

Press Release

March 31st, 2026

Toyota Motor Corporation souhaite rejoindre Daimler Truck et Volvo Group en tant qu'actionnaire à parts égales de la coentreprise de piles à combustible cellcentric.

- **Daimler Truck, le groupe Volvo, cellcentric et Toyota Motor Corporation ont signé un protocole d'accord non contraignant en vue de collaborer sur la technologie des piles à combustible.**
- **Toyota prévoit de rejoindre Daimler Truck et le groupe Volvo en tant qu'actionnaire à parts égales de cellcentric.**
- **À la finalisation de l'opération, Toyota apportera son savoir-faire et son expertise complémentaires à la coentreprise.**
- **Les trois actionnaires entendent consolider la position de cellcentric en tant que fabricant leader de systèmes de piles à combustible pour applications commerciales lourdes.**

Leinfelden-Echterdingen & Kirchheim u. Teck, Allemagne / Göteborg, Suède / Tokyo, Japon - Daimler Truck AG (Daimler Truck), le groupe Volvo (Volvo), cellcentric et Toyota Motor Corporation (Toyota) ont signé un accord non contraignant de coopération au sein de la coentreprise cellcentric, spécialisée dans les systèmes de piles à combustible. Les trois entreprises prévoient de collaborer en détenant une participation égale, Toyota devenant ainsi le troisième partenaire de la coentreprise. La mise en commun de leurs expériences et savoir-faire respectifs permettra de soutenir et de faire progresser leur objectif commun : développer, produire et commercialiser des systèmes de piles à combustible pour véhicules lourds et autres applications exigeantes. Par ailleurs, Toyota et cellcentric entendent gérer conjointement le développement et la production des cellules unitaires de piles à combustible – composant essentiel des systèmes – ainsi que des éléments d'architecture et de contrôle associés, afin de créer des produits compétitifs s'appuyant sur les technologies des deux entreprises.

En combinant l'expertise de Daimler Truck et de Volvo en matière de véhicules commerciaux avec le savoir-faire de Toyota en matière de développement, de technologie de production et de fabrication de piles à combustible, l'objectif est de renforcer l'avantage technologique et la compétitivité de Cellcentric sur le marché.

Cellcentric ambitionne de devenir le centre de compétences commun pour le développement, la production et la commercialisation de systèmes de piles à combustible destinés au transport lourd routier et hors route, ainsi qu'à d'autres applications exigeantes. Par ailleurs, grâce à une collaboration avec des associations professionnelles et des partenaires tout au long de la chaîne de valeur de l'hydrogène, cellcentric entend soutenir activement le développement de l'approvisionnement et des infrastructures en hydrogène dès les premières étapes..

Daimler Truck, Volvo et Toyota ont positionné l'hydrogène comme l'une des principales sources d'énergie pour décarboner les transports et accéléreront l'innovation technologique dans les systèmes de piles à combustible grâce à l'approche « cellcentric », contribuant ainsi à la réalisation d'une société de l'hydrogène.

Karin Rådström, Présidente-Directrice Générale de Daimler Truck : « Nous sommes fiers que Toyota envisage de rejoindre cellcentric en tant qu'actionnaire. Cela nous permettra de renforcer le développement et d'accélérer l'expansion de la technologie de l'hydrogène, qui, selon nous, complète les motorisations électriques à batterie dans la décarbonation des transports. »

Andreas Gorbach, membre du Conseil d'Administration de Daimler Trucks responsable de la technologie des camions et ancien PDG de cellcentric : « S'associer au plus grand constructeur automobile mondial et pionnier des piles à combustible est un privilège pour nous – et un tournant décisif pour faire de l'hydrogène dans les transports une réalité et de Cellcentric le leader mondial de la technologie des piles à combustible pour les véhicules commerciaux. »

Martin Lundstedt, Président-Directeur Général du groupe Volvo : « Nous sommes ravis d'explorer cette collaboration avec Toyota, qui nous permettra, grâce à Cellcentric, d'accélérer le développement et de créer une masse critique pour les applications hydrogène. C'est un signal fort pour nos clients, nos fournisseurs et l'ensemble de l'écosystème. Face à l'importance d'accélérer la transition vers un transport zéro émission nette, la nécessité pour les grandes entreprises de s'unir et de collaborer est plus cruciale que jamais. L'arrivée de Toyota à bord représente un grand pas en avant vers la décarbonation de nos industries. »

Koji Sato, Président-Directeur Général de Toyota : « Nous sommes très heureux de pouvoir bientôt rejoindre Daimler Truck et le groupe Volvo en tant que partenaires pour bâtir une société de l'hydrogène. L'expertise pointue de cellcentric dans les domaines commerciaux, combinée aux plus de 30 ans d'expérience de Toyota dans le développement des piles à combustible pour véhicules particuliers, permettra de conjuguer nos forces pour proposer l'un des systèmes de piles à combustible les plus performants au monde pour les véhicules utilitaires lourds. Toyota continuera de contribuer à la réalisation d'une société de l'hydrogène aux côtés de partenaires partageant la même vision. »

« Nous sommes extrêmement fiers que Toyota envisage de devenir actionnaire de cellcentric, un formidable signe de confiance de la part de l'un des leaders mondiaux de l'automobile. Ensemble, dans cette nouvelle configuration, nous avons hâte de saisir l'opportunité d'améliorer significativement notre entreprise sur l'ensemble de la chaîne de valeur. » – Nicholas Loughlan, directeur général et directeur technique de cellcentric

Entité indépendante avec des associés égaux

Daimler Truck, Volvo et Toyota visent une participation égale dans cellcentric, qui continuera d'opérer de manière indépendante et autonome, au service d'une clientèle diversifiée dans les secteurs du transport lourd routier et hors route, ainsi que des applications stationnaires lourdes. Pour parvenir à cette structure actionnariale égale, Toyota prévoit de participer à une augmentation de capital de cellcentric en investissant dans l'entreprise. Daimler Truck, Volvo et Toyota continueront de se faire concurrence indépendamment dans tous les autres domaines d'activité de leurs entreprises respectives. Cette collaboration réunit des compétences complémentaires afin d'atteindre l'échelle et l'efficacité d'investissement nécessaires à la commercialisation de systèmes de piles à combustible compétitifs.

Afin de faire des piles à combustible à hydrogène une technologie clé pour la décarbonation des transports à l'échelle mondiale, la coopération est devenue indispensable. Cette initiative contribue également à la réalisation des objectifs à long terme du Pacte vert pour l'Europe et de la loi japonaise sur la société de l'hydrogène. Depuis ses débuts, l'hydrogène a progressé grâce à la collaboration de nombreux acteurs, et la coopération est le fondement de son développement. Avec des partenaires partageant les mêmes valeurs, les parties prenantes entendent mutualiser leurs avancées technologiques et relever les défis communs, afin de parvenir à une mise en œuvre durable et efficace des systèmes de piles à combustible pour les applications lourdes.

L'accord signé n'est pas contraignant. Les parties poursuivront leurs discussions en vue de parvenir à un accord juridiquement contraignant, lequel devra être approuvé par toutes les parties concernées ainsi que par les instances dirigeantes et les autorités réglementaires compétentes.

A propos de cellcentric

cellcentric développe, produit et commercialise des systèmes de piles à combustible destinés aux véhicules industriels lourds et à d'autres applications aux exigences similaires. Fondée en 2021, cellcentric est une coentreprise de Daimler Truck AG et du groupe Volvo. L'entreprise s'appuie sur le savoir-faire et la vaste expérience acquis au fil des décennies par ses sociétés fondatrices dans le développement de systèmes de piles à combustible. L'objectif de cellcentric est de devenir un fabricant mondial et un fournisseur de premier rang de systèmes de piles à combustible, contribuant ainsi à un transport durable et neutre en carbone. Plus de 560 employés hautement qualifiés travaillent en permanence à l'amélioration de la technologie de pointe des piles à

combustible de cellcentric. Ils travaillent au sein d'équipes interdisciplinaires sur les sites de Kirchheim/Teck, Esslingen et Stuttgart (Allemagne) et de Burnaby (Canada). Près de 700 brevets individuels témoignent du rôle de premier plan de cellcentric dans le développement de la technologie des piles à combustible.

D'autres informations sur Daimler Truck sont disponibles aux adresses suivantes : **newsroom.daimlertruck.com** et **www.daimlertruck.com**

Forward-looking statements

This document contains forward-looking statements that reflect our current views about future events. The words "aim", "ambition", "anticipate", "assume", "believe", "estimate", "expect", "intend", "may", "can", "could", "plan", "project", "should" and similar expressions are used to identify forward-looking statements. These statements are subject to many risks and uncertainties, including an adverse development of global economic conditions, in particular a decline of demand in our most important markets; a deterioration of our refinancing possibilities on the credit and financial markets; events of force majeure including natural disasters, pandemics, acts of terrorism, political unrest, armed conflicts, industrial accidents and their effects on our sales, purchasing, production or financial services activities; changes in currency exchange rates, customs and foreign trade provisions; a shift in consumer preferences; a possible lack of acceptance of our products or services which limits our ability to achieve prices and adequately utilize our production capacities; price increases for fuel or raw materials; disruption of production due to shortages of materials, labor strikes or supplier insolvencies; a decline in resale prices of used vehicles; the effective implementation of cost-reduction and efficiency-optimization measures; the business outlook for companies in which we hold a significant equity interest; the successful implementation of strategic cooperations and joint ventures; changes in laws, regulations and government policies, particularly those relating to vehicle emissions, fuel economy and safety; the resolution of pending government investigations or of investigations requested by governments and the conclusion of pending or threatened future legal proceedings; and other risks and uncertainties, some of which are described under the heading "Risk and Opportunity Report" in the current Annual Report. If any of these risks and uncertainties materializes, or if the assumptions underlying any of our forward-looking statements prove to be incorrect, the actual results may be materially different from those we express or imply by such statements. We do not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements since they are based solely on the circumstances at the date of publication.

Daimler Truck at a glance

Daimler Truck Holding AG ("Daimler Truck") is one of the world's largest commercial vehicle manufacturers, with over 40 main locations and more than 100,000 employees around the globe. The founders of Daimler Truck have invented the modern transportation industry with their trucks and buses a good 125 years ago. Unchanged to this day, the company's aspirations are dedicated to one purpose: Daimler Truck works for all who keep the world moving. Its customers enable people to be mobile and get goods to their destinations reliably, on time, and safely. Daimler Truck provides the technologies, products, and services for them to do so. This also applies to the transformation to CO₂-neutral driving. The company is striving to make sustainable transport a success, with profound technological knowledge and a clear view of its customers' needs. Daimler Truck's business activities are structured in five reporting segments: Trucks North America (TN) with the truck brands Freightliner and Western Star and the school bus brand Thomas Built Buses. Trucks Asia (TA) with the FUSO and RIZON commercial vehicle brands. Mercedes-Benz Trucks (MBT) with the truck brand of the same name and BharatBenz. Daimler Buses (DB) with the Mercedes-Benz and Setra bus brands. Daimler Truck's new Financial Services business (DTFS) constitutes the fifth segment, the product range in the truck segments includes light, medium and heavy trucks for long-distance, distribution and construction traffic and special-purpose vehicles used mainly in the municipal and vocational sector. The product range of the bus segment includes city buses, school buses and intercity buses, coaches and bus chassis. In addition to the sale of new and used commercial vehicles, the company also offers aftersales services and connectivity solutions.