Solutions	Bearings & Industrial Solutions
Chiffre d’affaires <sup>1</sup>	23,0 à 25,0 Mrd EUR	5,0 a 5,5 Mrd. EUR	9,0 à 9,5 Mrd. EUR	3,0 à 3,25 Mrd. EUR	6,0 à 6,75 Mrd. EUR
Marge EBIT <sup>2</sup>	3 à 5 %	-17 à -14 %	10 à 12 %	14 à 16 %	5 à 7 %
Free Cash-Flow <sup>3</sup>	-200 millions à 0 million EUR				

<sup>1</sup> corrigé des effets de change

<sup>2</sup> avant éléments exceptionnels

<sup>3</sup> avant encaissements et décaissements pour les opérations de fusions et d’acquisitions

**Estimations actuelles du marché pour l’exercice 2025**

Production automobile mondiale<sup>1</sup> : baisse d’environ 0,5 % à près de 89,0 millions d’unités (2024 : 89,4 millions d’unités).<sup>2</sup>

Parc automobile mondial<sup>3</sup> : croissance comprise entre 2,0 % et 2,5 %, avec un âge moyen des véhicules toujours en hausse (2024 : croissance de 2,4 %, âge moyen : 11,3 ans).<sup>4</sup>

Production industrielle mondiale<sup>5</sup> : Croissance d’environ 2,5 pour cent (2024 : 1,9 pour cent), augmentation de la production industrielle pertinente entre 2,0 pour cent et 2,5 pour cent (2024 : 0,4 pour cent).<sup>6</sup>

<sup>1</sup> Calculés par rapport au nombre de véhicules produits d’un poids total allant jusqu’à six tonnes.

<sup>2</sup> Inclut les données fournies par S&P Global Mobility© [IHS Markit Light Vehicle Production Forecast (Base), janvier 2025]. Tous droits réservés.

<sup>3</sup> Calculés par rapport au nombre de véhicules particuliers et utilitaires légers d’un poids total inférieur à 3,5 tonnes

<sup>4</sup> Inclut les données fournies par S&P Global Mobility© [IHS Markit Vehicles In Operation (VIO) Forecast, novembre 2024]. Tous droits réservés.

<sup>5</sup> Calculée par rapport à la valeur ajoutée réelle

<sup>6</sup> Inclut les données fournies par S&P Global Market Intelligence © [Comparative Industry Service Forecast, Januar 2025]. Tous droits réservés.

Vous trouverez ici des photos de presse des membres du directoire :

[www.schaeffler.com/de/executive-board](http://www.schaeffler.com/de/executive-board)

## Déclarations prospectives et prévisions

Certaines des déclarations faites dans le présent communiqué de presse se rapportent à l'avenir. Ces déclarations sont naturellement liées à un certain nombre de risques, d'impondérables et d'hypothèses pouvant influencer et modifier sensiblement les résultats et développements réels par rapport aux prévisions annoncées. Ces risques, impondérables et hypothèses peuvent avoir des répercussions négatives sur le résultat et les conséquences financières des projets et développements décrits dans le présent document. Il n'existe pas d'obligation d'actualiser ou de modifier ces déclarations se référant à l'avenir par le biais de publications en raison de nouvelles informations, de développements futurs ou pour tout autre motif. Les destinataires de ce communiqué de presse sont appelés à ne pas se fier outre mesure aux déclarations concernant le futur ; elles reflètent exclusivement la situation à la date de ce communiqué de presse. Les déclarations contenues dans le présent communiqué de presse portant sur les tendances et développements passés ne doivent en aucun cas être interprétées comme révélatrices des tendances à venir. Les avertissements donnés ci-dessus se rapportent également aux déclarations orales ou écrites concernant l'avenir que pourra faire ultérieurement Schaeffler ou toute autre personne agissant en son nom.

---

## Groupe Schaeffler - We pioneer motion

Depuis plus de 75 ans, le groupe Schaeffler est à l'origine d'inventions et de développements révolutionnaires dans le domaine de la technologie du mouvement. Avec des technologies, des produits et des services innovants pour la mobilité électrique, des entraînements économes en CO<sub>2</sub>, des solutions de châssis et les énergies renouvelables, l'entreprise est un partenaire fiable pour rendre le mouvement plus efficace, plus intelligent et plus durable - tout au long du cycle de vie. Schaeffler présente son offre globale de produits et de services dans l'écosystème de la mobilité à l'aide de huit familles de produits : des solutions de roulements et des guidages linéaires de tous types aux services de réparation et de surveillance. Avec environ 120.000 collaborateurs répartis sur plus de 250 sites dans 55 pays, Schaeffler est l'une des plus grandes entreprises familiales au monde et fait partie des entreprises les plus innovantes d'Allemagne.

---

## Interlocuteurs

### Dr. Axel Lüdeke

Head of Group Communications  
& Public Affairs

Schaeffler AG, Herzogenaurach,  
Germany

📞 +49 9132 82 8901

✉ [axel.luedeke@schaeffler.com](mailto:axel.luedeke@schaeffler.com)

### Heiko Eber

Head of Investor Relations

Schaeffler AG, Herzogenaurach,  
Germany

📞 +49 9132 82 88125

✉ [heiko.eber@schaeffler.com](mailto:heiko.eber@schaeffler.com)

### Matthias Herms

Head of Communications Finance, CSR &  
Sustainability

Schaeffler AG, Herzogenaurach

📞 +49 9132 82 37314

✉ [matthias.herms@schaeffler.com](mailto:matthias.herms@schaeffler.com)

