

# DAIMLER TRUCK



## Press Release

1er Avril 2026

## Daimler Truck finalise l'intégration de sa filiale Mitsubishi Fuso au sein de la nouvelle société ARCHION Corporation.

- Daimler Truck a transféré Mitsubishi Fuso Truck & Bus Corporation à la nouvelle société ARCHION Corporation à compter du 1er avril 2026.
- ARCHION démarre ses activités à Tokyo avec une structure intégrée pour le développement, l'approvisionnement et la production.
- Karl Deppen prend la direction d'ARCHION en tant que Président-Directeur Général et quitte ses fonctions au sein du directoire de Daimler Truck.
- La déconsolidation de Mitsubishi Fuso ajuste les états financiers de Daimler Truck et contribue positivement au flux de trésorerie disponible en 2026.



- **Daimler Truck poursuit ses activités en Asie sous les marques Mercedes-Benz et BharatBenz.**

**Leinfelden-Echterdingen (Allemagne)** – Le groupe Daimler Truck (« Daimler Truck ») a finalisé aujourd'hui l'intégration de Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation (« Mitsubishi Fuso ») au sein de la nouvelle société holding ARCHION Corporation (« ARCHION »). ARCHION est cotée sur le marché Prime de la Bourse de Tokyo depuis le 1er avril 2026 et a démarré ses activités, intégrant Mitsubishi Fuso et Hino Motors Ltd. (« Hino »), filiale de Toyota Motor Corporation (« Toyota »). En tant que société holding, ARCHION détient 100 % des actions de Hino et de Mitsubishi Fuso. Daimler Truck et Toyota prévoient chacun de conserver environ 25 % du capital d'ARCHION et de demeurer des actionnaires stratégiques à long terme.

ARCHION ambitionne de devenir un acteur majeur du secteur des véhicules industriels en Asie, en s'appuyant sur l'expertise acquise au fil des décennies par Mitsubishi Fuso et Hino. Le nouveau Groupe se dote d'une structure conçue pour consolider le développement, l'approvisionnement, la production et la logistique. Karl Deppen prend ses fonctions de Président-Directeur Général (administrateur délégué) d'ARCHION et quitte le conseil d'administration de Daimler Truck le 31 mars 2026.

Karin Rådström, Présidente-Directrice Générale de Daimler Truck : « Aujourd'hui marque une étape importante pour le secteur des véhicules industriels en Asie. La fusion de deux des marques japonaises les plus prestigieuses, Mitsubishi Fuso et Hino, nous permet de conjuguer les atouts des deux entités pour former une nouvelle entreprise puissante. ARCHION sera idéalement positionnée pour saisir les opportunités futures dans la région grâce à d'importantes synergies et à sa taille, Daimler Truck restant un actionnaire engagé. La nouvelle équipe dirigeante, menée par Karl Deppen, possède l'expertise et la détermination nécessaires pour mener à bien l'intégration et créer une valeur durable pour Daimler Truck. Karl Deppen est un dirigeant international chevronné, doté d'une expertise pointue du secteur des véhicules industriels et d'une solide expérience en Asie. Il allie un sens aigu des responsabilités et de la performance à une connaissance approfondie du secteur. »

### **Étape stratégique majeure**

L'intégration de Mitsubishi Fuso et Hino et la création d'ARCHION, nouveau géant japonais des véhicules industriels, servent les intérêts de tous les partenaires. Pour Daimler Truck, il s'agit d'une étape importante pour tirer pleinement parti de son pilier stratégique et exploiter son plein potentiel. Daimler Truck est déterminé à accroître son efficacité à long terme tout en renforçant son positionnement sur le marché des poids lourds. Daimler Truck et ses partenaires mettent en place une structure permettant aux deux entreprises d'aligner plus étroitement leurs fonctions clés et d'éliminer systématiquement les doublons opérationnels. ARCHION optimisera l'infrastructure de production et de vente étendue développée au fil des années par Hino et Mitsubishi Fuso, ainsi que les solides avantages concurrentiels acquis grâce à la collaboration avec Daimler Truck et Toyota, afin d'optimiser le développement, l'approvisionnement et la production. De plus, ARCHION renforcera la collaboration dans les technologies d'avenir de pointe telles que les piles à combustible et la conduite autonome, accélérant ainsi la création de synergies en combinant les atouts de chaque marque.

## Conséquences de la transaction pour Daimler Truck

La finalisation de l'opération aujourd'hui implique simultanément la déconsolidation de Mitsubishi Fuso au sein de Daimler Truck et la mise en équivalence de la participation dans ARCHION. L'impact sur les résultats sera imputé aux activités abandonnées. En revanche, les flux de trésorerie générés pour Daimler Truck seront affectés aux activités poursuivies et auront un impact positif sur le flux de trésorerie disponible de la division Industrie. Daimler Truck prévoit de générer un flux de trésorerie total compris entre 1,5 et 2 milliards d'euros grâce à cette intégration et envisage de réduire sa participation à environ 25 %. Après la finalisation de l'opération, Daimler Truck anticipe un flottant supérieur à 35 %, condition essentielle à son introduction en bourse sur le marché principal japonais.

L'ancien segment Trucks Asia de Daimler Truck est comptabilisé comme activité abandonnée au premier trimestre 2026. Daimler Truck concentre donc ses efforts sur les activités poursuivies, tant au niveau de sa gestion interne que de son reporting externe. Les perspectives concernant les activités abandonnées pour l'exercice 2026 ne sont pas présentées.

## Daimler Truck en Asie

Daimler Truck poursuit ses activités en Asie à travers ses marques Mercedes-Benz et BharatBenz. Les opérations de vente, d'entretien et d'après-vente varient selon les pays et les marchés asiatiques. L'intégration de la marque FUSO au sein d'ARCHION a entraîné l'émergence de nouveaux partenaires de distribution sur certains marchés où, jusqu'à présent, une seule filiale de Daimler Truck distribuait conjointement les marques FUSO et Mercedes-Benz.

**newsroom.daimlertruck.com**

**daimlertruck.com**

### Daimler Truck at a Glance

Daimler Truck is one of the world's leading commercial vehicle manufacturers, operating 35 main locations and employing roughly 100,000 people worldwide. With 130 years of heritage — dating back to the invention of the first trucks and buses — Daimler Truck is committed to a clear purpose: For all who keep the world moving. Together with its global partners, the company is shaping the future of transportation with the ambition to be the industry's leading truck and bus manufacturer. Daimler Truck focuses on delivering sustainable, regulation compliant transport solutions that enable our customers to succeed in their respective markets. The company operates through four key segments: Trucks North America (Freightliner, Western Star, Thomas Built Buses), Mercedes Benz Trucks (including BharatBenz), Daimler Buses (Mercedes Benz and Setra) and Daimler Truck Financial Services. Daimler Truck's portfolio includes light-, medium-, and heavy- duty trucks for long haul, distribution, construction, vocational and defense applications. In the bus segment, the company offers city buses, school buses, coaches and bus chassis. In addition to vehicle sales, Daimler Truck also offers financing products, after-sales services, digital and connectivity solutions.

### Forward-looking statements

This document contains forward-looking statements that reflect our current views about future events. The words "aim", "ambition", "anticipate", "assume", "believe", "estimate", "expect", "intend", "may", "can", "could", "plan", "project", "should" and similar expressions are used to identify forward-looking statements. These statements are subject to many risks and uncertainties, including an adverse development of global economic conditions, in particular a decline of demand in our most important markets; a deterioration of our refinancing possibilities on the credit and financial markets; events of force majeure including natural disasters, pandemics, acts of terrorism, political unrest, armed conflicts, industrial accidents and their effects on our sales, purchasing, production or financial services activities; changes in currency exchange rates, customs and foreign trade provisions; a shift in consumer preferences; a possible lack of acceptance of our products or services which limits our ability to achieve prices and adequately utilize our production capacities; price increases for fuel or raw materials; disruption of production due to shortages of materials, labor strikes or supplier

Daimler Truck AG  
Fasanenweg 10  
70771 Leinfelden-Echterdingen, Germany  
newsroom.daimlertruck.com

insolvencies; a decline in resale prices of used vehicles; the effective

implementation of cost-reduction and efficiency-optimization measures; the business outlook for companies in which we hold a significant equity interest; the successful implementation of strategic cooperations and joint ventures; changes in laws, regulations and government policies, particularly those relating to vehicle emissions, fuel economy and safety; the resolution of pending government investigations or of investigations requested by governments and the conclusion of pending or threatened future legal proceedings; and other risks and uncertainties, some of which are described under the heading "Risk and Opportunity Report" in the current Annual Report. If any of these risks and uncertainties materialize, or if the assumptions underlying any of our forward-looking statements prove to be incorrect, the actual results may be materially different from those we express or imply by such statements. We do not intend or assume any obligation to update these forward-looking statements since they are based solely on the circumstances at the date of publication.