

DAIMLER TRUCK

Daimler Truck Holding AG

Press Information

12 Mars 2026

Daimler Truck affiche un flux de trésorerie solide en fin d'année et une dynamique croissante des commandes. L'entreprise aborde 2026 en position de force pour améliorer ses opérations grâce à une augmentation des volumes et à des gains d'efficacité.

- **Exercice 2025 : résultats leaders sur le marché nord-américain malgré un environnement de marché difficile et des vents contraires en matière de droits de douane ; Mercedes-Benz Trucks affiche une rentabilité solide ; Daimler Buses enregistre pour la première fois une marge à deux chiffres ; Trucks Asia affiche une performance robuste ; Financial Services améliore son rendement des capitaux propres**
- **EBIT ajusté du groupe de 3 778 millions d'euros (2024 : 4 667 millions d'euros)**
- **Activité industrielle : chiffre d'affaires de 45,9 milliards d'euros (2024 : 50,7 milliards d'euros) ; rendement ajusté sur les ventes de 7,8 % (2024 : 8,9 %) ; flux de trésorerie disponible de 1 824 millions d'euros (2024 : 3 152 millions d'euros)**
- **Bénéfice par action (BPA) de 2,56 € (2024 : 3,64 €)**
- **Dividende : proposition de 1,90 € par action (2024 : 1,90 €)**
- **Perspectives 2026 : le groupe prévoit une amélioration opérationnelle grâce à l'augmentation des volumes et à des gains d'efficacité compensant les effets de la hausse des tarifs ; le rendement ajusté sur les ventes (IB) devrait se situer entre 6 % et 8 % ; le flux de trésorerie disponible (IB) devrait se situer entre 2,7 et 3,2 milliards d'euros, y compris les entrées de trésorerie attendues de l'intégration de Fuso-Hino.**

Leinfelden-Echterdingen (Allemagne) – En 2025, Daimler Truck Holding AG (« Daimler Truck ») a enregistré des résultats financiers solides, conformes aux prévisions, dans un environnement commercial difficile caractérisé par le déclin de marchés clés. Trucks North America a réalisé une forte rentabilité globale malgré des tarifs douaniers défavorables et une demande faible tout au long de l'année. Mercedes-Benz Trucks a contribué à une rentabilité solide grâce à une augmentation des ventes en Europe et à la mise en œuvre accélérée des mesures du programme d'efficacité « Cost Down Europe ». Trucks Asia a enregistré de solides performances, soutenues par l'évolution positive des ventes en Indonésie et au Moyen-Orient. Daimler Buses a enregistré un excellent résultat au quatrième trimestre et une rentabilité à deux chiffres pour la toute première fois. Financial Services a enregistré une amélioration du rendement des capitaux propres, soutenue par une discipline continue en matière de coûts.

Karin Rådström, Présidente et Directrice Générale de Daimler Truck : « Nos résultats pour 2025 montrent une amélioration de nos performances opérationnelles dans un environnement commercial difficile, tout en réalisant nos ambitions stratégiques : nous sommes leaders sur les marchés nord-américain et européen des camions moyens et lourds, nous avons atteint une rentabilité à deux chiffres chez Daimler Buses et nous avons enregistré un nombre important de commandes dans le secteur de la défense. Nous mettons en œuvre nos mesures d'efficacité en avance sur le calendrier prévu et sommes déterminés à mener à bien la transformation de notre secteur et pour nos clients à la vitesse qui convient. »

Daimler Truck a vendu 422 510 camions et bus dans le monde en 2025, soit 8 % de moins par rapport à la même période de l'année précédente (2024 : 460 409 unités). Les ventes de camions et bus électriques à batterie ont augmenté de manière significative, passant de 4 035 unités en 2024 à 6 726 unités en 2025, soit une hausse de 67 %. Le chiffre d'affaires de l'activité industrielle a diminué de 10 % pour s'établir à 45,9 milliards d'euros (2024 : 50,7 milliards d'euros). L'EBIT ajusté du groupe a reculé de 19 % pour s'établir à 3 778 millions d'euros (2024 : 4 667 millions d'euros). La rentabilité ajustée des ventes (ROS) de l'activité industrielle s'est élevée à 7,8 % en 2025 (2024 : 8,9 %). Le flux de trésorerie disponible de l'activité industrielle s'est élevé à 1 824 millions d'euros en 2025 (2024 : 3 152 millions d'euros), avec une forte génération de trésorerie de 1 747 millions d'euros au quatrième trimestre. Le bénéfice par action (BPA) s'est élevé à 2,56 euros (2024 : 3,64 euros).

Les commandes ont légèrement augmenté de 2 % en 2025 par rapport à l'année précédente, pour atteindre 425 458 unités (2024 : 417 131 unités). La dynamique positive s'est poursuivie au quatrième trimestre 2025, où les entrées de commandes du groupe ont augmenté de

manière significative de 13 % par rapport au quatrième trimestre 2024, grâce à une évolution positive dans le segment Mercedes-Benz Trucks et à une reprise en Amérique du Nord.

Le directoire et le conseil de surveillance de Daimler Truck proposeront un dividende stable de 1,90 € par action pour l'exercice 2025 (2024 : 1,90 € par action) lors de l'assemblée générale annuelle qui se tiendra le 6 mai 2026. Daimler Truck lancera en mars le programme de rachat d'actions annoncé précédemment.

Eva Scherer, Directrice Financière de Daimler Truck : « Nous avons enregistré des résultats financiers solides en 2025, avec un rendement ajusté sur les ventes de 7,8 % et une forte liquidité industrielle nette de 7,7 milliards d'euros. Pour 2026, nous sommes en mesure d'améliorer nos opérations grâce à des volumes plus élevés et à des gains d'efficacité qui compenseront les effets tarifaires nettement plus importants. Compte tenu de la dynamique croissante des commandes, nous prévoyons que le second semestre sera plus solide que le premier. En tenant compte des rentrées de trésorerie attendues de la transaction stratégique Fuso-Hino, nous prévoyons une augmentation significative du flux de trésorerie disponible en 2026. Afin d'offrir un rendement constant à nos actionnaires et de refléter la solidité de notre bilan, nous proposons à l'assemblée générale annuelle un dividende stable de 1,90 euro par action et lancerons en mars notre programme de rachat d'actions annoncé précédemment. À l'avenir, nous continuerons à mettre en œuvre avec diligence nos programmes d'efficacité et à créer de la valeur pour nos clients et nos actionnaires. »

Perspectives 2026

Pour l'exercice 2026, Daimler Truck prévoit que le marché des poids lourds en Amérique du Nord (classe 8) se situera entre 250 000 et 290 000 unités (2025 : 258 000 unités). Le marché des poids lourds dans la région UE30 devrait se situer entre 290 000 et 330 000 unités (2025 : 296 000). Pour 2026, le Groupe prévoit des ventes comprises entre 330 000 et 360 000 unités (2025 : 315 000 unités provenant des activités poursuivies).

Le chiffre d'affaires de l'activité industrielle (IB) devrait se situer entre 42 et 46 milliards d'euros (2025 : 42,1 milliards d'euros). L'EBIT ajusté au niveau du groupe devrait se situer entre 3,2 et 3,7 milliards d'euros (2025 : 3,5 milliards d'euros). Le rendement ajusté des ventes pour l'IB devrait se situer entre 6 % et 8 % (2025 : 7,9 %). Le flux de trésorerie disponible (IB) devrait se situer entre 2,7 milliards d'euros et 3,2 milliards d'euros (2025 : 1,8 milliard d'euros), y compris un flux de trésorerie entrant prévu de 1,5 milliard d'euros provenant de l'intégration de Fuso-Hino.

Les perspectives restent soumises à l'évolution macroéconomique et géopolitique, en particulier aux effets possibles de la politique commerciale américaine. Daimler Truck part du principe que le cadre actuel de l'USMCA restera en vigueur. Les prévisions ne tiennent pas compte des répercussions potentielles des perturbations de la chaîne d'approvisionnement ni des effets macroéconomiques négatifs liés au conflit au Moyen-Orient.

Les étapes importantes de Daimler Truck en 2025

En 2025, Daimler Truck a continué à renforcer sa position de leader mondial dans le secteur des véhicules industriels grâce à des mesures décisives en matière d'innovation produit, de transformation technologique et d'orientation client. Poursuivant une stratégie technologique flexible qui permet à l'entreprise de se transformer à la « vitesse adéquate », Daimler Truck a renforcé son portefeuille de véhicules zéro émission et élargi sa gamme de produits mondiale tout en améliorant son empreinte opérationnelle.

En Europe, le Groupe a encore accéléré la transition vers des véhicules zéro émission afin de répondre aux diverses demandes des clients. Des produits à succès tels que le bus urbain Mercedes-Benz eCitaro et le camion longue distance Mercedes-Benz eActros 600 ont continué à afficher de solides performances. En 2025, Mercedes-Benz Trucks a atteint une part de marché de 35 %, se plaçant ainsi en tête du segment des camions électriques à batterie de poids moyen et lourd dans la région UE30. Dans le même temps, la société a continué à faire progresser sa technologie diesel afin de répondre aux divers besoins des clients dans le monde entier. La position de leader ininterrompue de Daimler Truck en Amérique du Nord (classe 8) et la reconquête de sa place de leader sur le marché de la région UE30 (segment des poids moyens et lourds) en 2025 soulignent la solidité de son portefeuille de produits et de services sur les marchés clés.

En Amérique latine, Daimler Truck a renforcé son offensive produit avec le lancement du tout nouveau Mercedes-Benz Axor, un véritable poids lourd pouvant atteindre 68 tonnes, qui complète parfaitement la gamme et renforce encore la position de l'entreprise sur le marché. En Inde, Daimler Truck a élargi son offre de poids lourds avec le lancement de nouveaux modèles de camions BharatBenz destinés au secteur de la construction et de l'exploitation minière, tirant parti du volume national comme base pour la croissance future des exportations.

En Amérique du Nord, Daimler Truck a lancé la production en série de la cinquième génération du Freightliner Cascadia, le camion de classe 8 le plus populaire du continent. La division autobus de la société a signé un accord avec Otokar afin d'augmenter sa capacité de production rentable et de répondre à la forte demande pour le bus urbain Mercedes-Benz

Conecto, renforçant ainsi la position de Daimler Buses sur le marché. Soutenu par la forte dynamique des commandes, le chiffre d'affaires de Daimler Truck dans le domaine de la défense devrait atteindre 1 milliard d'euros d'ici 2028, bien avant la date initialement prévue de 2030, a annoncé le groupe lors de la journée des marchés financiers. Le groupe a remporté d'importants appels d'offres, notamment pour la fourniture de 7 000 camions militaires Mercedes-Benz Zetros à l'armée française.

Une autre étape stratégique majeure marque la signature de l'accord définitif entre Daimler Truck et Toyota Motor Corporation (Toyota) visant à intégrer Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation (Mitsubishi Fuso) et Hino Motors Ltd. (Hino) dans ARCHION Corporation (ARCHION), permettant ainsi une plus grande envergure et des synergies accrues en Asie. En collaboration avec Toyota, Daimler Truck prévoit de réduire progressivement sa participation dans ARCHION à 25 %. Au cours des 12 prochains mois, le groupe prévoit que le flottant atteindra plus de 35 %, ce qui constitue une condition préalable importante pour l'introduction en bourse d'ARCHION sur le marché principal au Japon.

Le lancement de Coretura, une coentreprise avec le groupe Volvo, a marqué une étape importante dans la transformation du secteur des véhicules industriels grâce à une nouvelle plateforme logicielle dédiée aux véhicules et à l'établissement d'une nouvelle norme industrielle.

La satisfaction client étant une priorité absolue et un pilier de sa stratégie commerciale, Daimler Truck a continué à développer son propre réseau de distribution en Europe et a renforcé son centre mondial de pièces détachées à Halberstadt, en Allemagne. Ce nouveau site logistique permet de livrer de manière fiable et rapide environ 300 000 pièces détachées à des concessionnaires dans plus de 170 pays.

Grâce au programme d'efficacité « Cost Down Europe », Daimler Truck transforme ses activités européennes afin de renforcer sa compétitivité et sa résilience en réduisant les coûts matériels, en rationalisant ses opérations et en améliorant l'efficacité de ses fonctions directes et indirectes, tout en préservant les fonds destinés aux investissements futurs. En 2025, la société a déjà réalisé des économies nettes significatives de plus de 100 millions d'euros, dépassant les prévisions initiales grâce à une mise en œuvre plus rapide des mesures d'efficacité. Cette dynamique positive se poursuivant en 2026, Daimler Truck vise au moins 250 millions d'euros supplémentaires d'économies nettes récurrentes pour cette année.

Déconsolidation de Mitsubishi Fuso

La clôture de la transaction prévue visant à intégrer Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation (Mitsubishi Fuso) et Hino Motors Ltd. (Hino), le début des activités et la cotation initiale de la nouvelle société holding ARCHION Corporation, dont le siège social est situé à Tokyo, au Japon, sont prévus pour le 1er avril 2026, sous réserve que les conditions nécessaires à la clôture de la transaction soient réunies à temps. Daimler Truck AG et Toyota Corporation ont chacune l'intention de détenir une participation de 25 % dans la nouvelle société holding, qui devrait être cotée à la Bourse de Tokyo et qui détiendra 100 % de Mitsubishi Fuso et Hino.

La clôture prévue de la transaction entraînera simultanément la déconsolidation de Mitsubishi Fuso du groupe Daimler Truck et l'inclusion de la participation dans ARCHION Corporation selon la méthode de mise en équivalence. Les effets qui en résulteront sur les résultats seront affectés aux activités abandonnées. À l'inverse, les flux de trésorerie revenant au groupe Daimler Truck seront affectés aux activités poursuivies et auront un impact positif sur le flux de trésorerie disponible de l'activité industrielle.

En raison de la déconsolidation prévue de Mitsubishi Fuso et de ses filiales consolidées par intégration globale au 1er avril 2026, sous réserve que les conditions nécessaires à la conclusion de la transaction soient réunies à temps, le segment Truck Asia sera présenté dans le rapprochement au 1er janvier 2026. L'accent est donc mis sur les activités poursuivies, tant dans la gestion interne que, par conséquent, dans les rapports externes, et les perspectives des activités abandonnées pour l'exercice 2026 sont omises. Par conséquent, les chiffres prévisionnels pour l'exercice 2026 se réfèrent aux activités poursuivies ; seul le flux de trésorerie disponible de l'activité industrielle inclut également les activités abandonnées.

Chiffres clés – Groupe et segments

Au 1er janvier 2025, Daimler Truck a intégré ses activités en Chine et en Inde dans le segment Mercedes-Benz Trucks. La comparaison avec l'année précédente a été révisée sur la base de la nouvelle composition du segment.

Chiffres clés - Groupe

	Q4 2025	Q4 2024	+/-	FY 2025	FY 2024	+/-
Ventes unitaires	117,974	124,386	-5%	422,510	460,409	-8%
Revenus* (IB)	11,992	13,456	-11%	45,911	50,743	-10%
EBIT (ajusté)*	780	1,104	-29%	3,778	4,667	-19%
ROS (ajusté, IB)**	6.0	8.0	—	7.8	8.9	—
Free Cash Flow (IB)*	1,747	2,264	-23%	1,824	3,152	-42%
Commandes	140,143	124,046	13%	425,458	417,131	2%
Bénéfice par action (EPS) en €	0.64	0.95	-33%	2.56	3.64	-30%

Chiffres clés - Segments

	Q4 2025	Q4 2024	+/-	FY 2025	FY 2024	+/-
Trucks North America						
Ventes unitaires	34,017	46,906	-27%	141,814	190,727	-26%
Revenus*	4,235	5,985	-29%	18,723	23,784	-21%
EBIT (ajusté)*	307	737	-58%	1,998	3,057	-35%
ROS (ajusté)**	7.2	12.3	—	10.7	12.9	—

Mercedes-Benz Trucks

Ventes unitaires	48,841	43,806	11%	159,871	159,540	—%
Revenus*	5,616	5,697	-1%	19,738	20,568	-4%
EBIT (ajusté)*	391	463	-16%	1,230	1,319	-7%
ROS (ajusté)**	7.0	8.1	—	6.2	6.4	—

Trucks Asia

Ventes unitaires	30,325	30,298	—%	107,055	102,870	4%
Revenus*	1,274	1,415	-10%	4,818	4,984	-3%
EBIT (ajusté)*	18	44	-60%	212	231	-8%
ROS (ajusté)**	1.4	3.1	—	4.4	4.6	—

Daimler Buses

Ventes unitaires	7,315	7,624	-4%	26,991	26,592	2%
Revenus*	1,759	1,555	13%	5,963	5,215	14%
EBIT (ajusté)*	189	116	63%	599	432	39%
ROS (ajusté)**	10.7	7.5	–	10.0	8.3	–

Financial Services

New Business*	2,735	2,811	-3%	9,973	11,387	-12%
Revenus*	876	894	-2%	3,476	3,334	4%
EBIT (ajusté)*	54	31	75%	181	133	37%
Rend. capitaux propres (ajusté)**	–	–	–	6.1	5.0	–

*en millions d'€

**en pourcentage

Des informations et documents supplémentaires, tels que le rapport annuel, le Factbook ainsi que des informations détaillées sur l'ensemble de l'exercice concernant les cinq segments de reporting de Daimler Truck, sont disponibles en ligne dans la section Relations investisseurs du site Internet de Daimler Truck :

[Daimler Truck Annual Results Conference, March 12th 2026](#)

Daimler Truck Holding AG est cotée à l'indice boursier allemand DAX. Les actions Daimler Truck Holding AG sont négociées sur le marché réglementé (Prime Standard) de la Bourse de Francfort sous le symbole DTG. Le numéro international d'identification des titres (ISIN) est DE000DTR0CK8, le numéro d'identification allemand des titres (WKN) est DTR0CK.

newsroom.daimlertruck.com et daimlertruck.com

Forward-looking statements:

This document contains forward-looking statements that reflect our current views about future events. The words “aim”, “ambition”, “anticipate”, “assume”, “believe”, “estimate”, “expect”, “intend”, “may”, “can”, “could”, “plan”, “project”, “should” and similar expressions are used to identify forward-looking statements. These statements are subject to many risks and uncertainties, including an adverse development of global economic conditions, in particular a decline of demand in our most important markets; a deterioration of our refinancing possibilities on the credit and financial markets; events of force majeure including natural disasters, pandemics, acts of terrorism, political unrest, armed conflicts, industrial accidents and their effects on our sales, purchasing, production or financial services activities; changes in currency exchange rates, customs and foreign trade provisions; a shift in consumer preferences; a possible lack of acceptance of our products or services which limits our ability to achieve prices and adequately utilize our production capacities; price increases for fuel or raw materials; disruption of production due to shortages of materials, labor strikes or supplier insolvencies; a decline in resale prices of used vehicles; the effective implementation of cost-reduction and efficiency-optimization measures; the business outlook for

companies in which we hold a significant equity interest; the successful implementation of strategic cooperations and joint ventures; changes in laws, regulations and government policies, particularly those relating to vehicle emissions, fuel economy and safety; the resolution of pending government investigations or of investigations requested by governments and the conclusion of pending or threatened future legal proceedings; and other risks and uncertainties, some of which are described under the heading "Risk and Opportunity Report" in the current Annual Report. If any of these risks and uncertainties materializes, or if the assumptions underlying any of our forward-looking statements prove to be incorrect, the actual results may be materially different from those we express or imply by such statements. We do not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements since they are based solely on the circumstances at the date of publication.

Daimler Truck at a glance

Daimler Truck Holding AG ("Daimler Truck") is one of the world's largest commercial vehicle manufacturers, with over 40 main locations and more than 100,000 employees around the globe. The founders of Daimler Truck invented the modern transportation industry with their trucks and buses a good 125 years ago. Unchanged to this day, the Company's aspirations are dedicated to one purpose: Daimler Truck works for all who keep the world moving. Its customers enable people to be mobile and get goods to their destinations reliably, on time, and safely. Daimler Truck provides the technologies, products, and services for them to do so. This also applies to the transformation to CO₂-neutral driving. The Company is striving to make sustainable transport a success, with profound technological knowledge and a clear view of its customers' needs. Daimler Truck's business activities are structured in five reporting segments: Trucks North America (TN) with the truck brands Freightliner and Western Star and the school bus brand Thomas Built Buses. Trucks Asia (TA) with the FUSO, BharatBenz and RIZON commercial vehicle brands. Mercedes-Benz (MB) with the truck brand of the same name. Daimler Buses (DB) with the Mercedes-Benz and Setra bus brands. Daimler Truck's Financial Services business (DTFS) constitutes the fifth segment, the product range in the truck segments includes light, medium and heavy trucks for long-distance, distribution and construction traffic and special-purpose vehicles used in the municipal and vocational sector. The product range of the bus segment includes city buses, school buses and intercity buses, coaches and bus chassis. In addition to the sale of new and used commercial vehicles, the Company also offers aftersales services and connectivity solutions.

Glossary

Cash Flow: The cash flow provides information about the financial strength of a company and is determined as the difference between cash inflow (e.g. from the payment for vehicles sold) and cash outflow (e.g. for the payment of open supplier invoices, employee salaries or investments). This figure is in the focus of the investor because it shows how much liquid funds can be used to repay loans or to distribute to shareholders. **Free cash flow** (Industrial Business): The main indicator of the financial strength of the Daimler Truck Group is the free cash flow of the Industrial Business. In addition to cash flows from operating activities, this also includes cash flows from investing activities of the Industrial Business. The cash flows from the purchase and sale of marketable debt securities and similar cash investments included in cash flows from investing activities are eliminated, as these securities are classified as cash and cash equivalents and their change is therefore not part of the free cash flow of the Industrial Business. **EBIT** (earnings before interest and taxes) provides information about the profitability of a company and its segments. It is the difference between the operating income and the operating expenses and can be derived directly from the income statement. **ROS:** The return on sales is calculated as the ratio of EBIT to revenues. As a relative figure, it shows how profitable a company is and is often used in comparison to other companies in the same industry. **Working Capital:** Working capital represents the sum of inventories, trade receivables and trade payables.